

# Índice

---

## 1. Responsáveis pelo formulário

1.1 - Declaração e Identificação dos responsáveis	1
1.1 – Declaração do Diretor Presidente	2
1.2 - Declaração do Diretor de Relações com Investidores	3

## 2. Auditores independentes

2.1/2.2 - Identificação e remuneração dos Auditores	4
2.3 - Outras informações relevantes	6

## 3. Informações financ. selecionadas

3.1 - Informações Financeiras	7
3.2 - Medições não contábeis	8
3.3 - Eventos subsequentes às últimas demonstrações financeiras	10
3.4 - Política de destinação dos resultados	11
3.5 - Distribuição de dividendos e retenção de lucro líquido	12
3.6 - Declaração de dividendos à conta de lucros retidos ou reservas	13
3.7 - Nível de endividamento	14
3.8 - Obrigações	15
3.9 - Outras informações relevantes	16

## 4. Fatores de risco

4.1 - Descrição dos fatores de risco	17
4.2 - Descrição dos principais riscos de mercado	31
4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes	32
4.4 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos cujas partes contrárias sejam administradores, ex-administradores, controladores, ex-controladores ou investidores	40
4.5 - Processos sigilosos relevantes	41
4.6 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais repetitivos ou conexos, não sigilosos e relevantes em conjunto	42
4.7 - Outras contingências relevantes	43
4.8 - Regras do país de origem e do país em que os valores mobiliários estão custodiados	44

# Índice

---

## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos

5.1 - Política de gerenciamento de riscos	45
5.2 - Política de gerenciamento de riscos de mercado	47
5.3 - Descrição dos controles internos	50
5.4 - Alterações significativas	51
5.5 - Outras inf. relev. - Gerenciamento de riscos e controles internos	52

## 6. Histórico do emissor

6.1 / 6.2 / 6.4 - Constituição do emissor, prazo de duração e data de registro na CVM	53
6.3 - Breve histórico	54
6.5 - Informações de pedido de falência fundado em valor relevante ou de recuperação judicial ou extrajudicial	55
6.6 - Outras informações relevantes	56

## 7. Atividades do emissor

7.1 - Descrição das principais atividades do emissor e suas controladas	57
7.2 - Informações sobre segmentos operacionais	58
7.3 - Informações sobre produtos e serviços relativos aos segmentos operacionais	59
7.4 - Clientes responsáveis por mais de 10% da receita líquida total	71
7.5 - Efeitos relevantes da regulação estatal nas atividades	72
7.6 - Receitas relevantes provenientes do exterior	76
7.7 - Efeitos da regulação estrangeira nas atividades	79
7.8 - Políticas socioambientais	80
7.9 - Outras informações relevantes	81

## 8. Negócios extraordinários

8.1 - Negócios extraordinários	83
8.2 - Alterações significativas na forma de condução dos negócios do emissor	84
8.3 - Contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas não diretamente relacionados com suas atividades operacionais	85
8.4 - Outras inf. Relev. - Negócios extraord.	86

## Índice

### 9. Ativos relevantes

9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros	87
9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.a - Ativos imobilizados	88
9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.b - Ativos intangíveis	89
9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.c - Participações em sociedades	90
9.2 - Outras informações relevantes	91

### 10. Comentários dos diretores

10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais	92
10.2 - Resultado operacional e financeiro	95
10.3 - Eventos com efeitos relevantes, ocorridos e esperados, nas demonstrações financeiras	96
10.4 - Mudanças significativas nas práticas contábeis - Ressalvas e ênfases no parecer do auditor	97
10.5 - Políticas contábeis críticas	98
10.6 - Itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras	99
10.7 - Comentários sobre itens não evidenciados nas demonstrações financeiras	100
10.8 - Plano de Negócios	101
10.9 - Outros fatores com influência relevante	102

### 11. Projeções

11.1 - Projeções divulgadas e premissas	103
11.2 - Acompanhamento e alterações das projeções divulgadas	104

### 12. Assembleia e administração

12.1 - Descrição da estrutura administrativa	105
12.2 - Regras, políticas e práticas relativas às assembleias gerais	110
12.3 - Regras, políticas e práticas relativas ao Conselho de Administração	112
12.4 - Descrição da cláusula compromissória para resolução de conflitos por meio de arbitragem	113
12.5/6 - Composição e experiência profissional da administração e do conselho fiscal	114
12.7/8 - Composição dos comitês	120
12.9 - Existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau relacionadas a administradores do emissor, controladas e controladores	121

## Índice

12.10 - Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle entre administradores e controladas, controladores e outros	127
12.11 - Acordos, inclusive apólices de seguros, para pagamento ou reembolso de despesas suportadas pelos administradores	139
12.12 - Práticas de Governança Corporativa	140
12.13 - Outras informações relevantes	141

### 13. Remuneração dos administradores

13.1 - Descrição da política ou prática de remuneração, inclusive da diretoria não estatutária	142
13.2 - Remuneração total do conselho de administração, diretoria estatutária e conselho fiscal	146
13.3 - Remuneração variável do conselho de administração, diretoria estatutária e conselho fiscal	150
13.4 - Plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e diretoria estatutária	154
13.5 - Remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária	159
13.6 - Informações sobre as opções em aberto detidas pelo conselho de administração e pela diretoria estatutária	166
13.7 - Opções exercidas e ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária	167
13.8 - Informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 13.5 a 13.7 - Método de precificação do valor das ações e das opções	170
13.9 - Participações em ações, cotas e outros valores mobiliários conversíveis, detidas por administradores e conselheiros fiscais - por órgão	172
13.10 - Informações sobre planos de previdência conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários	173
13.11 - Remuneração individual máxima, mínima e média do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal	174
13.12 - Mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria	175
13.13 - Percentual na remuneração total devido por administradores e membros do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores	176
13.14 - Remuneração de administradores e membros do conselho fiscal, agrupados por órgão, recebida por qualquer razão que não a função que ocupam	177
13.15 - Remuneração de administradores e membros do conselho fiscal reconhecida no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor	178
13.16 - Outras informações relevantes	180

### 14. Recursos humanos

14.1 - Descrição dos recursos humanos	181
14.2 - Alterações relevantes - Recursos humanos	182

## Índice

14.3 - Descrição da política de remuneração dos empregados	183
14.4 - Descrição das relações entre o emissor e sindicatos	186
14.5 - Outras informações relevantes	187
<b>15. Controle e grupo econômico</b>	
15.1 / 15.2 - Posição acionária	188
15.3 - Distribuição de capital	193
15.4 - Organograma dos acionistas e do grupo econômico	194
15.5 - Acordo de acionistas arquivado na sede do emissor ou do qual o controlador seja parte	195
15.6 - Alterações relevantes nas participações dos membros do grupo de controle e administradores do emissor	196
15.7 - Principais operações societárias	199
15.8 - Outras informações relevantes	202
<b>16. Transações partes relacionadas</b>	
16.1 - Descrição das regras, políticas e práticas do emissor quanto à realização de transações com partes relacionadas	203
16.2 - Informações sobre as transações com partes relacionadas	204
16.3 - Identificação das medidas tomadas para tratar de conflitos de interesses e demonstração do caráter estritamente comutativo das condições pactuadas ou do pagamento compensatório adequado	216
16.4 - Outras informações relevantes	218
<b>17. Capital social</b>	
17.1 - Informações sobre o capital social	219
17.2 - Aumentos do capital social	220
17.3 - Informações sobre desdobramentos, grupamentos e bonificações de ações	221
17.4 - Informações sobre reduções do capital social	222
17.5 - Outras informações relevantes	223
<b>18. Valores mobiliários</b>	
18.1 - Direitos das ações	224
18.2 - Descrição de eventuais regras estatutárias que limitem o direito de voto de acionistas significativos ou que os obriguem a realizar oferta pública	226

## Índice

18.3 - Descrição de exceções e cláusulas suspensivas relativas a direitos patrimoniais ou políticos previstos no estatuto	227
18.4 - Volume de negociações e maiores e menores cotações dos valores mobiliários negociados	228
18.5 - Outros valores mobiliários emitidos no Brasil	229
18.6 - Mercados brasileiros em que valores mobiliários são admitidos à negociação	230
18.7 - Informação sobre classe e espécie de valor mobiliário admitida à negociação em mercados estrangeiros	231
18.8 - Títulos emitidos no exterior	232
18.9 - Ofertas públicas de distribuição efetuadas pelo emissor ou por terceiros, incluindo controladores e sociedades coligadas e controladas, relativas a valores mobiliários do emissor	233
18.10 - Destinação de recursos de ofertas públicas de distribuição e eventuais desvios	234
18.11 - Descrição das ofertas públicas de aquisição feitas pelo emissor relativas a ações de emissão de terceiros	235
18.12 - Outras informações relevantes	236
<b>19. Planos de recompra/tesouraria</b>	
19.1 - Informações sobre planos de recompra de ações do emissor	237
19.2 - Movimentação dos valores mobiliários mantidos em tesouraria	238
19.3 - Outras inf. relev. - recompra/tesouraria	239
<b>20. Política de negociação</b>	
20.1 - Informações sobre a política de negociação de valores mobiliários	240
20.2 - Outras informações relevantes	241
<b>21. Política de divulgação</b>	
21.1 - Descrição das normas, regimentos ou procedimentos internos relativos à divulgação de informações	242
21.2 - Descrição da política de divulgação de ato ou fato relevante e dos procedimentos relativos à manutenção de sigilo sobre informações relevantes não divulgadas	243
21.3 - Administradores responsáveis pela implementação, manutenção, avaliação e fiscalização da política de divulgação de informações	245
21.4 - Outras informações relevantes	246

## 1.1 - Declaração e Identificação dos responsáveis

**Nome do responsável pelo conteúdo do formulário**

**David Feffer**

**Cargo do responsável**

Diretor Presidente

**Nome do responsável pelo conteúdo do formulário**

**Orlando de Souza Dias**

**Cargo do responsável**

Diretor de Relações com Investidores

### **Os diretores acima qualificados, declaram que:**

a. reviram o formulário de referência

b. todas as informações contidas no formulário atendem ao disposto na Instrução CVM nº 480, em especial aos arts. 14 a 19

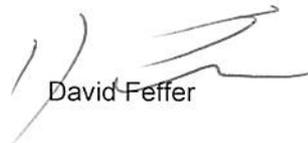
c. o conjunto de informações nele contido é um retrato verdadeiro, preciso e completo da situação econômico-financeira do emissor e dos riscos inerentes às suas atividades e dos valores mobiliários por ele emitidos

**DECLARAÇÃO REFERENTE À SEÇÃO 1**  
**DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA DA SUZANO HOLDING S.A.**

O Diretor Presidente da Suzano Holding S.A. (“Companhia”) declara que:

- a. reviu o formulário de referência da Companhia.
- b. todas as informações contidas no formulário atendem ao disposto na Instrução CVM nº 480, em especial aos arts. 14 a 19.
- c. o conjunto de informações nele contido é um retrato verdadeiro, preciso e completo da situação econômico-financeira da Companhia e dos riscos inerentes às suas atividades e dos valores mobiliários por ela emitidos.

São Paulo, 31 de maio de 2017.



David Feffer

Diretor Presidente

**DECLARAÇÃO REFERENTE À SEÇÃO 1**

**DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA DA SUZANO HOLDING S.A.**

O Diretor de Relações com Investidores da Suzano Holding S.A. ("Companhia") declara que:

- a. reviu o formulário de referência da Companhia.
- b. todas as informações contidas no formulário atendem ao disposto na Instrução CVM nº 480, em especial aos arts. 14 a 19.
- c. o conjunto de informações nele contido é um retrato verdadeiro, preciso e completo da situação econômico-financeira da Companhia e dos riscos inerentes às suas atividades e dos valores mobiliários por ela emitidos.

São Paulo, 31 de maio de 2017.



Orlando de Souza Dias

Diretor de Relações com Investidores



**2.1/2.2 - Identificação e remuneração dos Auditores**

<b>Possui auditor?</b>	SIM
<b>Código CVM</b>	418-9
<b>Tipo auditor</b>	Nacional
<b>Nome/Razão social</b>	KPMG Auditores Independentes
<b>CPF/CNPJ</b>	57.755.217/0001-29
<b>Período de prestação de serviço</b>	01/01/2012 a 31/12/2016
<b>Descrição do serviço contratado</b>	Auditoria das demonstrações financeiras e revisão especial das informações trimestrais - ITR e anuais - DFP, a data de contratação dos serviços foi 11 de maio de 2012.
<b>Montante total da remuneração dos auditores independentes segregado por serviço</b>	A remuneração dos auditores independentes relativa ao último exercício social, findo em 31 de dezembro de 2016, corresponde ao montante de R\$ 107.837,81 (cento e sete mil, oitocentos e trinta e sete reais, e oitenta e um centavos). referente aos serviços de auditoria prestados. Não houve prestação de outros serviços durante o exercício de 2016.
<b>Justificativa da substituição</b>	A substituição visa atender ao disposto no artigo 31 da Instrução CVM 308/99, o qual determina a rotatividade dos Auditores Independentes a cada cinco anos, e contou com a anuência dos nossos antigos auditores, Ernst Young Terco Auditores Independentes S/S.

**Razão apresentada pelo auditor em caso da discordância da justificativa do emissor**

<b>Nome responsável técnico</b>	<b>Período de prestação de serviço</b>	<b>CPF</b>	<b>Endereço</b>
Anselmo Neves Macedo	01/01/2012 a 30/09/2012	033.169.788-28	Rua Arquiteto Olavo Redig de Campos, 105, 8º andar, Vila São Francisco, São Paulo, SP, Brasil, CEP 04711-904, Telefone (11) 39401500, Fax (11) 39401501, e-mail: amacedo@kpmg.com.br
Carla Bellangero	01/10/2012 a 31/12/2016	101.832.328-79	Rua Arquiteto Olavo Redig de Campos, 105, 8º andar, Vila São Francisco, São Paulo, SP, Brasil, CEP 04711-904, Telefone (11) 39401500, Fax (11) 39401501, e-mail: cbellangero@kpmg.com.br

<b>Possui auditor?</b>	SIM
<b>Código CVM</b>	287-9
<b>Tipo auditor</b>	Nacional
<b>Nome/Razão social</b>	PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes
<b>CPF/CNPJ</b>	61.562.112/0001-20
<b>Período de prestação de serviço</b>	01/01/2017
<b>Descrição do serviço contratado</b>	Auditoria das Demonstrações Financeiras e revisão especial das Informações Trimestrais - ITR e anuais - DFP, a partir de 01.01.2017.
<b>Montante total da remuneração dos auditores independentes segregado por serviço</b>	
<b>Justificativa da substituição</b>	A substituição visa atender ao disposto no artigo 31 da instrução CVM 308/99, o qual determina a rotatividade dos auditores Independentes a cada cinco anos, e contou com a anuência dos nossos antigos auditores, KPMG auditores Independentes.
<b>Razão apresentada pelo auditor em caso da discordância da justificativa do emissor</b>	

Nome responsável técnico	Período de prestação de serviço	CPF	Endereço
Tadeu Cendon Ferreira	01/01/2017	530.920.666-34	Av. Francisco Matarazzo, 1400, Torre Torino, Água Branca, São Paulo, SP, Brasil, CEP 05001-903, Telefone (11) 984264559, e-mail: tadeu.cendon@br.pwc.com

## **2.3 - Outras informações relevantes**

### **2.3 Outras informações relevantes:**

Em 22 de agosto de 2016, foi comunicado aos seus acionistas e ao mercado em geral que o Conselho de Administração da Companhia, em cumprimento ao Artigo 31 da Instrução CVM 308/99, que determina a rotatividade dos auditores independentes a cada 5 anos, em reunião realizada no dia 18 de agosto de 2016 aprovou a contratação da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes ("PwC") como empresa responsável pela auditoria independente das demonstrações financeiras da Companhia, em substituição da KPMG Auditores Independentes. A PwC iniciará suas atividades a partir da revisão das informações trimestrais (ITRs) do primeiro trimestre de 2017.

**3.1 - Informações Financeiras - Consolidado**

<b>(Reais)</b>	<b>Exercício social (31/12/2016)</b>	<b>Exercício social (31/12/2015)</b>	<b>Exercício social (31/12/2014)</b>
Patrimônio Líquido	3.467.541.000,00	3.228.130.000,00	3.616.546.000,00
Ativo Total	29.502.617.000,00	28.621.930.000,00	28.467.899.000,00
Rec. Liq./Rec. Intermed. Fin./Prem. Seg. Ganhos	9.882.629.000,00	10.224.728.000,00	7.265.360.000,00
Resultado Bruto	3.309.519.000,00	4.038.888.000,00	1.908.576.000,00
Resultado Líquido	1.682.455.000,00	-851.931.000,00	-231.698.000,00
Número de Ações, Ex-Tesouraria (Unidades)	172.927.303	168.698.453	168.698.453
Valor Patrimonial da Ação (Reais Unidade)	20,050000	19,140000	21,440000
Resultado Básico por Ação	3,140000	-1,370000	-0,330000

## 3.2 - Medições não contábeis

### 3.2 Medições não contábeis

#### a) Medições não contábeis

O EBITDA corresponde ao lucro líquido do período e/ou exercício ajustado pelas receitas e despesas financeiras, imposto de renda e contribuição social e as despesas de depreciação, amortização e exaustão.

O EBITDA não é medida de desempenho financeiro segundo as práticas contábeis adotadas no Brasil, IFRS ou US GAAP, tampouco deve ser considerado isoladamente, ou como uma alternativa ao lucro líquido, como medida de desempenho operacional, ou alternativa aos fluxos de caixa operacionais, ou como medida de liquidez. Outras empresas podem calcular o EBITDA de maneira diferente da Companhia.

O EBITDA apresenta limitações que prejudicam a sua utilização como medida da lucratividade, em razão de não considerar determinados custos decorrentes dos negócios, que poderiam afetar, de maneira significativa, os lucros da Companhia, tais como resultados financeiros e tributos.

O EBITDA consolidado apurado nos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2016, 2015 e 2014 totalizaram os montantes de R\$ 3.900 milhões, R\$ 4.460 milhões e R\$ 2.421 milhões, respectivamente. As margens EBITDA em relação às receitas líquidas foram de 39,5%, 43,6% e 33,3%, respectivamente.

#### b) Conciliações entre os valores divulgados e os valores das demonstrações financeiras consolidadas auditadas

<b>Cálculo do EBITDA</b>			
<b>Demonstrações Financeiras Consolidadas</b>	<b>Exercício social encerrado em 31.12.2016</b>	<b>Exercício social encerrado em 31.12.2015</b>	<b>Exercício social encerrado em 31.12.2014</b>
Receita Líquida Total (Em R\$ mil)	9.882.629	10.224.728	7.265.360
Resultado Bruto (Em R\$ mil)	3.309.519	4.038.888	1.908.576
Despesas operacionais:			
(-) Despesas com vendas (Em R\$ mil)	(408.810)	(409.986)	(300.796)
(-) Despesas gerais e administrativas (Em R\$ mil)	(433.294)	(484.721)	(418.372)
(+) Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas (Em R\$ mil)	28.616	(104.198)	14.922
(=) EBIT (Em R\$ mil)	2.496.031	3.039.983	1.204.330
(+) Depreciações e Amortizações (Em R\$ mil)	1.403.592	1.419.560	1.216.240
(=) EBITDA (Em R\$ mil)	3.899.623	4.459.543	2.420.570
Margem de EBITDA %	39,46%	43,62%	33,32%

### **3.2 - Medições não contábeis**

**c) Explicações sobre o motivo pelo qual a Companhia entende que tais medições são mais apropriadas para a correta compreensão da sua condição financeira e do resultado de suas operações**

A Companhia considera o EBITDA e o EBITDA Ajustado, com todas as limitações anteriormente mencionadas, e em conjunto com as demais informações contábeis e financeiras disponíveis como indicador razoável de comparação entre seus principais concorrentes de Mercado.

Este indicador não contábil é utilizado pelos participantes do mercado para análises comparativas dos resultados auferidos por empresas do setor e como indicador da capacidade de geração de caixa, ainda que com determinadas limitações, da Companhia.

A Companhia considera a geração de Caixa Operacional uma importante medida de desempenho financeiro em uma indústria de capital intensivo.

### **3.3 - Eventos subsequentes às últimas demonstrações financeiras**

#### **3.3 Eventos subsequentes às últimas demonstrações financeiras de encerramento de exercício social que as altere substancialmente:**

Não ocorreram eventos subsequentes às últimas demonstrações financeiras de encerramento de exercício social.

### 3.4 - Política de destinação dos resultados

#### 3.4 Política de destinação dos resultados dos 3 últimos exercícios sociais:

	Exercício social encerrado em 31.12.2016, 31.12.2015 e 31.12.2014
a) Retenção de lucros	<p>Nos termos do Estatuto Social da Companhia, o lucro líquido terá a seguinte destinação: (i) 5% será destinado ao Fundo de Reserva Legal, até o limite de 20% do capital social; (ii) 25% do lucro líquido, no mínimo, deverá ser distribuído aos acionistas a título de dividendos, nos termos do artigo 202 da Lei das S.A.; (iii) o saldo, se houver, terá o destino que, por proposta da Diretoria, com parecer favorável do Conselho de Administração, for deliberado pela Assembleia Geral, com a faculdade de destinar até 90% à Reserva para Aumento de Capital, objetivando assegurar adequadas condições operacionais. Esta reserva não poderá ultrapassar 80% do capital social. O valor remanescente será destinado à Reserva Estatutária Especial, com o fim de garantir a continuidade da distribuição de dividendos, até atingir o limite de 20% do capital social.</p>
b) Regras sobre distribuição de dividendos	<p>Conforme mencionado no item anterior, o Estatuto Social da Companhia estabelece um dividendo mínimo de 25%, calculado sobre o lucro líquido anual, ajustado na forma prevista pelo artigo 202 da Lei nº 6.404/76. Aos detentores das ações preferenciais é assegurado um dividendo 10% superior ao das ações ordinárias.</p> <p>O Estatuto Social prevê, ainda, nos termos do artigo 197 da Lei das S.A., que no exercício em que o montante do dividendo obrigatório ultrapassar a parcela realizada do lucro líquido do exercício, a Assembleia Geral poderá, por proposta dos órgãos de administração, destinar o excesso à constituição da Reserva de Lucros a Realizar. Ademais, nos termos do artigo 199 da Lei das S.A., o saldo das reservas de lucros, exceto as de contingências e de lucros a realizar, não poderá ultrapassar o capital social; atingido esse limite, a Assembleia Geral deliberará sobre a aplicação do excesso na integralização das ações da Companhia, no aumento do capital social ou na distribuição de dividendos.</p> <p>Além disso, o Estatuto Social da Companhia permite que a Assembleia Geral atribua aos membros do Conselho de Administração e da Diretoria uma participação nos lucros.</p> <p>Por proposta da Diretoria, aprovada pelo Conselho de Administração, poderá a sociedade pagar juros aos acionistas, a título de remuneração do capital próprio destes últimos, até o limite estabelecido pelo artigo 9º da Lei n.º 9.249/1995. Caso pagas dessa forma, as importâncias desembolsadas poderão ser imputadas ao valor do dividendo obrigatório.</p>
c) Periodicidade das distribuições de dividendos	<p>A distribuição de dividendos aos acionistas ocorre anualmente, sempre que houver lucro ou reservas de lucros.</p> <p>Ainda, de acordo com o Estatuto Social da Companhia, poderá ser levantado balanço semestral no último dia de junho de cada ano e poderá a Diretoria declarar dividendo semestral, por conta do dividendo anual; levantar balanços extraordinários e distribuir dividendos em períodos menores, por conta do dividendo anual, desde que o total de dividendo pago em cada semestre do exercício social não exceda ao montante das reservas de capital; e declarar dividendo intermediário à conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes no último balanço anual ou semestral, por conta do dividendo anual.</p>
d) Restrições à distribuição de dividendos	<p>Não há qualquer restrição quanto à distribuição de dividendos.</p>

**3.5 - Distribuição de dividendos e retenção de lucro líquido**

(Reais)	Exercício social 31/12/2016	Exercício social 31/12/2015	Exercício social 31/12/2014
Lucro líquido ajustado	515.082.000,00	0,00	0,00
Dividendo distribuído em relação ao lucro líquido ajustado	25,000000	0,000000	0,000000
Taxa de retorno em relação ao patrimônio líquido do emissor	15,640000	0,000000	0,000000
Dividendo distribuído total	128.770.000,00	0,00	0,00
Lucro líquido retido	413.421.000,00	0,00	0,00
Data da aprovação da retenção	28/04/2017		

Lucro líquido retido	Montante	Pagamento dividendo	Montante	Pagamento dividendo	Montante	Pagamento dividendo
<b>Dividendo Obrigatório</b>						
Ordinária	52.881.000,00	11/05/2017	0,00		0,00	
Preferencial	53.159.000,00	11/05/2017	0,00		0,00	
Preferencial	22.730.000,00	11/05/2017				
Preferencial			0,00			
Preferencial					0,00	

### **3.6 - Declaração de dividendos à conta de lucros retidos ou reservas**

#### **3.6 Dividendos declarados à conta de lucros retidos ou reservas constituídas nos 3 últimos exercícios sociais:**

Em 16 de fevereiro de 2016, foi realizada Reunião de Diretoria (RD) que aprovou a distribuição de dividendos intermediários no montante de R\$ 167.778 mil, debitados a Reserva de Lucros. Os dividendos foram pagos aos acionistas em 25 de fevereiro de 2016, com base na posição acionária em 25 de fevereiro de 2016, passando as ações a serem negociadas “ex-direitos” a partir de 17 de fevereiro de 2016.

Em 28 de abril de 2016, foi realizada Assembleia Ordinária e Extraordinária que aprovou a distribuição de dividendos no montante de R\$ 77.107 mil, debitados a Reserva de Lucros. Os dividendos foram pagos aos acionistas em 05 de maio de 2016, com base na posição acionária em 05 de maio de 2016, passando as ações a serem negociadas “ex-direitos” a partir de 29 de abril de 2016.

Em 25 de junho de 2015, foi realizada Reunião de Diretoria (RD) que aprovou a distribuição de dividendos intermediários no montante de R\$ 57.116 mil, debitados a Reserva de Lucros. Os dividendos foram pagos aos acionistas em 16 de julho de 2015, com base na posição acionária em 25 de junho de 2015, passando as ações a serem negociadas “ex-direitos” a partir de 26 de junho de 2015.

Em 12 de novembro de 2015, foi realizada Reunião de Diretoria (RD) que aprovou a distribuição de dividendos intermediários no montante de R\$37.482 mil, debitados a Reserva de Lucros. Os dividendos foram pagos aos acionistas em 25 de novembro de 2015, com base na posição acionária em 12 de novembro de 2015, passando as ações a serem negociadas “ex-direitos” a partir de 13 de novembro de 2015.

Em 21 de dezembro de 2015, foi realizada Reunião de Diretoria (RD) que aprovou o pagamento de juros sobre capital próprios no montante de R\$80.320 mil, debitados a Reserva de Lucros. Os dividendos serão pagos até 31 de março de 2016 aos acionistas, com base na posição acionária em 21 de dezembro de 2015, passando as ações a serem negociadas “ex-direitos” a partir de 22 de dezembro de 2015.

Na Assembleia Geral Ordinária de 30 de abril de 2014, a Companhia aprovou a distribuição de dividendo no montante de R\$ 33.913 mil com base no saldo das Reservas de lucros. Os dividendos foram com base na posição acionária em 30 de abril de 2014, passando as ações serem negociadas “ex-direitos” a partir de 02 de maio de 2014.

**3.7 - Nível de endividamento**

<b>Exercício Social</b>	<b>Soma do Passivo Circulante e Não Circulante</b>	<b>Tipo de índice</b>	<b>Índice de endividamento</b>	<b>Descrição e motivo da utilização de outro índice</b>
<b>31/12/2016</b>	19.311.668.000,00	Índice de Endividamento	1,89000000	

**3.8 - Obrigações**

<b>Exercício social (31/12/2016)</b>							
Tipo de Obrigação	Tipo de Garantia	Outras garantias ou privilégios	Inferior a um ano	Um a três anos	Três a cinco anos	Superior a cinco anos	Total
Financiamento	Garantia Real		655.494.000,00	1.113.136.000,00	867.630.000,00	279.715.000,00	2.915.975.000,00
Empréstimo	Quirografárias		939.832.000,00	3.945.952.000,00	4.672.970.000,00	1.539.009.000,00	11.097.763.000,00
<b>Total</b>			<b>1.595.326.000,00</b>	<b>5.059.088.000,00</b>	<b>5.540.600.000,00</b>	<b>1.818.724.000,00</b>	<b>14.013.738.000,00</b>
<b>Observação</b>							

### **3.9 - Outras informações relevantes**

#### **3.9. Outras informações relevantes:**

A Companhia não possui outras informações relevantes.

## 4.1 - Descrição dos fatores de risco

### 4.1. Fatores de risco que podem influenciar a decisão de investimento:

#### a) Com relação à Companhia

**Somos uma companhia holding dependente das distribuições de lucros de nossas subsidiárias.**

Somos uma companhia holding e a maior parte de nossas atividades é conduzida através de nossa controlada Suzano Papel e Celulose. Dependemos das distribuições de lucros de nossas subsidiárias para obtermos fluxo de caixa.

#### b) Com relação ao seu controlador, direto ou indireto, ou grupo de controle

Os acionistas controladores da Companhia têm poderes para, dentre outros, eleger a maioria dos membros de seu Conselho de Administração e determinar o resultado de qualquer deliberação que exija aprovação de acionistas, incluindo operações com partes relacionadas, reorganizações societárias e alienações, bem como a época do pagamento de quaisquer dividendos futuros, observada a exigência de pagamento do dividendo mínimo obrigatório imposta pela Lei das Sociedades por Ações.

#### c) Com relação aos seus acionistas

**O pagamento de dividendos aos nossos acionistas depende dos lucros das nossas subsidiárias.**

Nossa capacidade de pagar dividendos aos nossos acionistas depende do fluxo de caixa e dos lucros das nossas subsidiárias, bem como da distribuição desses lucros à Companhia, sob a forma de dividendos, inclusive juros sobre o capital próprio.

**Os proprietários das ações da Companhia podem não vir a receber dividendos ou juros sobre o capital próprio.**

De acordo com o Estatuto Social, deve-se pagar aos acionistas um dividendo anual obrigatório não inferior a 25% do lucro líquido anual da Companhia, calculado e ajustado nos termos da Lei das Sociedades por Ações. O Estatuto permite o pagamento de dividendos intermediários, à conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes no último balanço anual ou semestral, por conta do dividendo anual. A Companhia poderá ainda pagar juros sobre o capital próprio, limitados aos termos da lei. Os dividendos intermediários e os juros sobre o capital próprio declarados em cada exercício social poderão ser imputados ao dividendo mínimo obrigatório do resultado do exercício social em que forem distribuídos. O lucro líquido pode ser capitalizado, utilizado para compensar prejuízo ou então retido, conforme previsto na Lei das Sociedades por Ações, podendo não ser disponibilizado para pagamento de dividendos ou juros sobre o capital próprio. A Companhia pode não pagar dividendos aos seus acionistas em qualquer exercício social se seus administradores manifestarem ser tal pagamento desaconselhável diante da situação financeira da Companhia.

**Podemos vir a captar no futuro recursos através de distribuição pública de valores mobiliários de emissão da Companhia.**

Podemos vir a captar no futuro recursos adicionais por meio de operações de emissão pública de valores mobiliários conversíveis em ações. Qualquer captação através de distribuição pública de valores mobiliários conversíveis em ações poderá afetar o valor de nossas ações e resultar na diluição da participação de acionistas no nosso capital social.

**As ações de emissão da Companhia não têm liquidez.**

As ações da Companhia não têm liquidez, limitando substancialmente a capacidade dos acionistas de vender suas ações pelo preço e na data desejados.

O mercado de valores mobiliários brasileiro é substancialmente menor, menos líquido, mais volátil e mais concentrado do que os principais mercados de valores mobiliários internacionais.

## 4.1 - Descrição dos fatores de risco

Essas características de mercado podem limitar substancialmente a capacidade dos detentores de ações de vendê-las ao preço e na ocasião em que desejarem fazê-lo e, conseqüentemente, poderão vir a afetar negativamente o preço de mercado das ações.

### **d) Com relação às controladas e coligadas da Companhia**

Nossa estrutura societária não conta com sociedades coligadas.

### **O nosso resultado operacional poderá ser afetado pelos riscos inerentes ao desenvolvimento das atividades das nossas subsidiárias.**

As nossas controladas poderão: (i) apresentar dificuldades financeiras que poderão resultar na necessidade de investimentos adicionais de nossa parte; (ii) cometer atos ou lhes serem atribuídos fatos que venham a prejudicar a nossa reputação, imagem e relacionamento com terceiros, impactando negativamente nossos negócios e operações; (iii) ter interesses econômicos e comerciais distintos dos nossos ou entre si; (iv) acarretar prejuízos à Companhia em virtude da sua responsabilização por eventuais obrigações de naturezas trabalhista, tributária, ambiental e/ ou de defesa do consumidor; e (v) conter passivos ocultos. Tais fatores de risco poderão afetar o resultado por nós estimado ou a perda de nosso investimento em tais controladas.

**A Companhia possui 33,243% de participação no capital social da controlada Suzano Papel e Celulose, a qual em 31 de dezembro de 2016 foi responsável por quase 100% do resultado da Companhia. Como se trata de participação relevante, qualquer risco relacionado à Suzano Papel e Celulose e suas operações podem ocasionar um efeito adverso nos resultados operacionais e na performance financeira da Companhia. Em virtude disso, passamos a expor abaixo os principais riscos da Suzano Papel e Celulose:**

Os mercados de celulose são tipicamente cíclicos. Além disso, os preços de celulose praticados pela **Suzano Papel e Celulose** acompanham os preços internacionais de mercado, que são determinados pelo balanço de oferta e demanda, pela capacidade de produção global e pelas condições econômicas mundiais. Esses preços também podem ser afetados por flutuações das taxas de câmbio entre as moedas dos principais países produtores e consumidores, movimentações de estoques entre produtores e compradores, em função de expectativas de preços distintas ou, ainda, pelas estratégias de negócios adotadas por outros produtores, incluindo a disponibilidade de substitutos para os produtos da **Suzano Papel e Celulose** a preços mais competitivos. Todos esses fatores estão fora do controle da **Suzano Papel e Celulose** e podem ter um impacto significativo sobre a demanda por celulose e, conseqüentemente, sobre as margens operacionais, lucratividade e retorno sobre o capital investido da Companhia.

Os preços de papéis, por sua vez, são determinados pelas condições de oferta e demanda nos mercados regionais onde são comercializados, embora com comportamento mais estável do que o dos preços de celulose. Assim, os preços dos papéis comercializados pela **Suzano Papel e Celulose** sofrem flutuações em decorrência direta de diversos fatores, dentre eles, das flutuações nos preços de celulose e de características específicas dos mercados em que a **Suzano Papel e Celulose** atua.

Flutuações de preços dos produtos ocorrem não só de ano para ano, mas também ao longo do ano como resultado da economia global e regional, condições, restrições de capacidade, aberturas e fechamentos de plantas, entre outros fatores.

A **Suzano Papel e Celulose** não pode garantir que os preços de mercado para celulose e papel e a demanda por seus produtos se manterão favoráveis aos seus negócios sem oscilações adversas, casos em que a habilidade da Companhia em operar suas fábricas de maneira economicamente viável poderá ser afetada de forma negativa.

**A atividade da Suzano Papel e Celulose apresenta riscos operacionais relevantes que se materializados podem resultar na paralisação parcial de suas atividades e impactar adversamente os seus resultados e condições financeiras.**

As operações da **Suzano Papel e Celulose** estão sujeitas a riscos operacionais, os quais podem causar a paralisação, ainda que parcial ou temporária, de suas atividades assim como perda de

## 4.1 - Descrição dos fatores de risco

produção. Tais paralisações podem ser causadas por fatores associados à falha de equipamentos, acidentes, incêndios, greves, desgastes decorrentes do tempo e da exposição às intempéries e desastres naturais. A ocorrência dos eventos mencionados pode, dentre outros efeitos, resultar em danos graves aos bens da **Suzano Papel e Celulose**, diminuição do volume ou aumento dos custos de produção, causando um efeito adverso negativo em suas condições financeiras.

Para o desenvolvimento dos seus negócios, a **Suzano Papel e Celulose** depende da contínua operação logística, que contempla estradas, ferrovias, armazéns, portos, entre outros. Tais operações podem ser interrompidas por fatores exógenos, como, por exemplo, ocorrências de movimentos sociais, desastres naturais e greves.

A interrupção no fornecimento de insumos para a operação das unidades industriais e florestais, ou no transporte de produtos acabados aos clientes poderiam causar impactos materiais adversos sobre as receitas e o resultado operacional da Companhia.

Celebramos contratos com terceiros para prestar os serviços de transporte e logística necessários para as nossas operações. Por consequência, a rescisão ou término destes ou nossa incapacidade de renová-los ou negociar novos contratos com outros prestadores de serviços em condições semelhantes poderá afetar significativamente a nossa situação financeira e operacional.

Fatores climáticos adversos podem reduzir significativamente a vazão dos rios que são utilizados nas operações fabris e causar impactos nas nossas unidades industriais.

**A cobertura de seguro da Suzano Papel e Celulose pode ser insuficiente para cobrir suas perdas e não abrange danos causados às suas florestas.**

A cobertura de seguros da **Suzano Papel e Celulose** para danos em suas unidades industriais decorrentes de riscos operacionais ou responsabilidade de terceiros por acidentes, bem como para transporte doméstico e internacional, pode ser insuficiente para cobrir as perdas que a **Suzano Papel e Celulose** possa vir a sofrer em eventuais sinistros de magnitude catastrófica ou então decorrente de particularidades excluídas e/ou descobertas pelas devidas apólices contratadas. A **Suzano Papel e Celulose** não mantém cobertura contra danos decorrentes de incêndio, furtos, pragas ou quaisquer outros riscos nas suas florestas. A ocorrência de perdas ou outros prejuízos que não estejam cobertos pelos seguros da **Suzano Papel e Celulose**, decorrente de limitação de cobertura, prejuízos superiores aos limites estabelecidos em apólice ou quaisquer outros motivos que impeçam o recebimento de indenização, podem resultar em custos adicionais significativos e inesperados. Ademais, os termos e as condições de renovação das apólices de seguros da Companhia poderão ser alterados no futuro em função de modificações no mercado de seguros ou então das características dos próprios riscos cobertos.

**A Suzano Papel e Celulose é titular de benefícios fiscais, cuja suspensão, decurso do prazo de vigência, cancelamento ou não renovação podem afetar adversamente os resultados da Suzano Papel e Celulose e geração de caixa líquida. Alterações na legislação fiscal podem impactar negativamente os negócios da Companhia.**

A **Suzano Papel e Celulose** possui unidades de produção em microrregiões localizadas nas áreas de atuação da Superintendência de Desenvolvimento do Nordeste – SUDENE, sendo assim beneficiária de incentivos fiscais federais por força de suas atividades nessa região, além de outros benefícios fiscais federais.

No âmbito estadual, a **Suzano Papel e Celulose** também é beneficiária de incentivos fiscais com base em legislação estadual que podem eventualmente ser questionados judicialmente em razão da controvérsia existente se tais incentivos dependeriam ou não de aprovação por unanimidade do CONFAZ, o qual é composto por Secretários da Fazenda de cada Estado da Federação.

A **Suzano Papel e Celulose** não pode assegurar que os incentivos fiscais de que é atualmente beneficiária serão mantidos ou renovados, inclusive (mas não exclusivamente) em razão das condições macroeconômicas adversas, que poderão afetar incentivos atualmente relevantes ao

## 4.1 - Descrição dos fatores de risco

setor, como, por exemplo, a imunidade das receitas de exportação à incidência da contribuição previdenciária, RECAP e Preponderante Exportador, entre outros. Caso tais benefícios fiscais não sejam efetivamente renovados, isso poderá ter um efeito adverso relevante nos resultados da **Suzano Papel e Celulose** e na geração de caixa líquido. Em caso de eventuais questionamentos de ordem constitucional ou se a **Suzano Papel e Celulose** não for capaz de cumprir com obrigações acessórias relacionadas a tais benefícios fiscais, estes podem ser suspensos ou cancelados e, a **Suzano Papel e Celulose** pode ser demandada a pagar os impostos devidos dos últimos cinco anos, incluindo juros e multas, o que poderá afetá-la adversamente.

Além disso, o governo federal, estadual e municipal, frequentemente, implementa alterações na legislação tributária que podem afetar a **Suzano Papel e Celulose** e seus clientes, tais como alterações nas alíquotas e na base de cálculo dos tributos. Algumas destas alterações podem resultar em aumento de encargos fiscais e alteração, redução ou extinção de benefícios fiscais, que podem afetar adversamente os negócios da Companhia.

**Os empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo da Suzano Papel e Celulose exigirão que uma parte significativa do seu fluxo de caixa seja utilizada para o pagamento do valor principal e dos juros das obrigações decorrentes desse endividamento.**

Durante o ano de 2016, a **Suzano Papel e Celulose** focou seus esforços na eficiência financeira através da gestão de seus passivos e antecipou o pagamento de dívidas no montante aproximado de R\$ 1,4 bilhões. Findo o ano de 2016, o endividamento bruto consolidado era de R\$ 14,0 bilhões e em determinadas condições pode levá-la a utilizar o fluxo de caixa disponível proveniente de suas operações para pagamento de principal e juros e assim não estar disponível para pagamento de dividendos ou outros fins.

**Alguns dos contratos financeiros da Suzano Papel e Celulose contêm cláusulas que impõem a manutenção de certos índices financeiros e o inadimplemento cruzado (*cross default*). A inadimplência gerada a partir de violação destes contratos pode ter efeitos materiais adversos sobre a Suzano Papel e Celulose.**

Parte dos contratos que representam parcela do endividamento da **Suzano Papel e Celulose** contêm cláusulas que exigem a manutenção de determinada proporção entre certos índices financeiros, tais como Dívida Líquida e EBITDA Ajustado, além de que a ocorrência de um evento de inadimplemento sob certas dívidas pode acionar um evento de inadimplemento de outras dívidas ou permitir que os credores destas últimas dívidas antecipem seus vencimentos.

O inadimplemento de determinados termos dos contratos de financiamento, que não forem devidamente consentidos pelos credores relevantes, podem resultar em uma decisão por parte destes credores de acelerar o saldo em aberto da dívida, e em alguns contratos também poderiam acelerar outras dívidas. Nesta última hipótese, os ativos e fluxos de caixa da **Suzano Papel e Celulose** poderão ser insuficientes para pagar os valores devidos pelos contratos de financiamento. Se tais eventos ocorrerem, a situação financeira da **Suzano Papel e Celulose** e o preço das suas ações poderão ser material e adversamente afetadas.

**Se a Suzano Papel e Celulose for incapaz de administrar os problemas e riscos em potencial relacionados a aquisições e alianças, seus negócios e perspectivas de crescimento podem ser afetados.**

A **Suzano Papel e Celulose** realizou alianças bem como a aquisição de importantes ativos nos anos de 2015 e 2016 e poderá, como parte de sua estratégia, adquirir outros ativos, negócios e/ou firmar alianças no Brasil ou em outros países. Eventos inesperados, alterações em condições de mercado, bem como dificuldades ao integrar novos negócios, ou administrar novas alianças com êxito, podem afetar adversamente o desempenho comercial e financeiro da **Suzano Papel e Celulose** e/ou impedir a captura de ganhos esperados. Se a **Suzano Papel e Celulose** vier a se engajar em futuras transações de aquisições em formato de sociedade ou parceria, estará sujeita a certos riscos, incluindo aqueles atinentes à escolha do sócio ou parceiro, bem como aos riscos de falhas no planejamento e/ou gestão de qualquer nova aliança estratégica.

## 4.1 - Descrição dos fatores de risco

Ademais, qualquer nova aquisição ou aliança estratégica poderá afetar os custos da **Suzano Papel e Celulose** com impacto significativo das métricas financeiras ou eventual dispersão do foco em relação aos negócios atuais. Nesse tipo de operação existe o risco de perdermos colaboradores chave da empresa adquirida ou que vier a se aliar à Companhia.

### **Alguns dos concorrentes da Suzano Papel e Celulose podem estar melhor posicionados para adquirir outros negócios de celulose e papel.**

Empresas atuantes nos segmentos da **Suzano Papel e Celulose** podem competir por oportunidades de aquisições e alianças neste setor e eventuais movimentos de empresas concorrentes nesse sentido podem afetar a probabilidade de sucesso da **Suzano Papel e Celulose** em realizar ou concluir aquisições e alianças necessárias à ampliação de seu negócio. Ademais, **Suzano Papel e Celulose** pode ter elevados custos associados à estruturação e ou financiamentos para conclusão de operações de aquisições e ou de alianças em relação a outras empresas concorrentes. Empresas melhor posicionadas para realizar aquisições e ou alianças que afetem a **Suzano Papel e Celulose** podem se beneficiar de melhores custos de produção, afetando a competitividade da **Suzano Papel e Celulose**. Além disso, qualquer grande aquisição pode estar sujeita à aprovação regulamentar.

### **Ataques cibernéticos podem prejudicar os sistemas de automação da Suzano Papel e Celulose e/ou provocar acesso indevido a informações.**

A **Suzano Papel e Celulose** pode estar sujeita a violações dos sistemas de automação ocasionado paralisações parcial e/ou temporária das operações e/ou acesso indevido as informações estratégicas. Os custos tratar as vulnerabilidade e/ou problemas mencionados podem ser significativos e podem afetar temporariamente as operações da **Suzano Papel e Celulose**

### **A redução da classificação de risco de crédito da Suzano Papel e Celulose pode aumentar seu custo de captação e/ou restringir a disponibilidade de novos financiamentos ou injeções de capital.**

A classificação de risco indica a probabilidade, dada diferentes metodologias de avaliação por cada agência responsável, de pagamento das dívidas e obrigações da **Suzano Papel e Celulose** no seu vencimento, assim como a pontualidade no pagamento dos juros e demais custos da **Suzano Papel e Celulose**. A classificação de riscos não deve ser interpretada como uma recomendação de comprar, reter ou vender quaisquer valores mobiliários emitidos pela **Suzano Papel e Celulose**, assim como não necessariamente afetará o preço de mercado ou a adequação dos valores mobiliários emitidos pela **Suzano Papel e Celulose** para qualquer investidor em particular. A classificação de risco atribuída à **Suzano Papel e Celulose** pelas agências de classificação poderá ser elevada, reduzida ou mantida em decorrência, entre outros fatores, da avaliação das agências de risco sobre a nossa situação financeira por diferentes metodologias. Portanto, **Suzano Papel e Celulose** não pode assegurar que a sua classificação de risco será mantida por qualquer período de tempo ou que não será rebaixada ou cancelada.

A classificação de risco pode impactar a condição financeira em geral da **Suzano Papel e Celulose**, incluindo taxas de juros pagas sobre financiamentos tomados e a percepção do mercado sobre a situação financeira da **Suzano Papel e Celulose**, que por sua vez poderia ter um efeito material adverso sobre a habilidade de realizar pagamentos nas datas devidas. Caso a classificação de risco da **Suzano Papel e Celulose** vier a ser reduzida e a percepção do mercado vier a ser de deterioração da situação financeira, os custos associados aos financiamentos provavelmente subiriam e o resultado da **Suzano Papel e Celulose** cairia, o que poderia causar um efeito material adverso sobre a mesma.

Adicionalmente, a classificação de risco da **Suzano Papel e Celulose** é sensível à qualquer mudança sobre a classificação do risco soberano brasileiro. A classificação do risco soberano brasileiro foi reduzida em 2015 e 2016. Atualmente o país não se classifica com o grau de investimento, de acordo com a metodologia das maiores agências de classificação globais. Qualquer novo rebaixamento da classificação de risco soberano do Brasil pode gerar

## 4.1 - Descrição dos fatores de risco

consequências adversas na capacidade da **Suzano Papel e Celulose** de obter financiamentos ou nos custos desses financiamentos e, conseqüentemente, sobre os seus resultados.

### **Disputas judiciais cujos resultados venham a ser desfavoráveis para a Suzano Papel e Celulose e afetar negativamente os negócios e situação financeira.**

Diante da natureza da atividade, a **Suzano Papel e Celulose** está envolvida em disputas judiciais de natureza cível (inclusive ambiental), tributária e trabalhista que envolvem reivindicações monetárias significativas.

Considerando que eventual resultado desfavorável nas demandas poderá resultar em desembolso pela **Suzano Papel e Celulose** em valores substanciais, o item 4.3 do Formulário de Referência da **Suzano Papel e Celulose** destaca a relação aos processos relevantes em que a **Suzano Papel e Celulose** figura como parte.

### **Emissão de novos valores mobiliários pela Suzano Papel e Celulose no futuro poderão resultar em uma diluição da participação do investidor no capital social da Suzano Papel e Celulose.**

A **Suzano Papel e Celulose** pode optar por captar recursos adicionais no futuro através de operações de emissão pública ou privada de ações ou valores mobiliários conversíveis em ações. Conforme previsto no artigo 172 da Lei das Sociedades por Ações, a captação de recursos através de distribuição pública de ações ou valores mobiliários conversíveis em ações pode ser realizada com a exclusão do direito de preferência dos acionistas da **Suzano Papel e Celulose**. Portanto, a emissão de novos valores mobiliários pela **Suzano Papel e Celulose** para fazer frente a uma eventual necessidade de capital adicional no futuro, poderá resultar em uma diluição da participação do investidor no capital social da **Suzano Papel e Celulose**.

### **Os proprietários das ações da Suzano Papel e Celulose podem não vir a receber dividendos ou juros sobre o capital próprio.**

De acordo com o Estatuto Social, deve-se pagar aos acionistas um dividendo anual obrigatório não inferior a 25% do lucro líquido anual da **Suzano Papel e Celulose**, calculado e ajustado nos termos da Lei das Sociedades por Ações. O Estatuto Social permite o pagamento de dividendos intermediários, à conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes no último balanço anual ou semestral, por conta do dividendo anual. A **Suzano Papel e Celulose** poderá também pagar juros sobre o capital próprio, limitados aos termos da lei. Os dividendos intermediários e os juros sobre o capital próprio declarados em cada exercício social poderão ser imputados ao dividendo mínimo obrigatório do resultado do exercício social em que forem distribuídos. A Assembleia Geral de Acionistas da **Suzano Papel e Celulose** pode deliberar pela capitalização, utilização para compensar prejuízo ou retenção de lucro líquido da Companhia, conforme previsto na Lei das Sociedades por Ações, podendo tal lucro líquido não ser disponibilizado para pagamento de dividendos ou a **Suzano Papel e Celulose** não realizar o pagamento de juros sobre capital próprio.

#### **e) Com relação aos fornecedores da Companhia**

NÃO APLICÁVEL. A Companhia não possui fornecedores. Abaixo os principais riscos com fornecedores da Suzano Papel e Celulose:

### **A madeira é a principal matéria-prima utilizada para a produção de celulose e produtos de papel, sendo que a estratégia da Suzano Papel e Celulose se fundamenta no abastecimento de madeira proveniente de florestas próprias visando a mitigação de riscos de desabastecimento de madeira.**

Caso seja necessário a complementação do volume próprio, o abastecimento de madeira pode ser suprido através de contratos de compra de madeira de mercado nas modalidades: compra de florestas em pé ou posto fábrica, podendo ser contratos de curto, médio e longo prazo variando conforme o volume negociado.

## 4.1 - Descrição dos fatores de risco

As condições de preço de madeira afetam mais significativamente os contratos de curto prazo, sujeitos as variações cíclicas e circunstanciais da demanda de madeira nas diferentes regiões onde a Suzano atua. Os contratos de médio e de longo prazo por terem o preço da madeira e indexadores de reajuste previamente definidos, não expõem a **Suzano Papel e Celulose** à riscos adversos de preços e condições de mercado.

Os contratos de fornecimento de médio e longo prazo com fornecedores de madeira podem variar de 1 a 2 ciclos florestais, de 6 a 8 anos cada. Os contratos da modalidade de fomento ou parcerias florestais são realizados em média com prazos de 14 – 15 anos.

Qualquer interrupção no fornecimento que represente uma redução relevante na madeira disponível para processamento pela **Suzano Papel e Celulose** poderá afetar adversamente seus resultados operacionais e sua situação financeira.

**Mudanças na qualidade de crédito dos fornecedores ou clientes para os quais tenham sido efetuados adiantamentos, vendas a prazo ou empréstimos podem afetar os resultados da Suzano Papel e Celulose.**

É prática corrente e, eventualmente, condição para atuação competitiva em diversos mercados onde a **Suzano Papel e Celulose** opera, a concessão de adiantamentos a fornecedores e venda a prazo a clientes. Ao realizar adiantamentos, vendas a prazo ou empréstimos aos seus fornecedores ou clientes, a **Suzano Papel e Celulose** assume seus riscos de inadimplência. Desta forma, mudanças no ambiente macroeconômico, nas condições específicas dos seus mercados de atuação, ou ainda problemas relacionados à gestão destes fornecedores e clientes, podem afetar significativamente a sua capacidade de efetuar pagamentos, impactando diretamente o valor dos ativos e o capital de giro da **Suzano Papel e Celulose**. Adicionalmente, existe o risco de descasamento entre as taxas pagas sobre os recursos que a **Suzano Papel e Celulose** capta e as recebidas com relação ao crédito que concede aos seus clientes ou fornecedores, pois nem sempre é possível equiparar os termos dos financiamentos que a **Suzano Papel e Celulose** contrata aos termos dos créditos que concede aos seus fornecedores ou clientes. Qualquer deterioração do risco de crédito de fornecedores ou clientes ou descasamento entre as taxas e termos pelos quais a **Suzano Papel e Celulose** contrata e concede crédito poderá causar um efeito adverso relevante sobre o valor dos ativos, patrimônio, resultados e liquidez da Companhia.

**A Suzano Papel e Celulose depende de poucos fornecedores de certos insumos, como óleo combustível, pasta mecânica e gás, e pode ser adversamente afetada pela indisponibilidade ou pelo aumento dos custos destes insumos.**

A **Suzano Papel e Celulose** possui poucas fontes de fornecimento para alguns insumos que são matérias-primas relevantes para o seu processo produtivo. A **Suzano Papel e Celulose** celebra contratos de fornecimento de médio e longo prazo com esses fornecedores. Portanto, eventual redução significativa no fornecimento ou aumento de custos, por parte de fornecedor relevante, de óleo combustível, de pasta mecânica e de gás, poderá afetar o mix, a margem ou a disponibilidade dos produtos da Companhia, o que afetará adversamente seus resultados operacionais.

### f) Com relação aos clientes da Companhia

NÃO APLICÁVEL. Somos uma companhia holding e como tal não possuímos clientes.

### g) Com relação aos setores de atuação da Companhia

**Somos uma companhia holding e a maior parte de nossas atividades é conduzida através de nossas subsidiárias.**

Deste modo, a nossa participação em setores da economia se dá de maneira indireta, de acordo com a capacidade administrativa e organizacional de nossas subsidiárias, o que está além de nosso controle.

## 4.1 - Descrição dos fatores de risco

Não é possível assegurar que a atuação de nossa subsidiária no setor de papel e celulose será bem sucedida e produzirá os resultados almejados, o que poderá prejudicar as nossas atividades, situação financeira e resultados operacionais.

O setor de papel e celulose, por sua vez, apresenta alta volatilidade, vez que, os preços de seus produtos são altamente influenciados por mercados internacionais, e, portanto, a Companhia e suas subsidiárias têm pouco controle sobre os preços praticados. A nossa controlada Suzano Papel e Celulose S.A. enfrenta concorrência significativa em alguns dos segmentos de mercado em que atua, o que pode afetar adversamente sua participação no mercado de papel e celulose e sua lucratividade e, conseqüentemente, a da Companhia. Os maiores riscos relacionados com os setores de atuação da Suzano Papel e Celulose S.A. são os seguintes:

**Uma volatilidade significativa do Real frente ao Dólar pode impactar de forma relevante as receitas e o endividamento da Suzano Papel e Celulose, assim como os mercados de valores mobiliários brasileiros.**

A volatilidade da cotação do Real frente ao Dólar pode afetar a condição financeira e seus resultados operacionais da **Suzano Papel e Celulose**.

As receitas de exportação são diretamente afetadas pela variação cambial. A depreciação do Real frente ao Dólar acarreta o aumento das receitas denominadas em Reais, enquanto a apreciação acarreta uma redução das receitas de exportação. As receitas provenientes do mercado doméstico são também afetadas pela volatilidade do câmbio, na medida em que produtos importados cotados em dólares se tornam mais ou menos competitivos no mercado brasileiro a depender da variação cambial. Além disso, alguns dos custos e despesas operacionais da **Suzano Papel e Celulose** são também afetados pelas flutuações cambiais, incluindo seguro de exportação, custos de frete e o custo de certos produtos químicos utilizados na produção dos produtos comercializados - a depreciação do Real frente ao Dólar acarreta a elevação de tais custos, enquanto a apreciação do Real frente ao Dólar a sua redução.

Adicionalmente, parcela significativa da dívida da Companhia é denominada em dólares. Desta forma, a depreciação ou apreciação do Real frente a moeda norte americana poderá afetar para mais ou para menos, respectivamente, as despesas financeiras derivadas de tais dívidas e de outras obrigações – podendo, adversamente, influenciar a habilidade da **Suzano Papel e Celulose** de cumprir alguns covenants financeiros atrelados a contratos de dívida. Por outro lado, uma significativa apreciação do Real frente ao Dólar pode afetar significativamente a estrutura de custo da **Suzano Papel e Celulose** e negativamente à sua competitividade nos mercados de exportação.

Ao longo dos últimos anos, como consequência de pressões inflacionárias, o Real sofreu depreciações periódicas em relação ao Dólar e outras moedas estrangeiras. O Governo brasileiro já implementou no passado vários planos econômicos e se utilizou de diferentes diretrizes para a definição da política cambial, incluindo depreciações abruptas, pequenas desvalorizações periódicas, cuja frequência de ajustes variou de diário a mensal, sistemas de câmbio flutuante, controles sobre a taxa de câmbio e mais de uma taxa oficial de câmbio no mercado. De tempos em tempos tem havido flutuações significativas nas taxas de câmbio entre o Real frente ao Dólar e outras moedas. Portanto, a **Suzano Papel e Celulose** não pode garantir a apreciação ou desvalorização da moeda nacional frente a qualquer outra moeda estrangeira.

Desvalorizações do Real frente ao Dólar podem criar pressões inflacionárias adicionais no Brasil, o que pode gerar o aumento da taxa de juros, limitar o acesso da **Suzano Papel e Celulose** a mercados financeiros internacionais e à adoção de políticas recessivas pelo Governo Brasileiro. Por outro lado, a apreciação do Real frente ao Dólar pode gerar a deterioração das contas correntes do Brasil e da sua balança de pagamentos, gerando uma redução das exportações brasileiras. Qualquer das situações acima pode afetar negativamente a economia brasileira como um todo e os resultados da **Suzano Papel e Celulose**.

O Banco Central, ao longo dos últimos anos, tem interferido ocasionalmente para controlar a instabilidade dos movimentos cambiais externos. A Companhia não prevê que o Banco Central deixará o Real flutuar livremente. Não é possível prever o impacto que as políticas cambiais possam ter sobre a **Suzano Papel e Celulose**. A **Suzano Papel e Celulose** não pode assegurar

## 4.1 - Descrição dos fatores de risco

que no futuro o Governo Brasileiro não irá impor uma banda dentro da qual a taxa de câmbio possa flutuar, ou mesmo fixar taxas de câmbio. Também não pode prever qual impacto tais eventos poderiam ter sobre os negócios da **Suzano Papel e Celulose**, sua posição financeira ou resultados operacionais.

### **Investimentos em aumento na capacidade de produção celulose de mercado por concorrentes nos próximos anos podem impactar adversamente os resultados da Suzano Papel e Celulose.**

Diversos anúncios de investimentos em novas capacidades foram feitos por concorrentes do setor de celulose e também por iniciantes nesta indústria. Caso todos ou parte importante dos projetos sejam confirmados e os investimentos realizados, poderá haver um desequilíbrio entre oferta e demanda que poderá ocasionar redução de preços de celulose. Investimentos em novas capacidades por terceiros podem ter um impacto significativo sobre os preços da celulose e, conseqüentemente, sobre as margens operacionais, lucratividade e retorno sobre o capital investido da **Suzano Papel e Celulose**. Ainda, por conta do aumento da oferta da celulose no mercado, a **Suzano Papel e Celulose** poderá ser obrigada a ajustar, ainda que temporariamente, o volume de produção para adequação da menor demanda pelo produto, correndo o risco de ter que operar com capacidades ociosas e um maior custo de produção.

### **A Suzano Papel e Celulose enfrenta concorrência significativa em alguns dos segmentos de mercado em que atua, o que pode afetar adversamente sua participação nos mercados de celulose e papel e sua lucratividade.**

O setor de papel e celulose é extremamente competitivo. A **Suzano Papel e Celulose** enfrenta concorrência significativa, tanto no mercado doméstico quanto no internacional, de um grande número de empresas, algumas das quais contando com baixos custos de capital e amplo acesso a recursos financeiros. No mercado doméstico, a **Suzano Papel e Celulose** enfrenta a competição de produtos nacionais, fabricados por empresas pertencentes a grupos brasileiros e internacionais, e importados. No mercado internacional, a **Suzano Papel e Celulose** concorre com empresas com maiores capacidades de produção e distribuição, expressiva base de consumidores e grande variedade de produtos. As importações de celulose não representam concorrência para a **Suzano Papel e Celulose** no mercado doméstico, devido aos baixos custos de produção e logística dos produtores locais. A sobre oferta de papel revestido no mundo, as medidas antidumping adotadas em outros países e o desvio de finalidade na importação de papel revestido, sobretudo durante um prolongado período de apreciação do Real em relação ao Dólar, pode aumentar a concorrência de produtores estrangeiros no mercado doméstico. Ainda, se o Governo Federal reduzir tributos de importação ou o Real sofrer apreciação frente ao Dólar, a capacidade competitiva dos produtores de papel importado pode aumentar no Brasil. A ocorrência ou continuidade de qualquer um desses eventos pode afetar adversamente a **Suzano Papel e Celulose**. Além disso, os mercados de celulose e papel são atendidos por várias empresas localizadas em diversos países. Se a **Suzano Papel e Celulose** não for capaz de se manter competitiva em relação aos concorrentes no futuro, sua participação no mercado pode ser afetada adversamente. Além disso, as pressões para redução dos preços de celulose e papel causadas por competidores da **Suzano Papel e Celulose**, que podem estar mais preparados para manter preços mais baixos, podem afetar a lucratividade da **Suzano Papel e Celulose**.

### **As condições políticas e econômicas brasileiras, como inflação e taxas de juros, podem ter impacto adverso nos negócios da Suzano Papel e Celulose.**

A **Suzano Papel e Celulose** conduz substancial parte de suas operações no Brasil e vende parte dos seus produtos no mercado doméstico. No ano encerrado em 31 de dezembro de 2016, aproximadamente 30% da receita líquida foi proveniente do mercado brasileiro. Neste sentido, a condição financeira e resultados operacionais da **Suzano Papel e Celulose** são substancialmente dependentes das condições econômicas do país. O PIB Brasileiro em Real cresceu 0,1% em 2014 e diminuiu para 3,8% em 2015.

A **Suzano Papel e Celulose** não pode assegurar que o PIB se reduzirá, aumentará ou se manterá estável no futuro. O desenvolvimento da economia brasileira poderá afetar as taxas de crescimento do país e, conseqüentemente, o consumo dos produtos brasileiros. Como resultado,

## 4.1 - Descrição dos fatores de risco

poderá impactar as estratégias da **Suzano Papel e Celulose**, bem como os seus resultados operacionais e condições financeiras.

A economia brasileira tem suportado uma frequente e, ocasionalmente, drástica intervenção do Governo Federal o qual tem frequentemente alterado as políticas monetárias, os créditos e outras políticas que influenciam a economia do país.

Para controlar a inflação o Governo Federal tem realizado intervenções na política fiscal, monetária e cambial, afetando diversos setores da economia. A **Suzano Papel e Celulose** não tem controle sobre essas políticas, desta forma não pode prever quaisquer medidas ou ações que o governo brasileiro poderá adotar no futuro.

**Situações de restrição de liquidez no mercado poderão aumentar o custo, restringir os prazos ou até mesmo inviabilizar a captação de recursos no mercado, o que poderá afetar adversamente as operações da Suzano Papel e Celulose.**

As empresas brasileiras de papel e celulose fizeram grandes investimentos durante os últimos anos a fim de competir com mais eficácia e em maior escala no mercado internacional. Este movimento elevou a necessidade de recursos e a diversificação de fontes de financiamentos com instituições financeiras nacionais e estrangeiras.

Dentro deste contexto, a **Suzano Papel e Celulose** depende do capital de terceiros para conduzir seus negócios, na forma de operações de financiamento para suportar seus investimentos e capital de giro. Em situações de restrição de liquidez, como a vivenciada em 2008 e 2009 em razão da crise financeira internacional, as linhas de crédito podem se tornar excessivamente curtas, caras ou até mesmo indisponíveis. Nessas circunstâncias, aumenta-se o risco de sucesso em captações e em refinanciamentos, ou seja, a possibilidade de não obtenção, no mercado, dos recursos necessários para honrar os vencimentos da dívida contratada e o risco de ter de levantar esses recursos a custos elevados, o que poderá afetar adversamente os resultados da **Suzano Papel e Celulose**.

**Crise social no relacionamento com as comunidades e entidades de classe podem afetar o uso regular, causar danos ou privar do uso, ou da compensação pelo valor justo, as propriedades da Suzano Papel e Celulose.**

Há no Brasil grupos ativistas que defendem a reforma agrária e a redistribuição de propriedades por meio da invasão e ocupação de áreas rurais, o que pode interromper as atividades industriais da **Suzano Papel e Celulose** e, conseqüentemente, afetar adversamente a produção e o seu resultado operacional. Além disso, de acordo com as leis brasileiras, o governo federal pode, mediante pagamento de indenização, desapropriar terras que não estejam cumprindo as “funções sociais” compulsórias locais, como a exploração racional e adequada de terras, o uso adequado de recursos naturais disponíveis, a preservação do meio ambiente, o cumprimento das leis trabalhistas, etc. Caso o governo brasileiro venha a desapropriar alguma propriedade da **Suzano Papel e Celulose**, o resultado das operações pode ser negativamente afetado à medida que a indenização do governo seja inadequada. Além disso, pode acarretar em uma aceitação forçada da **Suzano Papel e Celulose** com relação a títulos da dívida pública, que têm liquidez limitada, em vez de caixa como indenização por terras desapropriadas.

**A deterioração nas relações trabalhistas com os empregados poderá afetar negativamente a Suzano Papel e Celulose.**

A **Suzano Papel e Celulose** depende do uso intensivo da força de trabalho nas suas atividades. A maioria dos trabalhadores é representada por sindicatos, e seus contratos de trabalho são regulamentados por convenções e acordos coletivos de trabalho. Novos acordos coletivos podem ter prazos mais curtos do que os anteriormente firmados e, se não for possível negociar acordos coletivos em termos aceitáveis para a **Suzano Papel e Celulose**, esta pode suportar um aumento significativo nos custos trabalhistas, deterioração das relações com trabalhadores, diminuição do ritmo de trabalho ou interrupções no trabalho, que podem gerar um efeito adverso relevante. Ainda, mudanças nos regulamentos de segurança e terceirização podem acarretar aumento dos custos relativos à mão de obra da **Suzano Papel e Celulose**. Existe a possibilidade

## 4.1 - Descrição dos fatores de risco

de a **Suzano Papel e Celulose** a ser considerada responsável por obrigação empregatícia em relação aos funcionários das suas contratadas, ou ainda ser estabelecido vínculo empregatício direto entre os funcionários terceirizados e **Suzano Papel e Celulose**, de acordo com o regulamento atualmente em vigor. A introdução de um arcabouço jurídico mais rigoroso pertinente ao uso de funcionários terceirizados ou terceiros subcontratados e/ou a imposição de obrigações adicionais sobre o contratante de serviços terceirizados, pode aumentar os custos relativos à mão de obra, bem como afetar adversamente os negócios e operações da **Suzano Papel e Celulose**. Segundo as leis e os regulamentos trabalhistas existentes, é dever da **Suzano Papel e Celulose** prover e assegurar o uso adequado de equipamentos de segurança para os seus funcionários e outros indivíduos realizando atividades em nossos locais de trabalho. No caso de omissão da **Suzano Papel e Celulose** em prover todos os equipamentos de segurança necessários ou de assegurar o seu uso adequado, ou ainda trabalhar com empresas que não estejam suficientemente comprometidas em assegurar a segurança de seus próprios funcionários, pode responsabilizar a **Suzano Papel e Celulose** por quaisquer acidentes que venham a ocorrer em nossos locais de trabalho. Qualquer acidente nos locais de trabalho pode expor a **Suzano Papel e Celulose** ao pagamento de indenizações, multas e penalidades. Além disso, qualquer alteração nos atuais regulamentos de segurança pode submeter a **Suzano Papel e Celulose** a obrigações adicionais e acarretar o aumento das despesas relativas a equipamentos e procedimentos de segurança. A título de exemplo, alterações que imponham uma jornada de trabalho diária reduzida por razões de segurança podem resultar na redução da produtividade, forçando a contratação de funcionários adicionais. Da mesma forma, disposições legais que requeiram a instalação ou a compra de equipamentos de segurança adicionais poderiam aumentar os custos da **Suzano Papel e Celulose** relativos à mão de obra e afetar adversamente os resultados operacionais.

### **h) Com relação à regulação do setor de atuação da Companhia Não estamos sujeitos a entes reguladores além da Comissão de Valores Mobiliários.**

Somos uma companhia holding e a maior parte de nossas atividades é conduzida através de nossas subsidiárias, não estando, portanto, sujeita a entes reguladores, exceto a CVM, a que estão sujeitas todas as companhias abertas.

### **Regras ambientais mais rigorosas podem implicar em dispêndio maior de recursos pela Suzano Papel e Celulose.**

As operações da **Suzano Papel e Celulose** estão sujeitas à extensa regulamentação ambiental, incluindo regulamentação relacionada às emissões atmosféricas, descarga de efluentes, resíduos sólidos, odores e reflorestamento, manutenção de Reserva Legal e Áreas de Preservação Permanente. Ainda, nossas atividades estão sujeitas à renovação periódica das licenças ambientais, tanto florestais quanto industriais. As normas ambientais a serem cumpridas pela **Suzano Papel e Celulose** são expedidas no âmbito federal, estadual e municipal, sendo que mudanças nas referidas regras e leis e/ou na política ou nos procedimentos adotados nas leis atuais poderão afetar adversamente a **Suzano Papel e Celulose**. No Brasil, as violações às leis ambientais podem acarretar em sanções para a **Suzano Papel e Celulose** e seus colaboradores tais como multa, detenção, reclusão ou até a dissolução da sociedade.

Vale ressaltar que existe a possibilidade de as agências governamentais ou outras autoridades competentes estabelecerem novas regras ou imporem regulamentos adicionais ainda mais rígidos que os vigentes, ou buscarem uma interpretação mais rigorosa das leis e regulamentos existentes, o que poderia exigir da companhia o dispêndio de fundos adicionais para a conformidade ambiental ou poderia restringir sua habilidade de operar conforme atualmente. Ainda, o não cumprimento ou a violação da regulação pode resultar na revogação de licenças e suspensão das atividades da **Suzano Papel e Celulose** ou no pagamento dos custos de reparação ambiental, os quais podem ser substanciais. Além disso, o não cumprimento das leis e regulamentos ambientais poderia restringir a capacidade da companhia na obtenção de financiamentos junto às instituições financeiras.

Em dezembro de 2015, alguns países firmaram um o Acordo de Paris, acordo global que adota Contribuições Determinadas Nacionalmente (INDCs) como as ações para reduzir suas emissões após 2020. A INDC destinada ao Brasil anuncia um aumento da parcela de biocombustível

## 4.1 - Descrição dos fatores de risco

sustentável e outras fontes de energia renováveis no mix energético nacional brasileiro, bem como desmatamento zero, reflorestamento e recuperação de florestas e melhoria no gerenciamento de florestas nativas. A **Suzano Papel e Celulose** pode ser afetada de forma expressiva através de regulamentos relacionados aos gases de efeito estufa e às mudanças climáticas, pois acarreta no aumento no dispêndio de capital e investimentos para atender a essas leis e, indiretamente, pela mudança nos preços de transporte, energia e outros insumos. Além disso, as operações podem ser negativa e substancialmente afetadas pelos efeitos físicos da mudança climática, como a mudança da temperatura do ar e dos níveis de água, os quais sujeitam a empresa a riscos climáticos incomuns ou diferentes. Ainda, novas leis e regulamentos relativos à mudança climática, às alterações nos regulamentos vigentes e os efeitos físicos da mudança climática podem gerar aumento de passivos e de dispêndio de capital, que poderão ter um efeito adverso significativo em nossos negócios e resultados de operações.

### **A não obtenção das autorizações e licenças necessárias poderá afetar adversamente as operações da Suzano Papel e Celulose.**

A **Suzano Papel e Celulose** depende da emissão de autorizações e licenças do poder público para o desenvolvimento de certas atividades. Assim, para o processo de licenciamento dos empreendimentos florestais e industriais, cujos impactos socioambientais sejam considerados significativos, é obrigatória a realização de investimentos e ações, de modo a compensar tais impactos. As licenças para operação das suas fábricas e plantios geralmente são válidas por cinco anos contados da data da emissão, ao final dos quais poderão ser renovadas por iguais períodos. As licenças para operação exigem, dentre outros, que a companhia informe periodicamente o cumprimento de padrões de emissões e eventuais condicionantes estabelecidos pelos órgãos ambientais competentes. A não obtenção, não renovação ou regularização, conforme aplicável, de nossas licenças operacionais poderão causar atrasos na implantação das novas capacidades produtivas da companhia, aumento dos custos do processo, multa pecuniária ou mesmo a suspensão do processo produtivo da parte afetada.

### **i) Com relação aos países estrangeiros onde a Companhia atua**

A Companhia é uma holding sem atividades operacionais.

### **Recessão em virtude da crise econômica mundial poderá afetar a demanda e o preço dos produtos da Suzano Papel e Celulose de modo adverso.**

A demanda de papel e celulose está relacionada ao crescimento da economia mundial. Atualmente, Europa, América do Norte e China são os principais mercados dessa indústria. Eventual desaceleração do crescimento econômico dessas regiões poderá afetar adversamente os preços e o volume de exportações da **Suzano Papel e Celulose** e, conseqüentemente, impactará o seu desempenho operacional e os seus resultados financeiros, até que esse volume possa ser alocado em outros mercados.

### **As exportações da Suzano Papel e Celulose estão sujeitas a riscos especiais que poderão afetar adversamente os seus negócios.**

A **Suzano Papel e Celulose** exporta para diversas regiões do mundo, sujeitando-se a alguns riscos políticos e regulatórios especiais, entre os quais: controles cambiais nos países onde tiver pagamentos a receber; e eventuais barreiras comerciais, formais ou informais, ou ainda políticas de incentivo ou subsídio aos produtores em diversas regiões.

O desempenho financeiro futuro da **Suzano Papel e Celulose** dependerá, portanto, das condições econômicas, políticas e sociais dos seus principais mercados de exportação (Europa, Ásia e América do Norte). Desta forma, fatores que estão fora do controle da Companhia, como a imposição de barreiras ou a concessão de incentivos comerciais e alterações nas políticas econômicas dos países para os quais a **Suzano Papel e Celulose** exporta, poderão prejudicar a sua capacidade de exportação e, conseqüentemente, seus negócios e resultados operacionais.

### **Medidas restritivas as exportações para mercados internacionais importantes podem afetar adversamente Suzano Papel e Celulose**

## 4.1 - Descrição dos fatores de risco

A competitividade das empresas brasileiras tem levado certos países a estabelecer barreiras comerciais para restringir o acesso de empresas brasileiras a seus mercados ou até mesmo para subsidiar os produtores locais. Alguns países podem impor quotas sobre os produtos brasileiros. Ainda, a demora na alocação dessas quotas ou mudanças nas leis ou políticas a elas relacionadas podem causar efeito adverso em nossas exportações.

Qualquer tipo de restrição deste tipo pode afetar o volume de exportação da **Suzano Papel e Celulose** e, conseqüentemente, as condições financeiras destas exportações. No caso de novas barreiras comerciais serem criadas para mercados relevantes para os quais a **Suzano Papel e Celulose** exporta, a **Suzano Papel e Celulose** pode ter dificuldade para vender nossos seus produtos em outros mercados em condições favoráveis, o que poderá causar um efeito adverso relevante na **Suzano Papel e Celulose**.

**As condições econômicas e de mercado em outros países, inclusive nos Estados Unidos e nos países de mercado emergente, podem afetar de maneira relevante e adversa a economia brasileira e, portanto, a situação financeira da Suzano Papel e Celulose.**

O mercado para valores mobiliários emitidos por empresas brasileiras sofre a influência das condições econômicas e de mercado no Brasil e, em graus variados, das condições de mercado em outros países – sejam eles parte dos mercados emergente ou não. Embora as condições econômicas difiram em cada país, a reação dos investidores a acontecimentos em diferentes regiões globais, pode causar flutuação nos mercados de capitais doméstico ou internacional. Por vezes, os acontecimentos ou as condições em outros países já afetaram consideravelmente a disponibilidade de crédito na economia brasileira, tendo como resultado saídas substanciais de recursos e diminuições no volume de investimento de moeda estrangeira no Brasil, bem como o acesso limitado a mercados de capitais internacionais.

Todos os eventos elencados anteriormente podem afetar de maneira relevante a capacidade da **Suzano Papel e Celulose** de obter recursos a uma taxa de juros acessível ou elevar o capital próprio de acordo com a estratégia e/ou necessidade naquele momento. A **Suzano Papel e Celulose** depende do financiamento de terceiros para realizar as suas atividades, em especial, para o financiamento de suas despesas e do capital de giro. Em circunstâncias de limitação da liquidez, a disponibilidade de crédito pode ser escassa, dispendiosa ou inexistente, desta forma a **Suzano Papel e Celulose** poderia enfrentar dificuldades nas suas atividades regulares e para arcar com os compromissos financeiros assumidos.

### j) Com relação a questões socioambientais

**A Suzano Papel e Celulose apresenta alto grau de dependência de suas áreas de plantio para o fornecimento de madeira, que é essência para seus processos de produção. Qualquer dano efetivo sobre essas áreas de plantio pode afetar adversamente os resultados operacionais da Suzano Papel e Celulose.**

Parte relevante da madeira utilizada nos processos de produção da **Suzano Papel e Celulose** é fornecida por suas próprias operações florestais, que incluem áreas de plantio localizadas próximas às unidades industriais de produção da **Suzano Papel e Celulose**. O mercado de madeira no Brasil é limitado, já que a maioria dos produtores de celulose e papel utiliza a madeira extraída de suas áreas de plantio para consumo próprio. Além disso, para aquisição ou utilização das terras que formarão a sua base florestal, a **Suzano Papel e Celulose** concorre com outras culturas, o que acaba elevando potencialmente o preço de aquisição das áreas de plantio ou mesmo trazendo dificuldades para a contratação de terceiros para desenvolver o cultivo do eucalipto.

Ainda, as áreas de plantio da **Suzano Papel e Celulose** estão sujeitas a ameaças naturais, tais como, seca, incêndio, pestes e pragas, que podem reduzir o fornecimento de madeira para a **Suzano Papel e Celulose** ou resultar em maiores preços para a madeira que a **Suzano Papel e Celulose** adquire. As áreas de plantio da **Suzano Papel e Celulose** também estão sujeitas a ameaças adicionais, tais como a perda temporária da posse causada por invasão de posseiros, inclusive por movimentos sociais, ou roubo de madeira. Portanto, qualquer dano efetivo sobre

#### **4.1 - Descrição dos fatores de risco**

essas áreas de plantio pode afetar adversamente os resultados operacionais da **Suzano Papel e Celulose**.

## **4.2 - Descrição dos principais riscos de mercado**

### **4.2. Descrever, quantitativa e qualitativamente, os principais riscos de mercado a que a Companhia está exposta, inclusive em relação a riscos cambiais e a taxa de juros.**

Conforme mencionado no item 4.1, somos uma holding que controla a Suzano Papel e Celulose. A Suzano Papel e Celulose, em 31 de dezembro de 2016, foi responsável por quase 100% do resultado da Companhia. Dessa forma, estamos expostos aos riscos de mercado da Suzano Papel e Celulose.

A Suzano Papel e Celulose tem como prática a análise constante dos riscos aos quais está exposta e que possam afetar seus negócios, situação financeira e os resultados das suas operações de forma adversa. A Suzano Papel e Celulose está constantemente monitorando mudanças no cenário macroeconômico e setorial, que possam influenciar suas atividades, por meio de acompanhamento dos principais indicadores de desempenho. Além disso, a Suzano Papel e Celulose adota política de foco contínuo na disciplina financeira e na gestão conservadora de caixa. Atualmente, a Suzano Papel e Celulose não identifica qualquer cenário de aumento ou redução de sua exposição aos riscos mencionados no item 4.1 acima.

### 4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

#### 4.3. Processos judiciais, administrativos e arbitrais em que a Companhia ou suas controladas são partes, são relevantes para seus negócios e não estão sob sigilo:

A Companhia não está é parte de processos judiciais, administrativos ou arbitrais relevantes.

A seguir descrevemos os processos judiciais, administrativos e arbitrais que sua controlada, Suzano Papel e Celulose, está sujeita:

##### Suzano Papel e Celulose S.A.

##### **Geral**

Em 31 de dezembro de 2016, a Suzano Papel e Celulose figurava no polo passivo em 2.891 processos administrativos e judiciais de natureza tributária, trabalhista e cível.

Para fins das informações aqui apresentadas e detalhadas, a Suzano Papel e Celulose discorrerá somente sobre as ações em que figura no polo passivo, pois as ações em que a Suzano Papel e Celulose figura no polo ativo não gerariam um impacto negativo adverso aos seus negócios.

No tocante às contingências, importante ressaltar que: (i) para casos em que a possibilidade de perda é remota, não é constituída provisão, (ii) para os casos em que a perspectiva de perda é possível, não é constituída provisão; e (iii) para os casos em que a possibilidade de perda é provável, é constituída provisão.

Entre as demandas de natureza, cível, tributária e trabalhista, descrevemos abaixo o número de casos e a provisão correspondente. Além disso, descrevemos em maiores detalhes as ações que são consideradas individualmente relevantes para os negócios da Suzano Papel e Celulose e suas controladas, classificadas de acordo com a sua natureza:

##### **Tributários**

Em 31 de dezembro de 2016, a Suzano Papel e Celulose figurava no polo passivo em aproximadamente 307 processos administrativos e judiciais de natureza tributária e previdenciária, nos quais são discutidas matérias relativas a diversos tributos, tais como PIS, COFINS, IPI, ICMS, ISS, IRPJ/CSLL e contribuição previdenciária, envolvendo valor total de provisão estimado em R\$ 206 milhões. Cumpre salientar que a Suzano Papel e Celulose não é parte em processos tributários em valores individuais superiores a R\$ 50.717.470,00 (0,5% do Patrimônio Líquido da Suzano Papel e Celulose) e que estejam classificados como probabilidade de perda possível ou provável, não representando, portanto, contingências passivas que impactam de maneira relevante nos resultados.

##### **a) Trabalhistas**

Em 31 de dezembro de 2016, a Suzano Papel e Celulose figurava como parte em 2.320 ações de natureza trabalhista e/ou acidentária, envolvendo valor total de provisão de R\$ 35,5 milhões. De maneira geral, os processos trabalhistas estão relacionados às questões frequentemente contestadas por empregados de empresas agroindustriais, como certas verbas salariais e/ou rescisórias, além de ações propostas por empregados de empresas contratadas para a prestação de serviços para a Suzano Papel e Celulose e que pleiteiam uma eventual condenação subsidiária da Suzano Papel e Celulose em verbas supostamente não pagas por essas empresas terceirizadas, destacando-se, porém, os processos relacionados abaixo, relativos a pleitos de insalubridade/periculosidade e à regularidade do processo de terceirização de atividades de florestamento e reflorestamento, os quais, por força das matérias envolvidas e das consequências que um precedente negativo pode ocasionar, merecem ser mencionados.

**4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes**

<b>Processo: 0047/2003</b>	
Juízo	2ª Vara do Trabalho de Suzano/SP
Instância	Instância Superior
Data de instauração	20/01/2003
Partes no processo	S.T.I.P.C.M. x SPC S.A
Valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 4,5 milhões
Principais fatos	O Autor reclama o pagamento de adicional de insalubridade/periculosidade aos seus substituídos nas áreas da ré em que esses exercem as suas atividades, na Unidade Rio Verde. Condenação da Companhia em 1ª instância para pagamento de adicional de insalubridade a 17 colaboradores e do adicional de periculosidade a 19 colaboradores. As partes recorreram da decisão. Negado provimento aos recursos. Interposto Recurso de Revista por ambas as partes. Denegado seguimento. Processo transitado em julgado. Processo em fase de cálculos/impugnação.
Chance de perda	Provável
Análise do impacto em caso de perda do processo	Pagar o valor de eventual condenação, com reflexo na folha de pagamento. Dada sua relevância, o caixa da Companhia poderia ser impactado no montante determinado pelo juízo para pagamento.

<b>Processo: 1020/2005</b>	
Juízo	1ª Vara do Trabalho de Suzano/SP
Instância	Instância Superior
Data de instauração	10/08/2005
Partes no processo	S.T.I.P.C.M. x SPC S.A
Valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 11,7 milhões
Principais fatos	O Autor reclama o pagamento de adicional de insalubridade (vencidos e vincendos) aos seus substituídos nas áreas da ré em que esses exercem as suas atividades, na Unidade Suzano que trabalharam ou ainda trabalham nos setores envolvidos no acordo judicial firmado no processo 1230/78. Decisões de 1ª e 2ª Instâncias favoráveis ao Autor. Aguardando-se julgamento do Recurso de Revista interposto pela Companhia.
Chance de perda	Possível
Análise do impacto em caso de perda do processo	Pagar o valor de eventual condenação, com reflexo na folha de pagamento. Dada sua relevância, o caixa da Companhia poderia ser impactado no montante determinado pelo juízo para pagamento.

<b>Processo: 0194300-14.2007.5.05.0531</b>	
Juízo	Vara do Trabalho de Teixeira de Freitas /BA
Instância	1ª Instância
Data de instauração	16/11/2007
Partes no processo	SINDICELPA x SPC S.A.
Valores, bens ou direitos envolvidos	O valor envolvido ainda não foi estimado.

**4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes**

Principais fatos	O Autor reclama o pagamento de adicional de insalubridade/periculosidade vencidos e vincendos aos seus substituídos, nas áreas em que esses exercem/exerceram as suas atividades, na Unidade Mucuri/BA. O processo se encontra em fase de instrução.
Chance de perda	Remota
Análise do impacto em caso de perda do processo	Pagar o valor de eventual condenação, com reflexo na folha de pagamento. Dada sua relevância, o caixa da Companhia poderia ser impactado no montante determinado pelo juízo para pagamento. Diante da ausência de conteúdo econômico estabelecido, ainda não é possível determinar o impacto financeiro de uma eventual condenação.

<b>Processo: 0001444-81.2011.5.05.0531</b>	
Juízo	Vara do Trabalho de Teixeira de Freitas /BA
Instância	1ª Instância
Data de instauração	29/07/2011
Partes no processo	SINTREXBEM x SPC S.A
Valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 11,5 milhões
Principais fatos	O Autor reclama o pagamento de adicional de insalubridade/periculosidade vencidos e vincendos aos seus substituídos (operadores de máquinas florestais e mecânicos), em decorrência das atividades que exercem, na Unidade Mucuri/BA. Realizada perícia. Publicada sentença. Ação procedente em parte. Aguardando decisão dos embargos de declaração.
Chance de perda	Remota

<b>Processo: 0016643-05.2016.5.16.0001</b>	
Juízo	Vara do Trabalho de Teixeira de Freitas /BA
Instância	1ª Instância
Data de instauração	17/03/2016
Partes no processo	Ministério Público do Trabalho da 16ª Região x SPC S.A
Valores, bens ou direitos envolvidos	O valor envolvido ainda não foi estimado
Principais fatos	O Ministério Público do Trabalho pleiteia a declaração de ilicitude na utilização de mão de obra terceirizada pela Companhia em âmbito nacional, bem como o pagamento de indenizações por dano moral coletivo e dumping social. Ação em fase de conhecimento, aguardando realização de audiência de instrução.
Chance de perda	Remota

<b>Processo: 0000280-08.2016.5.05.0531</b>	
Juízo	Vara do Trabalho de Teixeira de Freitas /BA
Instância	1ª Instância
Data de instauração	26/02/2016
Partes no processo	Ministério Público do Trabalho da 5ª Região x SPC S.A
Valores, bens ou direitos envolvidos	O valor envolvido ainda não foi estimado

**4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes**

Principais fatos	O Ministério Público do Trabalho pleiteia a declaração de ilicitude na utilização de mão de obra terceirizada no transporte de madeira no estado da Bahia, bem como o pagamento de indenizações por dano moral coletivo e dumping social. Ação em fase de conhecimento, aguardando realização de audiência de inicial
Chance de perda	Remota

**Cíveis**Processos judiciais

Em 31 de dezembro de 2016, a Suzano Papel e Celulose figurava como parte em 303 ações cíveis no polo passivo, envolvendo valor total de provisão estimado em R\$ 1.310 milhões. De maneira geral, os processos cíveis nos quais a Suzano Papel e Celulose figura como ré estão relacionados, principalmente, a matérias de natureza indenizatória, inclusive decorrentes de obrigações contratuais, medidas cautelares, ações possessórias, ações de reparação de danos e revisionais, sem que nenhum deles mereça menção de destaque.

A Suzano Papel e Celulose possui apólice de seguro de responsabilidade civil geral que visa a amparar, dentro de limites contratados na apólice, eventuais condenações judiciais, a título de causados a terceiros (incluindo também empregados).

Todavia, em face do tema envolvido – no caso direito ambiental – e face a impactos relevantes que uma decisão negativa à Suzano Papel e Celulose pode acarretar, destacamos os seguintes processos:

<b>Processo: 0001195-88.2007.8.26.0579</b>	
Juízo	Vara Única do Fórum de São Luiz do Paraitinga
Instância	1ª Instância
Data de instauração	13/11/2007
Partes no processo	Defensoria Pública do Estado de São Paulo, Suzano Papel e Celulose S.A. e Fibria Celulose S/A.
Valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 7,6 milhões
Principais fatos	Trata-se de Ação Civil Pública, na qual a autora requer a suspensão imediata de todo e qualquer plantio de eucalipto no município, empreendimentos presentes ou em projetos futuros até a realização, pelas empresas empreendedoras, de um aprofundado estudo de impacto ambiental EIA/RIMA (Estudo de Impacto Ambiental e Relatório de Impacto e Relatório de Impacto Ambiental). Após determinada a realização de prova pericial, o juízo nomeou perito. Com a apresentação de proposta de honorários, o juízo determinou a inversão do ônus financeiro para a realização da prova. As rés recorreram da decisão e o Tribunal de Justiça determinou a sua reforma. A autora interpôs recurso aos tribunais superiores. Atualmente, considerando que os recursos não possuem efeito suspensivo, em primeira instância foi determinada a intimação da fazenda pública para pagamento dos honorários periciais.
Chance de perda:	Remota

**4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes**

Análise do impacto em caso de perda do processo	A Companhia deixará de utilizar as áreas objeto da ação para o plantio de eucalipto, até que se faça e aprove o EIA-RIMA. Além disto, uma decisão negativa pode abrir um precedente no sentido de que outras cidades passem a exigir estudo de impacto ambiental a projetos de reflorestamento levados a efeito pela Companhia. Dada a fase processual, a Companhia entende ser difícil o estabelecimento de qualquer estimativa financeira decorrente de tal decisão.
---	--

<b>Processo: 0032101-90.2012.4.01.3400</b>	
Juízo	9ª Vara Federal do Distrito Federal
Instância	1ª Instância
Data de instauração	29/06/2012
Partes no processo	Ministério Público Federal x Suzano Papel e Celulose S.A.
Valores, bens ou direitos envolvidos	O valor envolvido ainda não pode ser estimado
Principais fatos	O Ministério Público Federal busca responsabilizar a Companhia pela deterioração da rodovia federal por onde trafegam os caminhões que transportam madeira e produto acabado, alegando excesso de peso no transporte dessas cargas. A liminar foi deferida, mas teve seus efeitos suspensos por decisão do TRF, em agravo de instrumento da Companhia. Em primeira instância aguarda-se início da prova pericial. Processo em fase de instrução processual.
Chance de perda:	Remota
Análise do impacto em caso de perda do processo	Pagar o valor de eventual condenação. Eventual condenação pode resultar no redimensionamento da logística de transportes da Companhia, no que tange ao controle de peso das carretas. Dada a sua relevância, o caixa da Companhia poderia ser impactado no montante determinado pelo juízo para pagamento. Diante da ausência de conteúdo econômico estabelecido, ainda não é possível determinar o impacto financeiro de uma eventual condenação.

<b>Processo: 15863-80.2010.4.01.4300</b>	
Juízo	Vara Federal de Araguaína – TO
Instância	1ª Instância
Data de instauração	21/07/2010
Partes no processo	Ministério Público Federal, Suzano Papel e Celulose S/A, NATURATINS e IBAMA.
Valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 200.000,00
Principais fatos	Trata-se de Ação Civil Pública na qual o autor discute a competência para conduzir o licenciamento ambiental do empreendimento “Projeto de Silvicultura no Estado do Tocantins”. Atualmente, aguarda-se julgamento do conflito de competência para prosseguimento do feito.
Chance de perda:	Remota

**4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes**

Análise do impacto em caso de perda do processo	O programa de plantio de eucalipto sofrerá atraso, até que se defina a competência administrativa para a condução do processo de licenciamento ambiental. Daí resulta sua relevância. Dada a fase processual, a Companhia entende ser difícil o estabelecimento de qualquer estimativa financeira decorrente de tal decisão.
---	--

<b>Processo: 15839-09.2010.4.01.3700</b>	
Juízo	8ª Vara Federal de São Luís – MA
Instância	1ª Instância
Data de instauração	04/05/2010
Partes no processo	Ministério Público Federal, Suzano Papel e Celulose S/A, IBAMA e Estado do Maranhão (SEMA).
Valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 100.000,00
Principais fatos	Trata-se de Ação Civil Pública com pedido de tutela antecipada, na qual o autor discute a competência para o licenciamento ambiental das atividades florestais no Maranhão (Urbano Santos) para plantio de 42.000 hectares de florestas de eucaliptos pela Companhia. Em 1º instância foi indeferido o pedido de antecipação dos efeitos da tutela, contudo a decisão foi reformada em sede de Agravo de Instrumento interposto pelo autor. A Companhia, o Ibama e o Estado do Maranhão impetraram recursos contra a decisão que concedeu a tutela antecipada e, atualmente, aguarda-se o julgamento dos recursos. Em primeira instância, foi deferida a realização de perícia judicial. Aguarda-se a intimação das partes para manifestação sobre o laudo pericial apresentado.
Chance de perda:	Remota
Análise do impacto em caso de perda do processo	O programa de plantio de eucalipto sofrerá atraso, até que se defina a competência administrativa para a condução do processo de licenciamento ambiental. Daí resulta sua relevância. Dada a fase processual, a Companhia entende ser difícil o estabelecimento de qualquer estimativa financeira decorrente de tal decisão.

<b>Processo: 007814-33.2012.4.01.3701</b>	
Juízo	1ª Vara Federal de Imperatriz – MA
Instância	1ª Instância
Data de instauração	23/11/2012
Partes no processo	Ministério Público Federal (MPF) x Estado do Maranhão, IBAMA e Suzano Papel e Celulose S/A.
Valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 10.000,00
Principais fatos	Trata-se de Ação Civil Pública, com pedido de tutela antecipada, na qual o MPF busca anular o processo de licenciamento ambiental conduzido pela Secretaria de Estado de Meio Ambiente do Maranhão referente à unidade industrial para a fabricação de celulose branqueada da Companhia, no Município de Imperatriz/MA. Defende o MPF que o IBAMA seria o órgão ambiental competente para a condução do licenciamento frente aos impactos regionais relacionados. As rés apresentaram defesa e, atualmente, aguarda-se início da instrução processual.

**4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes**

Chance de perda:	Remota
Análise do impacto em caso de perda do processo	Eventual decisão que suspenda a supracitada licença acarretará na paralisação da operação industrial.

<b>Processo: 0009225-40.2007.4.02.5001</b>	
Juízo	6ª Vara Federal do Estado do Espírito Santo
Instância	1ª Instância
Data de instauração	13/07/2007
Partes no processo	Ministério Público Federal do Espírito Santo, União Federal, Companhia de Docas do Espírito Santo – CODESA, Fábio Nunes Falce, Vicente de Paula Dias Filho, Henrique Germano Zimmer, Danilo Roger Marçal Queiroz, Suzano Bahia Sul Papel e Celulose S.A.
Valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 7.605.000,00
Principais fatos	Trata-se de Ação Civil Pública de improbidade administrativa proposta pelo Ministério Público Federal contra os ex-diretores da CODESA – Companhia de Docas do Espírito Santo, tendo em vista a suposta irregularidade do contrato operacional nº 013/2000 firmado para a exploração do Porto de Vitória – ES. A fase de instrução processual foi finalizada. O laudo pericial conclui que os valores praticados pelas partes refletem a realidade de mercado, sendo o contrato equilibrado. Foi proferida sentença julgando a ação improcedente. O Ministério Público Federal interpôs Recurso de Apelação e, atualmente, aguarda-se julgamento.
Chance de perda:	Remota
Análise do impacto em caso de perda do processo	Apesar de a Suzano Bahia Sul Papel e Celulose S.A. não operar no Porto de Vitória, eventual reforma da sentença pelo Tribunal de Justiça poderá exigir o pagamento de valores referentes à diferença tarifária apontada pelo Autor.

<b>Processo: 0000025-24.1986.8.26.0157</b>	
Juízo	2ª Vara Cível de Cubatão
Instância	1ª Instância
Data de instauração	15/02/1986
Partes no processo	Ministério Público do Estado de São Paulo, Oikos União dos Defensores da Terra e Suzano Papel e Celulose S.A. e outros
Valores, bens ou direitos envolvidos	O valor envolvido ainda não pode ser estimado.

**4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes**

Principais fatos	Trata-se de Ação Civil Pública na qual o Ministério Público Estadual busca responsabilizar as Réis por supostos danos causados ao meio ambiente, em razão da degradação e do perecimento de grande parte da cobertura vegetal das encostas da Serra do Mar. Em 08/04/2015 foi realizada Audiência de Conciliação, restando a mesma infrutífera. Atualmente, os autos estão suspensos em razão das tratativas entre as partes para a tentativa de composição da demanda. Caso não haja composição entre as partes o processo retomará o seu curso normal e será nomeado perito judicial para elaborar perícia.
Chance de perda:	Remota
Análise do impacto em caso de perda do processo	Apesar de não existirem valores definidos para fim de acordo e/ou condenação, eventual sentença condenatória poderá exigir o pagamento de verbas para a compensação dos danos pretéritos causados.

<b>CMA 444/449-456</b>	
Juízo	Câmara de Conciliação, Mediação e Arbitragem CIESP/FIESP
Instância	Arbitragem
Data de instauração	09/09/2016
Partes no processo	Suzano Papel e Celulose S.A., Valmet Celulose, Papel e Energia Ltda., Valmet Technologies OU e Valmet AB.
Valores, bens ou direitos envolvidos	O valor envolvido ainda não pode ser estimado
Principais fatos	Trata-se de procedimento de arbitragem instaurado pela Suzano contra a Valmet e empresas do seu grupo econômico para, dentre outros, buscar o ressarcimento de danos suportados por problemas no atendimento de obrigações contratuais e garantias de performance ocorridas na implantação da fábrica de Imperatriz no Maranhão.
Chance de perda:	Processo ativo

**4.3.1. Indicar o valor total provisionado, se houver, dos processos descritos no item 4.3.** Para os processos trabalhistas mencionados no item 4.3 (c) (processos trabalhistas) a Suzano Papel e Celulose constituiu provisão no montante de R\$ 4,5 milhões.

**4.4 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos cujas partes contrárias sejam administradores, ex-administradores, controladores, ex-controladores ou investidores**

**4.4. Processos judiciais, administrativos e arbitrais em que a Companhia ou suas controladas são partes, que não estão sob sigilo, e cujas partes contrárias são administradores ou ex-administradores, controladores ou ex-controladores ou investidores do emissor ou de seus controladores:**

A Companhia não possui processos judiciais, administrativos e arbitrais cujas partes contrárias são administradores ou ex-administradores, controladores ou ex-controladores ou investidores da Companhia.

**4.4.1 Indicar o valor total provisionado, se houver, dos processos descritos no item 4.4**

Não há provisão.

## **4.5 - Processos sigilosos relevantes**

### **4.5. Impactos em caso de perda e valores envolvidos em processos sigilosos relevantes em que a Companhia ou suas controladas são parte:**

NÃO APLICÁVEL. A Companhia e suas controladas não são parte em processos sigilosos relevantes.

#### **4.6 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais repetitivos ou conexos, não sigilosos e relevantes em conjunto**

**4.6. Processos judiciais, administrativos e arbitrais repetitivos ou conexos, baseados em fatos e causas jurídicas semelhantes, em que a Companhia ou suas controladas são partes, não estão sob sigilo e em conjunto são relevantes para seus negócios:**

NÃO APLICÁVEL. A Companhia e suas controladas não são parte em processos judiciais, administrativos ou arbitrais repetitivos ou conexos, baseados em fatos e causas jurídicas semelhantes que em conjunto são relevantes para os seus negócios.

**4.6.1 Indicar o valor total provisionado, se houver, dos processos descritos no item 4.6:**

NÃO APLICÁVEL. Conforme mencionado no item 4.6, a Companhia e suas controladas não são parte em processos judiciais, administrativos ou arbitrais repetitivos ou conexos, baseados em fatos e causas jurídicas semelhantes que em conjunto são relevantes para os seus negócios.

## **4.7 - Outras contingências relevantes**

### **4.7. Outras contingências relevantes não abrangidas pelos itens anteriores:**

NÃO APLICÁVEL. A Companhia não possui contingências relevantes.

## **4.8 - Regras do país de origem e do país em que os valores mobiliários estão custodiados**

**4.8. Informações sobre as regras do país de origem da Companhia, caso estrangeira, e regras do país no qual os valores mobiliários da Companhia, caso estrangeira, estão custodiados:**

NÃO APLICÁVEL, uma vez que a Companhia não possui valores mobiliários emitidos ou custodiados no exterior.

## 5.1 - Política de gerenciamento de riscos

### 5.1. Em relação aos riscos indicados no item 4.1, informar:

**a) Se o emissor possui uma política formalizada de gerenciamento de riscos, destacando, em caso afirmativo, o órgão que a aprovou e a data de sua aprovação, e, em caso negativo, as razões pelas quais o emissor não adotou uma política**

A Companhia não possui uma política formalizada de gerenciamento de riscos, tendo em vista que a quase totalidade de seu resultado está vinculado à operação de sua controlada Suzano Papel e Celulose, que possui uma política aprovada em fevereiro de 2016 pelo Conselho de Administração, conforme divulgado em seu Formulário de Referência.

A Companhia segue, no que couber, a Política de Gestão Integrada de Riscos da controlada que tem o objetivo de estabelecer, atualizar e unificar as diretrizes e os princípios gerais do processo de Gestão Integrada de Riscos, da identificação à tratativa dos Riscos identificados, conceituando as atividades, bem como as principais responsabilidades atribuídas aos diversos órgãos da administração ou departamentos da controlada.

A última versão da política foi aprovada em fevereiro de 2016 pelo Conselho da Administração, da controlada, e é aplicável a todos os órgãos da administração e departamentos da Suzano Papel e Celulose S.A.

**b) Os objetivos e estratégias da política de gerenciamento de riscos, quando houver, incluindo:**

**i. os riscos para os quais se busca proteção**

**ii. os instrumentos utilizados para proteção**

**iii. a estrutura organizacional de gerenciamento de riscos**

A Companhia não possui uma política formalizada de gerenciamento de riscos, conforme descrito no item (a), tendo em vista que a quase totalidade de seu resultado está vinculado à operação de sua controlada Suzano Papel e Celulose S.A.

A Política de Gestão Integrada de Riscos da controlada tem o objetivo de padronizar os conceitos, definições e práticas por ela adotadas, de forma que possam subsidiar a controlada no momento da tomada de decisões, aumentando a transparência das informações para a controlada e seus stakeholders, conforme aplicável.

A investida categoriza seus Riscos da seguinte maneira:

- Riscos Estratégicos;
- Riscos Financeiros;
- Riscos Operacionais;
- Riscos de Compliance.

A definição dos critérios para gestão de Riscos, analisando o contexto interno, que envolve a estrutura organizacional, processos, responsabilidades, sistemas de informação internos e relações com as partes interessadas internas, assim como o contexto externo, envolvendo a análise do ambiente cultural, legal, social, político, financeiro, tecnológico e econômico.

A avaliação de Riscos é um processo que serve como base e auxilia na tomada de decisão, identificando Riscos prioritários, que necessitam de tratamento e gestão. Os Riscos são

## 5.1 - Política de gerenciamento de riscos

avaliados e classificados de acordo com o Impacto do Risco, sendo eles: baixo, médio, alto e severo.

Quanto à vulnerabilidade (probabilidade de ocorrência), os Riscos também são classificados em quatro diferentes graus, de acordo com o seguinte critério: baixo, médio, alto e severo.

A controlada possui uma área de Riscos Corporativos que tem o papel de fazer a gestão integrada dos riscos prioritários da investida em conjunto com as demais unidades de negócio.

### **c) A adequação da estrutura operacional e de controles internos para verificação da efetividade da política adotada**

A Companhia não possui uma política formalizada de gerenciamento de riscos, conforme descrito no item (a), tendo em vista que a quase totalidade de seu resultado está vinculado à operação de sua controlada Suzano Papel e Celulose S.A.

A controlada possui área de Controles Internos e sua respectiva uma política formal, tendo, como objetivo estabelecer princípios e responsabilidades a serem observados para o fortalecimento e funcionamento dos sistemas de controles internos da investida, mitigando os riscos de acordo com a complexidade de seus negócios, bem como disseminar a cultura de controles para garantir o cumprimento de leis, regulamentos e demais normas estabelecidas pelos órgãos reguladores ou pela própria investida.

Controles Internos consistem em um processo desenvolvido para garantir, com razoável certeza, que sejam atingidos os objetivos da controlada nas seguintes dimensões:

- Eficiência e efetividade operacional;
- Confiança nos registros de dados e informações;
- Conformidade; e
- Abordagem baseada em risco.

## 5.2 - Política de gerenciamento de riscos de mercado

### 5.2. Em relação aos riscos de mercado indicados no item 4.2, informar:

**a) Se o emissor possui uma política formalizada de gerenciamento de riscos de mercado, destacando, em caso afirmativo, o órgão que a aprovou e a data de sua aprovação, e, em caso negativo, as razões pelas quais o emissor não adotou uma política**

A Companhia não possui uma política formalizada de gerenciamento de riscos de mercado, tendo em vista que a quase totalidade de seu resultado está vinculado à operação de sua controlada Suzano Papel e Celulose, que possui uma política aprovada em novembro de 2015 pela sua Diretoria Executiva e é aplicável para todos os órgãos da administração e departamentos da Suzano Papel e Celulose S.A.

A Companhia segue, no que couber, a Política de Gestão de Riscos de Mercado e de Gestão de Derivativos da controlada, que é formalizada, e estabelece regras e orientações de procedimentos que permitirão:

- Proteger os resultados e o patrimônio da controlada contra oscilações de preços de mercado de insumos e produtos, taxas de câmbio e de juros, índices de preços e de correção, ou ainda outros ativos ou instrumentos negociados em mercados líquidos ou não (“riscos de mercado”) aos quais o valor dos ativos, passivos ou geração de caixa da investida estejam expostos;
- Desenhar um processo estruturado de atribuições que servirá para ampliar e agilizar o processo decisório, buscando identificar novas oportunidades bem como evitar perdas;
- Otimizar a contratação de instrumentos financeiros para proteção da exposição em risco, tomando partido de hedges naturais e das correlações entre os preços de diferentes ativos e mercados, evitando o desperdício de recursos com a contratação de operações de modo ineficiente.

A última versão da política foi aprovada em novembro de 2015 pela Diretoria Executiva da controlada e é aplicável para todos os órgãos da administração e departamentos da Suzano Papel e Celulose S.A.

**b) Os objetivos e estratégias da política de gerenciamento de riscos de mercado, quando houver, incluindo:**

**i. os riscos de mercado para os quais se busca proteção**

**ii. a estratégia de proteção patrimonial (hedge)**

**iii. os instrumentos utilizados para proteção patrimonial (hedge)**

**iv. os parâmetros utilizados para o gerenciamento desses riscos**

**v. se o emissor opera instrumentos financeiros com objetivos diversos de proteção patrimonial (hedge) e quais são esses objetivos**

**vi. a estrutura organizacional de controle de gerenciamento de riscos de mercado**

A Companhia não possui uma política formalizada de gerenciamento de riscos de mercado, conforme descrito no item (a), tendo em vista que a quase totalidade de seu resultado está vinculado à operação de sua controlada Suzano Papel e Celulose, que possui uma política formal aprovada pela sua Diretoria Executiva.

## 5.2 - Política de gerenciamento de riscos de mercado

Com a finalidade de evitar a volatilidade dos preços e taxas de mercado, a controlada pode optar por realizar operações que mitigam essas variações. Para isso, são contratadas operações de derivativos, atreladas aos seguintes fatores de risco:

- (i) Câmbio;
- (ii) Juros;
- (iii) Celulose;
- (iv) Combustível de frete e outros insumos relacionados à produção.

O uso de derivativos deve ser exclusivamente para proteção de operações financeiras já contratadas ou fluxos de caixa da investida, não gerando alavancagem para a investida.

É permitida a contratação dos seguintes derivativos:

- Swaps;
- NDFs (non deliverable forward);
- Opções Plain Vanilla (zero cost - collar).

Para cada exposição da controlada há uma metodologia para a definição dos parâmetros de proteção utilizando produtos de derivativos. A definição destas práticas é acordada previamente entre as diretorias envolvidas diretamente com a origem e mitigação dos riscos de mercado das exposições.

Além disso, a controlada possui limite de hedge estabelecidos para cada tipo de exposição pautado em estudo realizado pela Tesouraria e apresentado ao Conselho de Administração da controlada.

### **c) A adequação da estrutura operacional e controles internos para verificação da efetividade da política adotada**

A Companhia não possui uma política formalizada de gerenciamento de riscos de mercado, conforme descrito no item (a), tendo em vista que a quase totalidade de seu resultado está vinculado à operação de sua controlada Suzano Papel e Celulose, que possui uma política formal aprovada pela sua Diretoria Executiva.

De acordo com a Política de Gestão de Riscos de Mercado e de Gestão de Derivativos da controlada, a verificação da adequação das operações da controlada à referida política deve ser efetuada pela Área de Riscos. Os valores em risco e o cumprimento dos limites de exposição das operações contratadas devem ser acompanhados de forma a manter o enquadramento pré-estabelecido pela Diretoria da investida.

Caso algum limite seja excedido, cabe à Área de Riscos avisar imediatamente e por escrito ao Gerente Executivo de Finanças, para que este tome as medidas necessárias à readequação dos limites. Se o limite continuar excedido na segunda verificação, que deve ocorrer no dia seguinte,

## **5.2 - Política de gerenciamento de riscos de mercado**

o aviso deve ser dado a área de Riscos Corporativos. Finalmente, caso o limite continue sendo desrespeitado ao final do terceiro dia, a Diretoria deve ser informada.

A Diretoria decidirá então pela implementação de medidas que permitam o retorno aos limites de risco estabelecidos ou, se for o caso, pela revisão do limite, em face de condições excepcionais de mercado. Quando se tratar de mercados com baixa liquidez ou, ainda, quando as condições de mercado forem consideradas extraordinariamente desfavoráveis, a Diretoria poderá conceder o prazo que julgar conveniente para o reenquadramento das exposições aos limites de risco.

A controlada entende que a estrutura operacional e os controles internos adotados são adequados para verificação da efetividade da Política de Gestão de Riscos de Mercado e de Gestão de Derivativos, visto que possui um sistema bem definido de atribuições que serve para ampliar e agilizar o processo decisório, buscando identificar novas oportunidades bem como evitar perdas, além de otimizar a contratação de instrumentos financeiros para proteção da exposição em risco.

### 5.3 - Descrição dos controles internos

**5.3. Em relação aos controles adotados pelo emissor para assegurar a elaboração de demonstrações financeiras confiáveis, indicar:**

**a) As principais práticas de controles internos e o grau de eficiência de tais controles, indicando eventuais imperfeições e as providências adotadas para corrigi-las**

Para auditar a eficácia dos controles internos e práticas contábeis, a Companhia recorre aos diagnósticos da Auditoria Interna e as considerações da Auditoria Externa. A área de auditoria interna, por sua vez, contribui para o aprimoramento dos processos e direcionamento das oportunidades de melhoria identificadas por meio de planos de ação tratados com prioridade pelas áreas

Adicionalmente, a Companhia conta com uma gerência de gestão de riscos e controles internos com o objetivo de melhorar ainda mais sua estrutura de controles internos e governança corporativa. Dessa forma, os Diretores acreditam que o grau de eficiência dos controles internos adotados para assegurar a elaboração das demonstrações contábeis é satisfatório e está investindo cada vez mais em controles sistêmicos a fim de aprimorá-los.

**b) As estruturas organizacionais envolvidas**

A Companhia possui a seguinte estrutura organizacional para assegurar a elaboração de demonstração financeiras confiáveis:

- Controladoria:
- Auditoria Interna.

**c) Se e como a eficiência dos controles internos é supervisionada pela administração do emissor, indicando o cargo das pessoas responsáveis pelo referido acompanhamento**

A eficiência dos controles internos é supervisionada pelos seguintes responsáveis: Orlando de Souza dias - Vice Presidente Executivo e Diretor de Relação com Investidores Flavio Amaral - Diretor de Controladoria e Auditoria Interna.

**d) Deficiências e recomendações sobre os controles internos presentes no relatório circunstanciado, preparado e encaminhado ao emissor pelo auditor independente, nos termos da regulamentação emitida pela CVM que trata do registro e do exercício da atividade de auditoria independente**

Não foram identificadas deficiências relevantes sobre os controles internos da Companhia, que requeiram a implementação de ações corretivas para a assegurar a adequada elaboração das Demonstrações Financeiras

**e) Comentários dos diretores sobre as deficiências apontadas no relatório circunstanciado preparado pelo auditor independente e sobre as medidas corretivas adotadas**

As questões pontuais reportadas pelos auditores independentes foram tratadas como oportunidades de melhoria e não como deficiências de controles internos da Companhia, não trazendo reflexos sobre as Demonstrações Financeiras auditadas.

## 5.4 - Alterações significativas

**5.4. Informar se, em relação ao último exercício social, houve alterações significativas nos principais riscos a que o emissor está exposto ou na política de gerenciamento de riscos adotada, comentando, ainda, eventuais expectativas de redução ou aumento na exposição do emissor a tais riscos:**

No último exercício social não houve alterações significativas nos principais riscos de mercado aos quais a Companhia e sua controlada Suzano Papel e Celulose S.A. estão exposta ou na Política de Gestão Integrada de Riscos adotada pela referida controlada.

## **5.5 - Outras inf. relev. - Gerenciamento de riscos e controles internos**

### **5.5. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes:**

Não há outras informações relevantes que não tenham sido disponibilizadas

**6.1 / 6.2 / 6.4 - Constituição do emissor, prazo de duração e data de registro na CVM**

<b>Data de Constituição do Emissor</b>	26/02/1954
<b>Forma de Constituição do Emissor</b>	Sociedade Anônima
<b>País de Constituição</b>	Brasil
<b>Prazo de Duração</b>	Prazo de Duração Indeterminado
<b>Data de Registro CVM</b>	11/03/1982

## 6.3 - Breve histórico

### 6.3. Breve histórico da Companhia:

A Companhia foi fundada em 1954 sob a denominação Feffer S.A. Comercial Importadora, tendo sua razão social alterada em 1960 para Nemo S.A. Administração de Negócios Mobiliários e em seguida para Nemo S.A. Comércio e Administração. Posteriormente, a Companhia teve a sua denominação social novamente alterada para SPP-Nemo S.A. e passou a abranger os objetivos de sociedade *holding*, *trading* e distribuidora.

Em 1981 foi aprovada a sua cisão, da qual resultou a criação da SPP-Nemo S.A. Comercial e Exportadora com os objetivos de *trading* e distribuidora e a alteração de sua denominação social para NemoFeffer S.A., com o objetivo social de apoiar empresas privadas nacionais.

Em 1982 a Companhia foi registrada como companhia aberta perante a CVM. Atualmente, as ações ordinárias, preferenciais classe "A" e preferenciais classe "B" de emissão da Companhia estão listadas na BM&FBOVESPA respectivamente sob os símbolos "**NEMO3**", "**NEMO5**" e "**NEMO6**".

Em assembleia geral extraordinária realizada em 29 de novembro de 1988, foi aprovada a cisão parcial do patrimônio líquido da Companhia, com versão da parcela cindida para a constituição de uma nova sociedade denominada Polpar S.A.

Em 2003 deu-se início à implementação de um amplo processo de reestruturação societária e organizacional do grupo econômico da Companhia, visando a agregar valor para os acionistas, através do foco em profissionalização, na alta performance gerencial, na redução dos custos corporativos e na implantação de mecanismos de controle das subsidiárias, com o objetivo de atingir o equilíbrio entre o maior grau de autonomia de gestão das empresas controladas e uma atuação mais estratégica e de longo prazo para os acionistas controladores, observando-se as melhores práticas de governança corporativa. A NemoFeffer S.A. teve então sua denominação social alterada para Suzano Holding S.A., sendo selecionados executivos internamente e no mercado para a sua direção, com vistas a capacitá-la para exercer, de forma plena e alinhada, suas funções de formulação estratégica, controle e elaboração de políticas corporativas.

Durante o ano de 2005, foi iniciada a elaboração do código de conduta da Companhia. A intenção foi a de obter dos administradores, gestores e colaboradores das sociedades integrantes do grupo econômico um compromisso com os princípios éticos que norteiam a atuação empresarial, além de disseminá-los a toda a sua rede de relacionamentos. Os princípios éticos da Companhia, que foram definidos com base nos valores corporativos e nos pilares de gestão, são os seguintes: (i) governança corporativa; (ii) integridade; (iii) transparência; (iv) desenvolvimento sustentável; e (v) valorização profissional.

A principal atividade da Companhia é a participação, como sócia, em outras sociedades. A Companhia possui atualmente participações nas seguintes sociedades: (i) Suzano Papel e Celulose S.A.; (ii) Premesa S.A.; e (iii) Nemonorte Imóveis e Participações Ltda.

## **6.5 - Informações de pedido de falência fundado em valor relevante ou de recuperação judicial ou extrajudicial**

### **6.5. Pedidos de falência ou de recuperação judicial ou extrajudicial da Companhia.**

NÃO APLICÁVEL. Nunca houve pedido de falência ou de recuperação judicial ou extrajudicial da Companhia.

## **6.6 - Outras informações relevantes**

### **6.6. Outras informações que a Companhia julgue relevantes**

Não há informações que a Companhia julgue relevantes que não tenham sido inseridas nos demais itens do Formulário de Referência.

## **7.1 - Descrição das principais atividades do emissor e suas controladas**

### **7.1. Descrição sumária das atividades desenvolvidas pela Companhia e por suas controladas:**

#### **Suzano Holding S.A**

A sociedade é uma holding de um conglomerado industrial que tem como atividade principal a produção e comercialização de papel e celulose através de sua controlada Suzano Papel e Celulose S.A.

#### **Suzano Papel e Celulose S.A**

A Companhia e suas controladas têm como atividade principal a fabricação e a comercialização, no País e no exterior, de celulose de fibra curta de eucalipto e papel, além da formação e exploração de florestas de eucalipto para uso próprio e venda a terceiros.

#### **Premesa S.A.**

A controlada tem por objeto a locação, incorporação e compra e venda de imóveis, e participação em outras sociedades.

#### **Nemonorte Imóveis e Participações. Ltda.**

A controlada tem por objeto a conservação e administração de imóveis, especialmente próprios e de seus sócios, excluídas as atividades reservadas pela lei nº 6.350 de 12/05/1978.

## 7.2 - Informações sobre segmentos operacionais

### 7.2. Segmentos operacionais que tenham sido divulgados nas 3 últimas demonstrações financeiras de encerramento do exercício social:

#### a) Produtos e serviços comercializados

As receitas da companhia decorrem principalmente do segmento de papel e celulose, que é a principal atividade da controlada Suzano Papel e Celulose S.A, e da atividade imobiliária das controladas Premesa S.A. e Nemonorte Imóveis e Participações Ltda.

#### b) Receita proveniente do segmento e sua participação na receita líquida do emissor

	31.12.16			
	Celulose	Papel	Imobiliário	Total
Receita líquida (R\$ mil)	6.141.891	3.740.422	316	9.882.629
Participação na receita líquida	62,1%	37,8%	0,1%	100%

	31.12.15			
	Celulose	Papel	Imobiliário	Total
Receita líquida (R\$ mil)	6.603.406	3.620.955	367	10.224.728
Participação na receita líquida	64,6%	35,4%	0,0%	100%

	31.12.14			
	Celulose	Papel	Imobiliário	Total
Receita líquida (R\$ mil)	3.851.303	3.413.296	761	7.265.360
Participação na receita líquida	53,0%	47,0%	0,0%	100%

#### c) Lucro ou prejuízo resultante do segmento e sua participação no lucro líquido do emissor

A controlada Suzano Papel e Celulose S.A não calcula o lucro líquido ou prejuízo separadamente para cada um dos segmentos em que atua, uma vez que é uma produtora integrada de celulose e papel e muitas das funções de sua estrutura operacional, tais como áreas de compras, tecnologia da informação, logística, finanças, administração e recursos humanos são compartilhados por ambos os segmentos, não sendo possível a alocação das despesas associadas com tais atividades. O mesmo ocorre com algumas contas da demonstração de resultados, como despesas e receitas financeiras e imposto de renda e contribuição social, que são calculadas de forma consolidada.

## 7.3 - Informações sobre produtos e serviços relativos aos segmentos operacionais

### 7.3. Produtos e serviços dos segmentos operacionais divulgados no item 7.2:

#### a) Características do processo de produção

As características do processo de produção se referem às atividades da controlada Suzano Papel e Celulose S.A, conforme explicado abaixo.

#### Processo de Produção de Celulose e de Papel

O processo de produção de papel compreende três etapas: (i) a formação das florestas e seu corte; (ii) a produção da celulose; e (iii) a produção do papel. Em linha com a estratégia da Controlada de conduzir seus negócios de acordo com os mais altos padrões ambientais, a Controlada utiliza técnicas de plantio e colheita que sejam menos agressivas e que exijam menos ao meio ambiente, tais como cultivo mínimo e técnicas de preparo do solo, o que evita erosão e mantém o solo mais úmido proporcionando elevados níveis de eficiência e produtividade.

#### Formação de Florestas e seu Corte

A formação de florestas começa nos viveiros da Controlada, onde a Controlada utiliza técnicas disponíveis de clonagem, e em viveiros terceirizados que utilizam material genético desenvolvido pela Controlada. As mudas produzidas nos viveiros da Controlada são variedades de eucalipto de alta produtividade florestal e que melhor se adaptam ao clima e demais características das respectivas microrregiões onde serão plantadas. A Controlada utiliza colheitadeiras mecânicas (*harvesters*) que cortam as árvores em altura próxima ao solo, descascam e cortam o tronco em toretes. Parte da casca, galhos e folhas permanecem na floresta. Os toretes são transportados para a beira dos talhões de plantio por equipamentos específicos (*forwarder* e auto carregável) e dali são transportados em caminhões para a fábrica.

A gestão de nossas florestas é a base de sustentação dos negócios da Controlada, baseada no plantio e manejo de florestas renováveis e visa o abastecimento competitivo de madeira, por meio do planejamento de longo prazo, do desenvolvimento e a aplicação de melhoramento genético. Em 31 de dezembro de 2016, a Controlada possuía 1,171 milhão de hectares de terras, dos quais 534 mil hectares eram ocupados por plantios de eucalipto, 637 mil hectares destinados à preservação ambiental, garantindo o atendimento à legislação que determina o percentual de área para as reservas legais e de preservação permanente localizadas principalmente às margens dos rios. As unidades de produção estão em cumprimento ou excedem os padrões ambientais tanto brasileiros quanto internacionais relativos à produção de papel e celulose.

Dado o elevado grau de integração entre a produção de celulose e papel, a Controlada detém baixo custo de conversão de celulose para papel.

Muitos fatores contribuem para nossa vantagem competitiva em relação ao custo da madeira para a produção de celulose: (i) topografia favorável, materiais genéticos adequados às condições de clima e solo nas regiões do Brasil onde operamos; (ii) programa de melhoramento genético e desenvolvimento operacional na silvicultura e colheita; (iii) baixa distância média entre as nossas florestas plantadas e fábricas, que estão entre as menores do Brasil; (iv) nosso sistema de seleção de clones, que visa melhorar o rendimento de nossas florestas e desempenho industrial, integrando nossas atividades florestais e industriais; e (v) nossas técnicas sustentáveis de manejo florestal, tais como plantação de mosaico e técnica de cultivo de mínimo. Juntos, esses fatores nos permitem desfrutar de: (i) um elevado aumento de volume médio de madeira por hectare plantado; (ii) uma maior concentração de fibras por tonelada de madeira colhida; (iii) desenvolvimento sustentável de nossas operações; e (iv) rotações de colheita de árvores de eucalipto de aproximadamente sete anos, um dos períodos mais curtos do que de outras regiões do mundo.

#### Produção de Celulose

- O Processo Kraft de Cozimento

Os toretes recebidos nas fábricas de celulose são, se necessário, descascados e posteriormente picados em cavacos. Os cavacos são, então, transferidos por esteira transportadora aos digestores, onde passam por um processo de cozimento com adição de sulfato de sódio e soda cáustica. Este processo de cozimento, designado Processo Kraft, minimiza os danos às fibras da celulose, de forma a preservar sua uniformidade e resistência.

### 7.3 - Informações sobre produtos e serviços relativos aos segmentos operacionais

Durante o cozimento, as fibras de celulose são separadas da lignina e resinas, quando então é obtida a celulose não branqueada. Numa fase de pré-branqueamento, a celulose é então lavada e submetida a um processo de deslignificação por oxigênio que, combinado com o Processo Kraft, remove aproximadamente 95% da lignina. A esta altura do processo, uma pequena parcela da fibra de celulose produzida é utilizada na produção de alguns tipos de papelcartão. A lignina e os produtos resultantes do Processo Kraft compõem o chamado “licor negro”, que é separado e enviado para evaporadores para elevar a concentração de sólidos e em seguida para uma caldeira de recuperação. Neste equipamento, o licor negro é utilizado como combustível para a produção de vapor e energia elétrica e, recupera-se, aproximadamente, 99% das substâncias químicas utilizadas no Processo Kraft.

- Branqueamento

A próxima etapa do processo de produção de celulose é o processo de branqueamento químico. Os atuais complexos branqueadores da Controlada consistem em uma série de torres de branqueamento de média densidade através das quais passa a celulose deslignificada. Cada torre de branqueamento contém uma mistura diferente de agentes branqueadores. As sequências mais evoluídas do processo de branqueamento são do tipo “Elemental Chlorine Free”, ou ECF e são as empregadas por todas as unidades industriais da Controlada. Essas sequências utilizam químicos como Oxigênio – O<sub>2</sub>, Peróxido de Hidrogênio – H<sub>2</sub>O<sub>2</sub> e o Dióxido de Cloro – ClO<sub>2</sub>, que são tratados via estação de tratamento de efluentes em harmonia com o meio ambiente. Ao final desta etapa a celulose branqueada é transferida para torres de armazenagem. A partir deste ponto, ela pode ser destinada diretamente para as máquinas de papéis nas Unidades Mucuri, Limeira e Suzano, transferida para a Unidade Rio Verde ou, ainda, no caso da celulose de mercado, para secadoras onde a celulose é então seca, moldada em folhas e cortada e, em seguida, embalada para o cliente.

#### Produção de Papel

A Controlada produz papel para imprimir e escrever do tipo não revestido nas Unidades de Limeira, Suzano, Mucuri, e Rio Verde. Produz papel para imprimir e escrever revestido nas Unidades de Suzano e Limeira e papelcartão na Unidade de Suzano. A Controlada inicia a produção de papel encaminhando a celulose para refinadores, que aumentam o nível de resistência das fibras. Após o refino, a máquina de papel é alimentada com a solução de celulose que é misturada a outros materiais e aditivos de forma a fornecer as propriedades demandadas pelos consumidores finais. Estes aditivos incluem cola sintética, carbonato de cálcio precipitado (processo alcalino), alvejantes ópticos e outros. Durante o processo de produção de papel e papelcartão, a folha é formada, prensada e seca. Na etapa final do processo, rolos de papel de grande dimensão são convertidos em bobinas, papel formato fôlio e papel cut-size. No caso do papel revestido, o papel passa por tratamentos adicionais, com aplicações de tinta de revestimento nas duas faces do papel, antes de ser cortado conforme as especificações do cliente ou do convertedor.

A Controlada monitora a produção por um sistema computadorizado que controla cada etapa do processo de produção. A programação e o controle da produção de papel são feitos com estreita coordenação entre as áreas de marketing, vendas e produção. Desta forma, a Controlada é capaz de planejar, otimizar e customizar a programação de produção, bem como de antecipar e responder com flexibilidade às variações sazonais e preferências dos consumidores.

#### Turnos da Produção de Papel e Celulose

As fábricas integradas de papel e celulose da Controlada operam em três turnos, durante 24 horas por dia, todos os dias do ano, com exceção das paradas programadas de manutenção. As datas das paradas são flexíveis e podem ser alteradas em função de fatores relacionados à produção, mercado e fornecedores.

A Controlada mantém um estoque de determinadas peças sobressalentes consideradas críticas devido à sua função no processo de produção ou devido à dificuldade de encontrar substitutos. A Controlada também desenvolve um relacionamento estreito com seus fornecedores de forma a assegurar seu acesso a peças sobressalentes.

### 7.3 - Informações sobre produtos e serviços relativos aos segmentos operacionais

#### b) Características do processo de distribuição

A Controlada Suzano Papel e Celulose conta com equipes de vendas próprias nas unidades de negócio de celulose e papel com atuação nacional e internacional, responsáveis pela comercialização dos seus produtos diretamente aos usuários finais ou intermediários distribuidores.

##### Celulose

A Unidade de Negócio Celulose possui uma estratégia comercial lastreada em 3 pilares: relacionamento, parceria de longo prazo e serviços diferenciados.

A partir da equipe brasileira (que atende o mercado da América Latina) e dos escritórios internacionais, localizados na Europa (Suíça), América do Norte (EUA) e Ásia (China), a empresa garante proximidade com seus clientes, oferecendo pacotes de soluções comerciais e técnicas em linha com suas necessidades. Para garantir serviços diferenciados, as gerências de assistência técnica do Brasil e de cada escritório internacional atuam intensivamente no apoio às necessidades dos clientes, com o objetivo de propor soluções técnicas inteligentes que incentivem o uso e a migração das demais fibras para a celulose de fibra de Eucalipto – Suzano Pulp.

Periodicamente, a Controlada realiza workshops técnicos no Brasil e em cada um dos continentes em que atua, para dividir com os escritórios e clientes as iniciativas em inovação, técnicas em desenvolvimento e alinhamento estratégico e mercadológico.

##### Papel

Em 2016, aproximadamente 70% da receita de papel da Controlada foram proveniente de vendas no Brasil. Para melhor atender este mercado, a Controlada o dividiu o negócio de papel em sete grandes segmentos. Como as necessidades destes subsegmentos são diferentes, a Controlada estruturou suas ações de marketing, comerciais e estratégicas de acordo com o mercado, com áreas focadas nos diferentes subsegmentos, são eles:

- Embalagem: Principal destino das vendas de papelcartão, como o próprio nome sugere, é responsável pela produção de embalagens para as indústrias farmacêutica, cosmética, tabaco, brinquedos, vestuário e calçados, alimentos e bebidas, e higiene e limpeza.
- Promocional: comercializa principalmente papéis revestidos, produz, entre outros, encartes promocionais, catálogos, displays e cartazes.
- Editorial: Caracterizado pela produção de livros, revistas e jornais, consome papéis de imprimir e escrever não-revestido, revestido e papelcartão.
- Cadernos: Atendendo ao mercado doméstico e exportações, este segmento é responsável pela produção de cadernos e agendas e consome os papéis não-revestidos e papelcartão.
- Mailing: predominantemente utiliza-se a linha de papéis não-revestidos para a produção de formulários, faturas e envelopes.
- Office: abrange os sub-segmentos copistas, concorrências e corporativo, comercializa apenas papéis não-revestidos no formato cut-size (papel cortado), com predominância do formato A4.
- Varejo: Assim como o subsegmento Office, este segmento comercializa apenas papéis não-revestidos no formato cut-size (papel cortado), com predominância do formato A4, porém com foco de atuação em papelarias, auto- serviços e conveniência.

A Controlada possui distribuidoras próprias de papéis e produtos gráficos, sendo uma operação no Brasil e uma operação na Argentina, a Stenfar S.A.I.C. Importadora y Exportadora (“Stenfar”).

Para distribuição de papel no Brasil, a Controlada conta com quatro Centros de Distribuição Regionais (CDRs), sendo dois em São Paulo, um em Serra (ES) e um em São José dos Pinhais (PR), além de 16 Centros de Distribuição Locais (CDLs), localizados em Belém (PA), Belo Horizonte (BH), Brasília (DF), Campinas (SP),

### 7.3 - Informações sobre produtos e serviços relativos aos segmentos operacionais

Campo Grande (MS), Cuiabá (MT), Fortaleza (CE), Goiânia (GO), Londrina (PR), Manaus (AM), Porto Alegre (RS), Recife (PE), Ribeirão Preto (SP), Rio de Janeiro (RJ), Salvador (BA), Uberlândia (MG).

Além da sua própria linha de papelcartão e papéis para imprimir e escrever, a Controlada também distribui outras linhas de produtos, atendendo aos segmentos gráfico, editorial, de consumo, convertedor e aos órgãos públicos.

A Stenfar, distribuidora própria de papéis e suprimentos de informática, em operação na Argentina, conta com 58 anos de existência, e possui uma presença ativa e importante participação no mercado. A distribuidora possui três filiais: Buenos Aires, Córdoba e Mar del Plata. Esta operação atende aos segmentos gráfico, editorial, de consumo, convertedor e aos órgãos públicos, trabalhando com papéis para imprimir e escrever, papel cartão e suprimentos de informática. Acredita-se, com base em estimativas do mercado realizadas para o setor de distribuição de papéis e suprimentos de informática, que a Stenfar é uma das maiores distribuidoras locais atuantes nesse setor.

As operações de distribuição no Brasil e da Stenfar reforçam o compromisso da Controlada com o fortalecimento do seu canal de distribuição, ampliando a sua capilaridade e beneficiando diretamente os seus clientes, pela maior proximidade e agilidade no atendimento a clientes, além da oferta de portfólio mais completo de produtos e serviços.

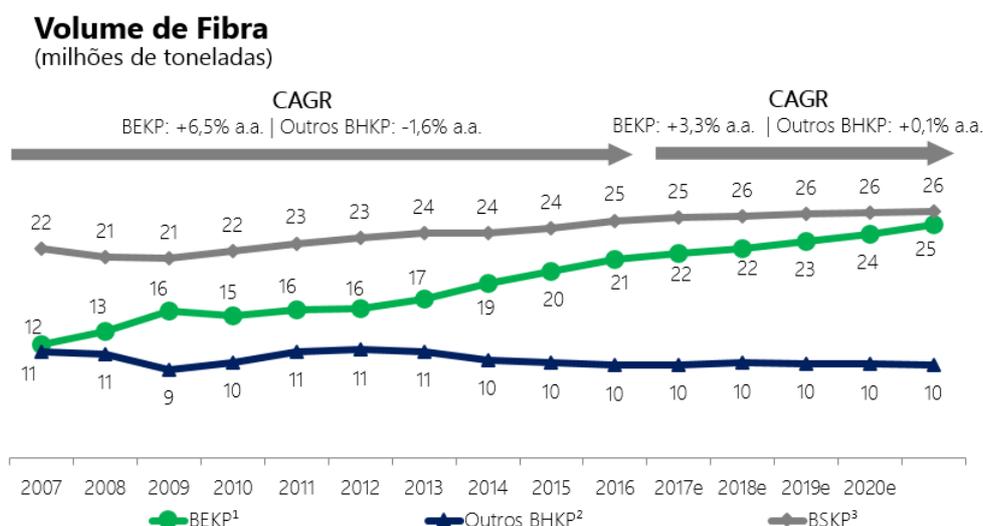
#### c) Características dos mercados de atuação: (i) participação em cada um dos mercados; (ii) condições de competição nos mercados

As características dos mercados de atuação se referem a controlada Suzano Papel e Celulose S.A., conforme demonstramos abaixo.

#### Celulose

De acordo com Hawkins Wright, o total da capacidade de celulose de eucalipto no mundo em 2016 foi de 23 milhões de toneladas, estando predominantemente na América Latina com 20 milhões de toneladas. O Brasil é o maior produtor do mundo de celulose de eucalipto com 15,9 milhões de toneladas de capacidade em 2016, seguido do Uruguai com 2,6 milhões de toneladas. Outros tipos de fibra curta são produzidos em outras regiões, como, por exemplo, a Ásia. A produção de fibra longa concentra-se principalmente no hemisfério norte, sendo que Canadá e Estados Unidos são responsáveis por 52% do total produzido de fibra longa no mundo.

Conforme demonstrado no gráfico abaixo, a competitividade da fibra de eucalipto leva à substituição de fibras:

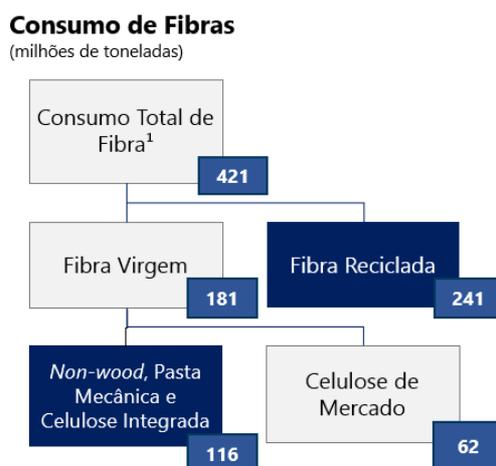


Fonte: Hawkins Wright (Abr/17)

<sup>1</sup> Bleached Eucalyptus Kraft Pulp | <sup>2</sup> Bleached Hardwood Kraft Pulp | <sup>3</sup> Bleached Softwood Kraft Pulp

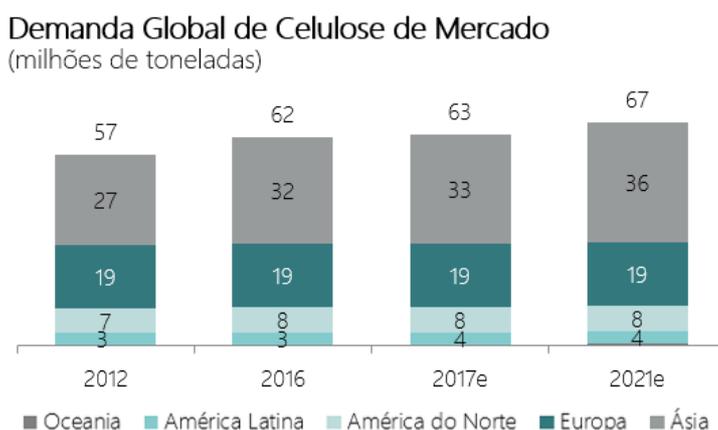
### 7.3 - Informações sobre produtos e serviços relativos aos segmentos operacionais

Globalmente, conforme demonstrado no gráfico abaixo contemplando pesquisa realizada pela Pöyry e Hawkins Wright, a celulose de mercado de celulose representou 15% do consumo total de fibra:



<sup>1</sup> Exclui Dissolving Pulp e Fluff  
Fonte: Poyry (2015) e Hawkins Wright (Abr/2017)

O crescimento da demanda por celulose de mercado é impulsionado pelo consumo da fibra na Ásia, que tem investido em fábricas de papel não integradas. O crescimento da oferta acontece na América Latina, região mais competitiva para produção de celulose.



Fonte: Hawkins Wright (Abr/17).

CAGR Demanda	2012 - 2016	2017e - 2021e
Ásia/África	4,0%	2,5%
Europa	0,1%	0,0%
América do Norte	1,0%	-0,2%
América Latina	1,0%	2,0%
Oceania	3,4%	0,7%
<b>Total</b>	<b>+2,2%</b>	<b>+1,4%</b>

Fonte: Hawkins Wright (Abr/17).

A demanda global por celulose branqueada de mercado em 2016 somou 62,2 milhões de toneladas, segundo dados da Hawkins Wright (consultoria especializada na indústria de celulose de mercado), sendo deste total 50% de fibra curta, 40% de fibra longa. Do volume total de fibra curta, 68% são de fibra de eucalipto, segmento de mercado da Controlada.

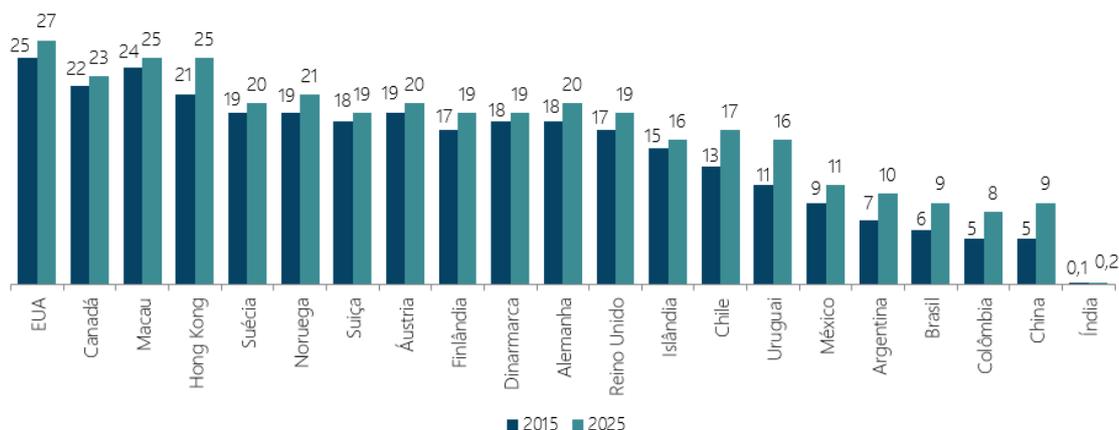
### 7.3 - Informações sobre produtos e serviços relativos aos segmentos operacionais

Desde 2006, segundo dados da Hawkins Wright, a demanda por celulose de eucalipto cresceu a uma taxa anual de 7,2%, enquanto a demanda por outros tipos de fibra curta retraiu -1,9% a.a. e de fibra longa cresceu a uma taxa anual de 1,4%.

Os segmentos de papéis que consumiram celulose de mercado, em 2016, foram: papéis sanitários (32%), imprimir e escrever (29%), especialidades (20%), fluff (10%), e outros (9%) (fonte: PPPC End Use Setudy). Vale destacar que o primeiro segmento, representou 57% do uso final dado à celulose comercializada pela Controlada no ano de 2016.

A demanda por papéis para fins sanitários é impactada pela cultura, pelo crescimento econômico (PIB) e pelo desenvolvimento do país (urbanização). A participação desse segmento na demanda total por papéis deve crescer em função da maior demanda nos países em desenvolvimento, conforme gráfico abaixo:

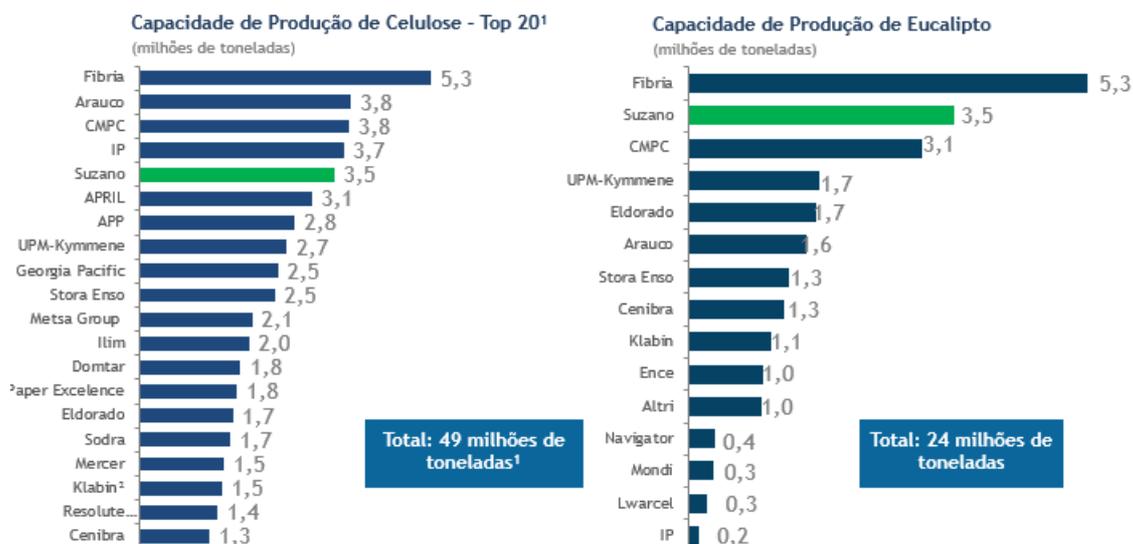
**Consumo per capita de Papéis para Fins Sanitários**  
(Kg/habitante/ano)



Fonte: World Tissue Business Outlook – RISI (2016)

De acordo com estudo baseado no Hawkins Wright, a Controlada está na quinta posição com aproximadamente 5% do *market share*, sendo que o produtor líder de mercado detém somente 8% da produção mundial. Ao considerar apenas a produção mundial de celulose de eucalipto, a Controlada encontra-se na segunda posição com aproximadamente 15% do *market share*.

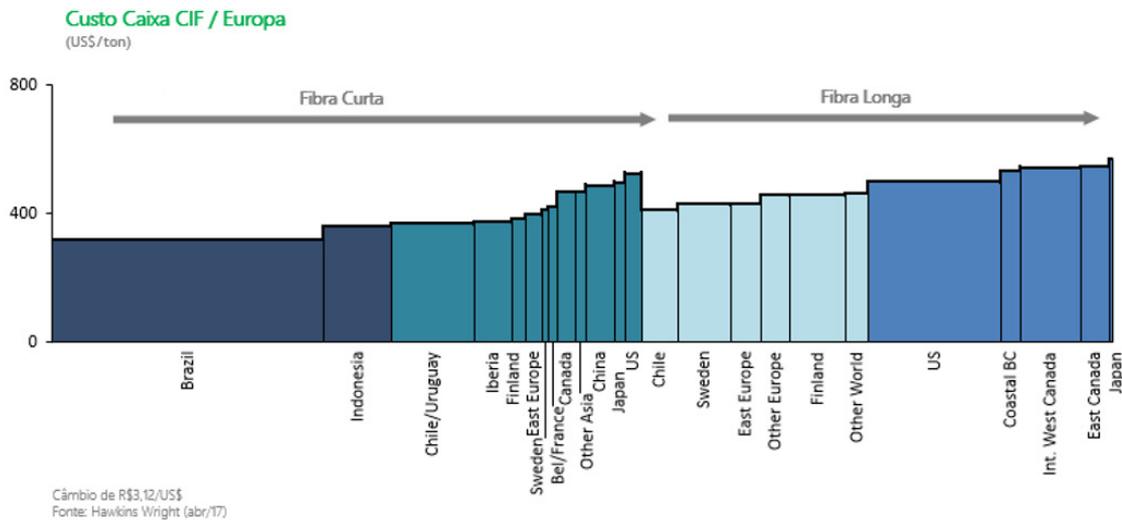
A capacidade de celulose de mercado<sup>1</sup> totaliza 65 milhões de toneladas. Os 20 maiores produtores representam 76% do Mercado.



<sup>1</sup>Inclui celulose fibra curta, celulose fibra longa, não branqueada e sulfite; exclui celulose mecânica / <sup>2</sup>Klabin e APP considerando toda a capacidade após ramp-up  
Fonte: Hawkins Wright (abr/17) e Suzano

### 7.3 - Informações sobre produtos e serviços relativos aos segmentos operacionais

O Brasil apresenta custos de produção entre os mais baixos do mundo. O gráfico abaixo apresenta o custo-caixa (CIF Europa) de celulose de mercado, que compreende os custos totais de produção.



Dentre as vantagens competitivas do Brasil estão: (i) disponibilidade de terras produtivas, (ii) excelentes condições de solo e climáticas, (iii) florestas plantadas de ciclo curto, (iv) potencial de recuperação de áreas degradadas e (v) baixo custo de formação e manutenção.

Em 2016 a Controlada alcançou volume de vendas de 3,5 milhões de toneladas de celulose, volume 7,35% maior que em 2015, com receita líquida consolidada de R\$ 6,1 bilhões.

A Ásia representou 41% da receita do negócio de celulose da Controlada em 2016, seguido da Europa com 32%, América do Norte com 15% e América Latina com 13%,.

#### Papel

O mercado de papel é composto basicamente por 4 (quatro) segmentos: papéis para imprimir e escrever, papéis para embalagem, papéis especiais e papéis para fins sanitários. A Controlada atua nos segmentos de papéis para imprimir e escrever, papéis para embalagem e papéis especiais. Os papéis de imprimir e escrever são usados em livros, revistas, catálogos, impressão comercial, formulários, dados variáveis, cópias e jornais. Os papéis para embalagem são utilizados em embalagens primárias e secundárias, nos mercados de alimentos, farmacêutico, cosmético, eletrônicos, limpeza, higiene pessoal, brinquedos e calçados. Os papéis especiais englobam papéis autocopiativos, reciclados, papéis decorativos, papéis de segurança, auto-adesivos e papel para cigarros. Em 2016, 25% da demanda total de papel foi destinada a papéis para imprimir e escrever, 51% para papéis para embalagem, 8% papéis para fins sanitários e 16% outros papéis, segundo a estimativas internas a partir de relatório da Pöyry Management Consulting.

De acordo com a Pöyry, o crescimento da demanda global de papel de 2015 a 2020 é estimado em 1,3% ao ano, impulsionado pelos países emergentes. Abaixo o gráfico demonstrando a demanda global de papel em cada região e por tipo de papel:

**7.3 - Informações sobre produtos e serviços relativos aos segmentos operacionais**

	2010	2015e	2016e	2020e
<b>Demanda Total (milhões de toneladas)</b>	392	413	418	440
<b>Cálculo do CAGR</b>	2010 - 2015		2015 - 2020	
	1,1%		1,3%	

País / Região	Vendas	%Vendas
China	110	26%
Outros Ásia	83	20%
América do Norte	75	18%
Europa Ocidental	69	17%
Leste Europeu	22	5%
América Latina	31	7%
Outros	27	6%
<b>Total</b>	<b>418</b>	<b>100%</b>

Segmento	Vendas	%Vendas
Newsprint	27	6%
P&W	106	25%
Cartonboard	52	12%
Tissue	35	8%
Containerboard	160	38%
Outros	39	9%
<b>Total</b>	<b>418</b>	<b>100%</b>

Fonte: World Paper Markets up to 2030 (Pöyry 2015).

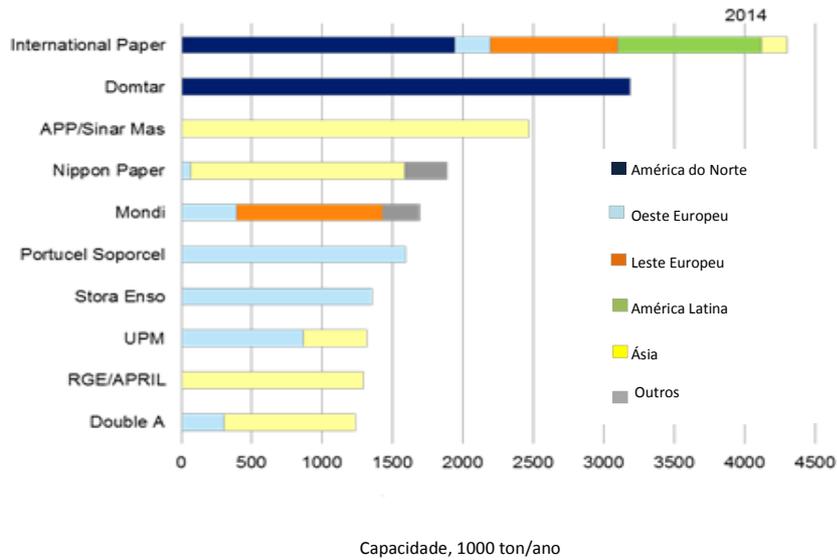
Diferentes fatores influenciaram e influenciam o crescimento da demanda mundial por papéis, tais como: (i) crescimento do PIB; (ii) crescimento populacional; e (iii) elevação do consumo per capita.

Já nos mercados considerados “maduros”, como Japão, Oeste Europeu e América do Norte, o crescimento no consumo de papel e papelcartão vem ocorrendo em um ritmo mais lento, devido: (i) à queda nas taxas de crescimento da população; (ii) ao avanço nas formas e facilitação de acesso às mídias eletrônicas e TV a cabo; e (iii) à redução de gramaturas dos papéis.

O mercado mundial de papel possui diferentes produtores e concentrações de acordo com o tipo de segmento, conforme dados divulgados pela Pöyry Management Consulting. A seguir são apresentados os principais produtores dos mercados que a Controlada participa.

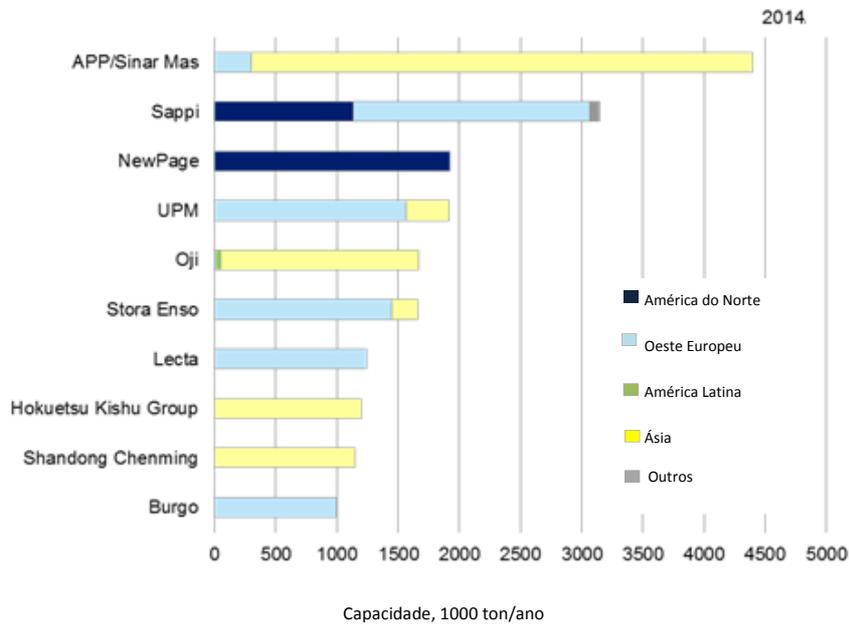
### 7.3 - Informações sobre produtos e serviços relativos aos segmentos operacionais

**10 maiores produtores mundiais de Papéis para Imprimir e Escrever Não Revestidos – 2014 (mil toneladas)**



Fonte: Poyry Consulting (World Paper Markets up to 2030)

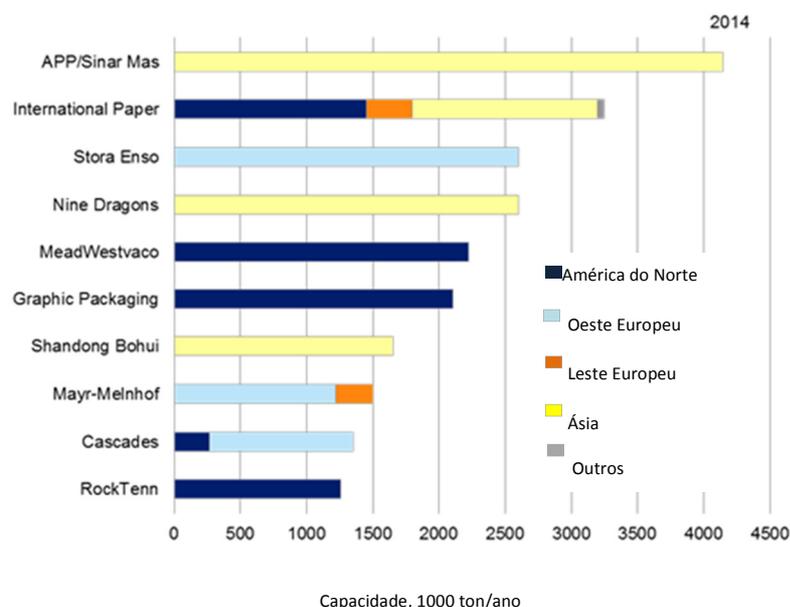
**10 maiores produtores mundiais de Papéis para Imprimir e Escrever Revestidos – 2014 (mil toneladas)**



Fonte: Poyry Consulting (World Paper Markets up to 2030)

### 7.3 - Informações sobre produtos e serviços relativos aos segmentos operacionais

#### 10 maiores produtores mundiais de Papéis para Embalagem – 2014 (mil toneladas)



Fonte: Poyry Consulting (World Paper Markets up to 2030)

Nos segmentos em que atua, a Controlada possui 0,6% de participação no mercado de imprimir e escrever e 0,2% do mercado de papel cartão.

A América do Sul e Central representa 88% da receita de papel, região foco de atuação da Controlada. A participação de mercado da Controlada varia em cada uma das regiões que atua.

No Brasil, onde sua presença é mais significativa, seu *market share* nos papéis de imprimir e escrever, mercado no qual a Controlada é líder, foi de 37% e no papelcartão 23%, no ano de 2016, baseado em dados divulgados pela Indústria Brasileira da Árvores (Ibá).

Os preços de papel tendem a ser menos voláteis em relação aos preços da celulose. No entanto, sendo a celulose um insumo relevante em termos de custos na produção de papel, aumentos no preço desse insumo tendem a influenciar os preços mundiais de papel. Em 2016, o preço médio da celulose de eucalipto comercializada pela Controlada foi de R\$ 1.740/ tonelada enquanto que o preço líquido médio do papel foi de R\$ 3.128/tonelada.

#### d) Eventual sazonalidade

Os produtos florestais, como celulose e papel, são tipicamente cíclicos. Oscilações nos estoques são frequentemente importantes na determinação dos preços. Ademais, a demanda por papel depende muito das condições econômicas gerais e, tendo em vista que a capacidade de produção se ajusta lentamente às mudanças na demanda, estas também contribuem para a natureza cíclica da indústria.

Especificamente no Brasil, a demanda por papéis apresenta-se mais aquecida no segundo semestre de cada ano, principalmente, em função de fatores como programas governamentais, a exemplo do Programa Nacional do Livro Didático (PNLD), e a produção de livros e cadernos para a volta às aulas. Mudanças na capacidade de produção também podem influenciar os preços.

Em comparação ao mercado de celulose, o mercado de papel apresenta um número maior de produtores e consumidores e maior diferenciação por produto. Apesar do preço do papel ser cíclico e estar historicamente atrelado ao preço da celulose, com uma ligeira diferença temporal, ele é, em geral, considerado menos volátil do que o preço da celulose. Os principais fatores que afetam o preço do papel são a atividade econômica, a capacidade de expansão da produção e a flutuação nas taxas de câmbio.

### 7.3 - Informações sobre produtos e serviços relativos aos segmentos operacionais

e) Principais insumos e matérias primas, informando: (i) descrição das relações mantidas com fornecedores, inclusive se estão sujeitas a controle ou regulação governamental, com indicação dos órgãos e da respectiva legislação aplicável; (ii) eventual dependência de poucos fornecedores; e (iii) eventual volatilidade em seus preços

Os principais insumos e matérias primas utilizados pela Controlada Suzano Papel e Celulose em seu processo produtivo são: madeira, energia, produtos químicos e água.

- Madeira, Papel Reciclado e Pastas Mecânicas

A Controlada utiliza três fontes de fibras na produção de seus papéis (i) celulose que a própria Controlada produz; (ii) papéis reciclados; e (iii) pastas mecânicas. O papel reciclado pré e pós consumo e as pastas mecânicas são usados nas camadas interiores de alguns tipos de papelcartão. O papel reciclado serve também de matéria-prima para a produção do papel Reciclato da Controlada (o primeiro papel reciclado para imprimir e escrever não revestido produzido em escala industrial no Brasil, cuja produção foi iniciada em 2001). A Controlada utiliza o eucalipto para a produção de toda sua celulose.

- Energia

A Controlada utiliza diversas fontes de energia. A principal delas, produzida no próprio processo de fabricação da celulose, é resultante da queima do licor negro na caldeira de recuperação. O vapor produzido nesta queima é empregado na geração de energia elétrica e em diversos outros usos no processo produtivo da Controlada. Uma segunda fonte de energia, também associada ao processo de produção, consiste na queima de resíduos florestais (cascas e galhos de eucalipto) em uma caldeira auxiliar, onde também podem ser utilizados gás natural e óleo combustível.

A Controlada trabalha em direção à redução do consumo de energia e à autossuficiência. Nas unidades de Mucuri e Imperatriz, por exemplo, são produzidos internamente 100% da energia consumida, em sua maior parte a partir de fontes renováveis, com aplicação do reuso dos resíduos da madeira. Isso é possível graças ao processo de recuperação química utilizado nas indústrias. O processo Kraft possibilita à Controlada recuperar os químicos utilizados na polpação e, ao mesmo tempo, permite o uso dos resíduos do cozimento da madeira para gerar energia. Depois dessa etapa, o processo de recuperação química é completado com a cal virgem, que, juntamente com o sulfato de sódio e a soda, irão compor o licor verde e o licor branco, que retornarão ao início do processo para novo cozimento de madeira, com o mínimo de reposição. Isso permite ganhos ambientais diretos com a redução de resíduos e a geração de energia.

Em 2014, a Controlada iniciou a produção de energia para exportação na unidade de Mucuri através da otimização da geração de vapor nas caldeiras. Esse volume adicional somado à energia excedente gerada na Unidade Maranhão equaciona a demanda de energia da Controlada para suas fábricas de papéis.

- Produtos Químicos

O processo produtivo de papel e celulose da Controlada utiliza diversos produtos químicos desde o cozimento da madeira até a aplicação de revestimento do papel, incluindo sulfato de sódio, hidróxido de sódio (soda cáustica), clorato de sódio, peróxido de hidrogênio e ácido sulfúrico. Na produção de papel de imprimir e escrever revestido, a Controlada utiliza diversos aditivos, incluindo, principalmente, caulim, carbonato de cálcio, látex, amidos, alvejantes e cola.

Todos os resíduos são tratados de forma a se adequar às práticas e padrões mais atuais da indústria mundial de papel e celulose. Os produtos químicos utilizados na indústria de papel e celulose são comumente utilizados em várias outras atividades industriais e não apresentam uma condição particularmente perigosa. Todas as regras de segurança relativas a transporte, armazenagem e produção são estritamente cumpridas pela Controlada. Além disso, a Controlada mantém uma apólice de seguro que cobre a responsabilidade oriunda de acidente no transporte, armazenagem ou produção de produtos químicos.

**(i) descrição das relações mantidas com fornecedores, inclusive se estão sujeitas a controle ou regulação governamental, com indicação dos órgãos e da respectiva legislação aplicável;**

### 7.3 - Informações sobre produtos e serviços relativos aos segmentos operacionais

#### Fornecedores e Relacionamento

Atualmente a Controlada tem cerca de 15 mil fornecedores ativos, que abrangem todos os segmentos da cadeia (florestal, industrial e Logística), desde pequenas empresas e produtores rurais até grandes corporações. Além de condições comerciais competitivas e qualidade dos produtos e serviços contratados, a Controlada demanda de seus fornecedores políticas de engajamento quanto aos critérios de saúde e segurança operacional, regularidade trabalhista, práticas socioambientais e respeito aos direitos humanos. Estas políticas integram os contratos jurídicos que são formalizados entre as partes e acompanhadas através de auditorias internas e externas e através de processos de monitoramento de gestão de terceiros e riscos. A Controlada avalia constantemente oportunidades, não medindo esforços para implementar mudanças e incorporar ações, que proporcionem resultados cada vez mais sustentáveis.

#### **(ii) eventual dependência de poucos fornecedores;**

A Controlada possui uma ampla e diversificada base de fornecedores, o que possibilita o atendimento satisfatório de suas necessidades de insumos, materiais e serviços e a mitigação dos riscos de concentração de fornecimento, sem prejuízo, no entanto, do estabelecimento de relações de parcerias, e sem que isso implique compromissos de exclusividade. Embora a Controlada entenda que não exista dependência significativa em relação a fornecedores, alguns insumos podem possuir menor número de fornecedores capacitados ou habilitados no mercado doméstico, de acordo com o grau de especificidade.

Entretanto, a Controlada sempre avalia todas as opções disponíveis no mercado nacional, assim como de importação.

- Madeira, Papel Reciclado e Pastas Mecânicas

Da demanda de madeira da Controlada em 2016 (responsabilidade da equipe de compra de madeira), a maior parte teve origem em seus plantios, e o restante foi suprido por fornecedores de madeira de mercado e produtores rurais incluídos no programa de fomento da Controlada. Estes produtores rurais fomentados vendem sua madeira em grande parte para a Controlada, a qual lhes fornece assistência técnica, mudas de eucalipto e insumos necessários para o processo de cultivo do eucalipto.

- Produtos Químicos

Há produtos químicos fornecidos por um reduzido número de fornecedores. Para itens de maior complexidade técnica, menor disponibilidade ou com poucas fontes de fornecimento disponíveis são estabelecidos contratos comerciais de longo prazo. Para minimizar ou eliminar a dependência de suprimentos, o mercado fornecedor é mapeado considerando-se oferta de produtos, concentração de mercado e complexidade técnica de substituição visando estabelecer contratação por item.

#### **(iii) eventual volatilidade em seus preços.**

- Madeira, Papel Reciclado e Pastas Mecânicas

Os contratos de compra de madeira são normalmente firmados pelo prazo médio de 7 anos, correspondente a um ciclo de corte, com condições de volume e preço pré-estabelecidas e reajuste anual pelo índice de inflação medido pelo Índice Geral de Preços do Mercado (IGP-M) da Fundação Getúlio Vargas (FGV). A madeira respondeu por 48,1% dos custos totais de produção da Controlada no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2016. A pasta mecânica e o papel reciclado acompanham o preço de mercado.

- Produtos Químicos

Os preços dos produtos químicos no Brasil geralmente sofrem flutuação relacionada aos preços internacionais e à taxa de câmbio vigente. O desenvolvimento de novos players e de novas soluções têm sido um fator importante na estabilização dos preços e na regularidade de fornecimento.

No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2016, produtos químicos, que incluem insumos, matriz energética, vestimentas e acondicionamento, responderam por 51,9% dos custos de produção da Controlada.

## **7.4 - Clientes responsáveis por mais de 10% da receita líquida total**

**7.4. Clientes relevantes (responsáveis por mais de 10% da receita líquida total da Companhia), de acordo com as últimas demonstrações financeiras de encerramento do exercício social, informando (a) o montante total de receitas provenientes do cliente; e (b) segmentos operacionais afetados pelas receitas provenientes do cliente:**

A controlada Suzano Papel e Celulose S.A., principal responsável pelas receitas da Companhia não possui nenhum cliente que seja responsável por mais de 10% de sua receita líquida total.

## 7.5 - Efeitos relevantes da regulação estatal nas atividades

### 7.5. Efeitos relevantes da regulação estatal sobre as atividades da Companhia:

a) Necessidade de autorizações governamentais para o exercício das atividades e histórico de relação com a administração pública para obtenção de tais autorizações

A necessidade de autorizações governamentais se referem ao exercício das atividades da controlada Suzano Papel e Celulose S.A. e estão descritas abaixo:

A Controlada mantém relações de qualidade com a administração pública em todos os níveis – em âmbito nacional, estadual e nos municípios em que atua.

Como uma empresa de base florestal e produtora de papel e celulose, a Controlada segue as legislações e regulamentos referentes às suas atividades e linhas de negócio, relacionados a emissões atmosféricas, descarga de efluentes, resíduos sólidos, odores e reflorestamento. Exemplos de tais regulações e legislações são: as Lei nº 12.651/2012 - Código Florestal Brasileiro, a Lei da Mata Atlântica nº 11.428/2006, CONAMA 357, alterada pela Resolução 410/2009 e 430/2011, o Decreto Federal nº 4.887/2003 e a Lei de Biossegurança nº 11.105/2005, entre outros.

Historicamente, a Controlada acredita manter um bom relacionamento com todas as autoridades reguladoras, tendo cumprido as condicionantes aplicáveis a cada licença obtida para o atual estágio de seus negócios, assim como satisfaz eventuais pedidos de esclarecimentos realizados por tais autoridades.

Além disso, a Controlada está adequada à Política Nacional do Meio Ambiente, a qual determina o licenciamento ambiental prévio para atividades que utilizam recursos naturais. Dessa forma, realiza todos os trâmites legais e técnicos necessários para obtenção de licenças junto aos órgãos reguladores, tanto para a formação de suas bases florestais quanto para a implantação de suas unidades industriais. Vale ressaltar, que a Controlada possui as autorizações necessárias para a aquisição e utilização de produtos químicos controlados pela polícia federal ou outros órgãos.

As unidades industriais da Controlada e as áreas de plantio possuem as autorizações e licenças exigidas pelos órgãos governamentais.

b) Política ambiental do emissor e custos incorridos para o cumprimento da regulação ambiental e, se for o caso, de outras práticas ambientais, inclusive a adesão a padrões internacionais de proteção ambiental:

A política ambiental das atividades se refere à controlada Suzano Papel e Celulose S.A. e são descritas abaixo.

A política ambiental da Controlada estabelece um compromisso com relação à conservação do meio ambiente, por meio da redução do consumo dos recursos naturais e da mitigação dos impactos de suas atividades. Nesse sentido, foram investidos, no ano de 2016, cerca de R\$ 131,5 milhões em melhorias na operação industrial para minimizar os impactos das atividades da Controlada. Já na Unidade de Negócio Florestal, a Controlada investiu em 2016 cerca de R\$ 21 milhões em monitoramento e conservação dos recursos naturais e biodiversidade, projetos de restauração, discussões entre segmentos organizados da sociedade civil sobre boas práticas de manejo, atendimentos a demandas de certificação, projetos de educação ambiental e desenvolvimento sustentável de comunidades locais, entre outros.

A política ambiental da Controlada tem como diretrizes:

(i) contribuir para o desenvolvimento econômico e social em harmonia com a preservação ambiental por meio de processos de gestão inovadores e pioneiros, mantendo-se como referência de empresa ambientalmente responsável;

(ii) assumir atitude de prevenção da poluição desde a pesquisa e cobrindo o projeto, a instalação, a operação, a comercialização e o uso de seus produtos;

(iii) desenvolver e estimular ações de educação ambiental por meio de uma abordagem sistêmica e participativa, que promova uma atitude consciente e responsável entre seus colaboradores, parceiros e comunidade;

## 7.5 - Efeitos relevantes da regulação estatal nas atividades

(iv) empreender ações, buscando a sustentabilidade dos recursos hídricos, da atmosfera, do solo e da biodiversidade nas áreas sob influência da Controlada; e

(v) compartilhar, com os segmentos organizados da sociedade, o uso e o desenvolvimento de programas de conservação e manejo sustentável dos recursos naturais.

A Política Ambiental e o sistema de gestão ambiental da Controlada estão alinhados aos padrões internacionais mais avançados. Em 2016, os custos incorridos para o cumprimento da legislação ambiental foram na ordem de R\$ 7,6 milhões. Temos a certificação ISO 14001, que atesta nosso sistema de gestão ambiental, em todas as nossas Unidades, sendo que a Unidade Mucuri foi a primeira do setor a conquistar essa certificação em 1996. Ainda no escopo de certificações, a Controlada conta com a ISO 9001, OHSAS 18001, Cerflor e FSC (Forest Stewardship Council), que atesta que o nosso manejo florestal é ambientalmente correto e socialmente justo. Este selo, elaborado por diversas organizações internacionais multisetoriais, tem forte reconhecimento mundial e está presente em diversos produtos da Controlada e de seus clientes. Atuamos, portanto, sob o rígido cumprimento de leis e regulamentos ambientais obrigatórios e voluntários.

A sustentabilidade pauta todas as ações e intenções da empresa, entendida como a capacidade de permitir que os ciclos de crescimento se renovem, o que implica em construir bases para uma expansão que integre operações competitivas, responsabilidade socioambiental e relacionamentos de qualidade.

### Água

A Controlada reconhece a importância de uma gestão proativa dos recursos hídricos e busca ferramentas e tecnologias que permitam o uso racional desse bem essencial à vida, e também fundamental para a produção, tanto de celulose, quanto de papel. A Controlada possui outorgas de captação de água a partir de rios, poços artesianos e açudes para a utilização em nossas seis unidades industriais e demais unidades florestais. O empenho da Controlada é permanente para ampliar a eficiência das operações e, conseqüentemente, reduzir o consumo - o que vem ocorrendo ano a ano por meio de reuso interno e aperfeiçoamento de processos industriais.

### Resíduos e efluentes

Na Controlada, a gestão de efluentes e resíduos se faz presente nos nossos processos e operações da Controlada, tanto industriais quanto florestais. O tratamento de efluentes em todos os sites industriais acontece em Estações de Tratamento de Efluentes - ETEs próprias, e contempla o tratamento primário (físico) e tratamento secundário (biológico), etapa em que é adicionado oxigênio e nutrientes, além do controle de pH. Nas unidades Limeira e Maranhão é utilizado para tratamento secundário a tecnologia de lodo ativado, e para as unidades de Suzano e Mucuri as lagoas aeradas. Temos unidades de compostagem nas unidades de Limeira, Suzano e Rio Verde. Além disso, como associados da Iba e do Compromisso Empresarial pela Reciclagem (Cempre), participamos das discussões acerca dos planos setoriais do Plano Nacional de Resíduos Sólidos, instituído pelo governo federal.

### Biodiversidade

As práticas silviculturais da Controlada refletem a preocupação com o tema, desde seu planejamento até a sua implementação. Hoje a Controlada trabalha com o plantio em mosaico, que intercala áreas de plantio de eucalipto com vegetação nativa, que são utilizadas como corredores ecológicos para garantir abrigo e acesso à alimentação para diferentes espécies. Esse modelo propicia um ambiente adequado para a conservação e manutenção da biodiversidade.

A Controlada possui mais de 491 mil hectares (44% de nossa área total) destinados à conservação ambiental, o que inclui áreas de Preservação Permanente, Reserva Legal e Áreas de Alto Valor de Conservação. As 40 AAVCs (áreas de alto valor de conservação) da Controladora são reconhecidas por nós por suas importantes características de biodiversidade e realizamos periódicos monitoramentos de fauna e flora, afim de garantir sua perpetuidade. Esses monitoramentos ocorrem desde 2008, na Bahia, e 2013 em São Paulo e Maranhão, e seus respectivos planejamentos são publicados em nossos Planos de Manejo Florestal.

## 7.5 - Efeitos relevantes da regulação estatal nas atividades

A Controlada participa dos conselhos de algumas Unidades de Conservação (3 na UNF SP, 5 na UNF BA e 1 na UNF MA). Algumas dessas UCs possuem seus respectivos Planos de Manejo, nos quais também são realizados monitoramentos periódicos de fauna e flora e ações para sua preservação.

Em 2016, a Controlada deu continuidade à parceria com a organização não governamental The Nature Conservancy - TNC para a elaboração de Planos de Conservação da Biodiversidade, que abrangerão os remanescentes florestais nos biomas Mata Atlântica, Cerrado e Caatinga, resultando no Plano de Conservação de Áreas (PCA), com estratégias de preservação da biodiversidade. Nesse ano, a parceria também iniciou um trabalho de restauração das cabeceiras do Rio Mucuri, que é importante para o abastecimento da população da região onde a Controlada atua. Esse trabalho irá continuar por 3 anos visando a recomposição das matas ciliares dos principais rios formadores do Rio Mucuri.

Também a Controlada avançou na parceria com o WWF-Brasil, estudando formas de monitorar florestas naturais por satélite e de forma automática, constituindo assim em uma importante ferramenta de apoio ao Pacto de Restauração da Mata Atlântica, do qual a Controlada faz parte de seu conselho diretivo. Em 2017, a Controlada irá continuar com essa parceria com o WWF, estudando agora formas de como produzir mais com menos recursos. Esse conceito é denominado intensificação sustentável da produção, e espera ter os primeiros resultados ao final do próximo ano.

### Mudanças Climáticas

O tema das mudanças climáticas incorpora a contínua busca da Controlada pela adoção de melhores práticas na gestão de emissões de Gases do Efeito Estufa (GEE), o que compreende os pilares de quantificação, redução e compensação.

Como um dos membros fundadores, em 2008 a Controlada iniciou parceria com a Fundação Getúlio Vargas (FGV) no Programa Brasileiro GHG-Protocol, que tem como objetivo identificar e contabilizar as emissões do processo produtivo considerando as emissões diretas provenientes das atividades de controle operacional da empresa (escopo 1), emissões indiretas oriundas do consumo de energia elétrica (escopo 2) e atividades associadas a sua cadeia de produção, porém não controladas pela empresa (escopo 3). Esta ferramenta é elaborada de acordo com o a metodologia GHG Protocol do World Resources Institute (WRI).

Em 2009, a Controlada ingressou na plataforma empresarial Empresas Pelo Clima (EPC), lançada em outubro daquele ano em parceria com a rede The Prince of Wales Corporate Leaders Group (CLG) cuja missão é mobilizar, sensibilizar e articular lideranças empresariais para a gestão global das mudanças climáticas.

No que tange a redução das emissões, diversas ações de melhoria contínua são implantadas nas plantas industriais e na área florestal, bem como investimentos tecnológicos, visando à redução da geração de GEE, ampliando os ganhos ambientais e indo ao encontro das demandas de clientes, investidores e consumidores.

### c) Dependência de patentes, marcas, licenças, concessões, franquias, contratos de royalties relevantes para o desenvolvimento das atividades

As atividades da Controlada de pesquisa e desenvolvimento estão principalmente direcionadas ao incremento da produtividade da madeira de eucalipto e à otimização dos processos industriais, fazendo com que a produção seja mais eficiente e sejam desenvolvidos novos produtos por intermédio de: (i) melhoria no uso da fibra de eucalipto na produção de celulose e papel; (ii) desenvolvimento e implementação de tecnologia mais eficiente para o processo produtivo e para a reciclagem de sobras e aparas de papel; e (iii) condução de pesquisa ambiental.

Adicionalmente, a Controlada participa de projetos de pesquisa para o mapeamento do genoma do eucalipto, com vistas à possibilidade de futura utilização desta tecnologia, desenvolve pesquisas em biotecnologia em

**7.5 - Efeitos relevantes da regulação estatal nas atividades**

laboratórios para cultura de tecidos e mapeamento dos marcadores moleculares, e mantém relacionamento próximo com várias universidades e institutos particulares de pesquisa tanto no Brasil quanto no exterior.

A Controlada atua no mercado mundial, oferecendo celulose e uma completa gama de papéis, representadas por suas marcas registradas – ou em processo de registro – na América Latina, América do Norte, União Europeia e Ásia. No Brasil, a Controlada possui diversas marcas registradas perante o INPI, incluindo, dentre as mais relevantes: Report, Pólen, Paperfect, Alta Alvura, Reciclato, papelcartão Supremo, TP White, Super 6, Couché Suzano, SUZANO PULP e Eucafluff.

Apesar das atividades de pesquisa e desenvolvimento e dos investimentos feitos em suas marcas, a Controlada não é dependente de quaisquer patentes, marcas, licenças, contratos de royalties ou industriais ou novos processos produtivos em específico que sejam de importância fundamental para seus negócios ou resultados.

Para mais informações sobre os ativos de propriedade intelectual da Controlada, ver item 9 deste Formulário de Referência.

**7.6 - Receitas relevantes provenientes do exterior****7.6. Informações acerca dos países em que a Companhia obtém receitas relevantes:**

As informações se referem às receitas obtidas de sua principal controlada, Suzano Papel e Celulose S.A.:

- a) Receitas provenientes dos clientes atribuídos ao país sede do emissor e sua participação na receita líquida total do emissor

<b>CELULOSE - BRASIL</b>		
<b>Exercício findo em:</b>	<b>Receita (R\$ mil)</b>	<b>% sobre receita líquida total</b>
31/12/2016	706.488	7,1
31/12/2015	822.294	8,0
31/12/2014	609.396	8,4

<b>PAPEL - BRASIL</b>		
<b>Exercício findo em:</b>	<b>Receita (R\$ mil)</b>	<b>% sobre receita líquida total</b>
31/12/2016	2.617.811	26,5
31/12/2015	2.308.970	22,6
31/12/2014	2.440.944	33,6

- b) Receitas provenientes dos clientes atribuídos a cada país estrangeiro e sua participação na receita líquida total do emissor

<b>c) CELULOSE</b>	<b>31/12/2016</b>		<b>31/12/2015</b>		<b>31/12/2014</b>	
<b>Região</b>	<b>Receita (R\$ mil)</b>	<b>%<sup>1</sup></b>	<b>Receita (R\$ mil)</b>	<b>%<sup>1</sup></b>	<b>Receita (R\$ mil)</b>	<b>%<sup>1</sup></b>
Ásia <sup>2</sup>	2.502.344	25,3	2.664.453	26,1	1.570.698	21,6
Europa <sup>3</sup>	1.957.569	19,8	2.130.942	20,8	1.169.069	16,1
América do Norte	898.442	9,1	883.421	8,6	461.334	6,4
América do Sul e Central <sup>4</sup>	71.725	0,7	102.297	1,0	40.806	0,6
Outros	5.321	0,1				
<b>Total</b>	<b>5.781.113</b>	<b>55,0</b>	<b>5.781.113</b>	<b>56,5</b>	<b>3.241.907</b>	<b>44,6</b>

<sup>1</sup> % Calculado sobre receitas líquidas totais

**7.6 - Receitas relevantes provenientes do exterior**

<sup>2</sup> Os países mais relevantes são: China, Hong Kong, Tailândia e Coreia do Sul

<sup>3</sup> Os países mais relevantes são: Itália, França, Alemanha, Turquia, Reino Unido e Espanha

<sup>4</sup> Os países mais relevantes são: Argentina, Colômbia, República Dominicana e Bolívia

PAPEL	31/12/2016		31/12/2015		31/12/2014	
	Receita (R\$ mil)	% <sup>1</sup>	Receita (R\$ mil)	% <sup>1</sup>	Receita (R\$ mil)	% <sup>1</sup>
Região						
Ásia <sup>2</sup>	32.055	0,3	78.071	0,8	12.501	0,2
Europa <sup>3</sup>	143.036	1,4	144.017	1,4	118.007	1,6
América do Norte	327.719	3,3	365.662	3,6	363.529	5,0
América do Sul e Central <sup>4</sup>	568.253	5,8	648.637	6,3	465.403	6,4
Outros <sup>5</sup>	51.551	0,5	75.598	0,7	12.912	0,2
<b>Total</b>	<b>1.122.613</b>	<b>11,4</b>	<b>1.311.985</b>	<b>12,8</b>	<b>972.352</b>	<b>13,4</b>

<sup>1</sup> % Calculado sobre receitas líquidas totais

<sup>2</sup> Os países mais relevantes são: Cingapura, Tailândia, Indonésia, Coreia do Sul e Índia

<sup>3</sup> Os países mais relevantes são: Reino Unido, Turquia, Espanha, Itália e Romênia

<sup>4</sup> Os países mais relevantes são: Argentina, Peru, Paraguai, Colômbia, Chile e Bolívia

<sup>5</sup> Os países mais relevantes são: África do Sul, Egito, Nigéria, Iraque, Trinidad e Tobago e Gana

c) Receita total proveniente dos países estrangeiros e sua participação da receita líquida total do emissor

CELULOSE - EXTERIOR		
Exercício findo em:	Receita (R\$ mil)	% sobre receita líquida total
31/12/2016	5.435.401	55,0
31/12/2015	5.781.113	56,5
31/12/2014	3.241.907	44,6

**7.6 - Receitas relevantes provenientes do exterior**

<b>PAPEL - EXTERIOR</b>		
<b>Exercício findo em:</b>	<b>Receita (R\$ mil)</b>	<b>% sobre receita líquida total</b>
31/12/2016	1.122.613	11,4
31/12/2015	1.311.985	12,8
31/12/2014	972.352	13,4

## 7.7 - Efeitos da regulação estrangeira nas atividades

### 7.7. Regulação dos países em que a Companhia obtém receitas relevantes:

A Controlada Suzano Papel e Celulose S.A. exporta seus produtos para cerca de 90 países e está sujeita, assim como suas subsidiárias, à regulação usual de mercado nessas localidades, em especial nos campos comercial e tributário. As exigências e normas regulatórias destes países podem ser alteradas sem prévio aviso, devendo a Controlada observá-las. A observância de tais exigências e normas pode eventualmente exigir da Controlada dispêndios financeiros adicionais.

Além disso, a competitividade das companhias exportadoras brasileiras no mercado estrangeiro já levou alguns países a estabelecerem barreiras comerciais para limitar o acesso de companhias brasileiras aos seus mercados ou mesmo subsidiar os produtores locais. Alguns países impõem quotas de importação de produtos vindos do Brasil. Caso essas restrições sejam adotadas para os produtos exportados pela Controlada, as exportações da Controlada poderão ser afetadas adversamente.

Para assegurar o cumprimento contínuo das leis, normas e regulamentos existentes, a Controlada monitora toda e qualquer alteração das demandas de seus principais mercados, utilizando os seus escritórios locais. Dessa forma, a Controlada cumpre com todas as exigências regulatórias relevantes aplicáveis aos mercados em que os seus produtos estão presentes.

No primeiro trimestre de 2016, o Departamento de Comércio dos Estados Unidos da América ("EUA") e a *International Trade Commission* ("ITC") proferiram suas respectivas decisões finais no processo de dumping contra a Austrália, Brasil, China, Indonésia e Portugal, que concluíram pela aplicação de taxa antidumping nas vendas de papel não revestido (*folio e cut size*) dos países investigados para os EUA, fixando a taxa contra a Controlada no percentual de 22,37%. A Controlada poderá solicitar as revisões anuais previstas na legislação pertinente.

Os principais países para os quais a Controlada exporta seus produtos estão mencionados no item 7.6 deste Formulário de Referência.

## 7.8 - Políticas socioambientais

### 7.8 Em relação a políticas socioambientais:

As informações se referem a políticas socioambientais de sua principal controlada, Suzano Papel e Celulose S.A.:

a) Se a Companhia divulga informações sociais e ambientais

As informações socioambientais da Controlada são divulgadas periodicamente, através de Relatórios de Sustentabilidade, que pode ser acessado no site [www.suzano.com.br/ri](http://www.suzano.com.br/ri)

b) A metodologia seguida na elaboração dessas informações

Os relatórios socioambientais da Controlada seguem a metodologia da Global Reporting Initiative (GRI), na sua versão mais atualizada G4.

c) Essas informações são auditadas ou revisadas por entidade independente

As informações publicadas no Relatório de Sustentabilidade da Controlada não foram auditadas ou revisadas por entidade independente.

d) A página na rede mundial de computadores onde podem ser encontradas essas informações

Todos os Relatórios de Sustentabilidade da Controlada podem ser acessados, na íntegra, em [www.suzano.com.br/ri](http://www.suzano.com.br/ri)

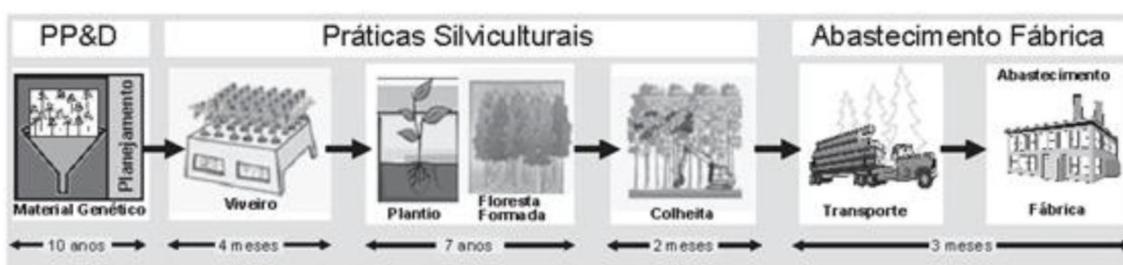
## 7.9 - Outras informações relevantes

### 7.9. Outras informações relevantes:

As outras informações relevantes se referem a sua principal controlada, Suzano Papel e Celulose S.A.:

#### Plantios de Eucalipto

Uma das maiores vantagens competitivas da Controlada é o fato de ser uma produtora de papel e celulose totalmente integrada e com baixos custos de cultivo e processamento de árvores de eucalipto em comparação com outras espécies de árvores. Conforme demonstrado na ilustração abaixo, o curto ciclo de crescimento das árvores de eucalipto da Controlada, em até sete anos, proporciona uma significativa vantagem competitiva em relação aos custos associados a outras fibras.



#### Melhoramento Genético

Para novos plantios, a Controlada usa tanto sementes como clones, selecionados por suas características, tais como altura e diâmetro, produtividade por hectare, ausência de galhos abaixo da copa, adaptação ao solo e às condições climáticas locais e resistência a pragas. Mudanças desenvolvidas a partir de sementes e de clones são inicialmente cultivadas em casas de vegetação climatizadas por 30 dias. Em seguida, as mudas são transferidas para canteiros a céu aberto, onde crescem por um período adicional de 70 a 90 dias, e então são transferidas para os locais de plantio.

A Controlada conduziu pesquisas específicas para cada uma de suas regiões de crescimento, utilizando conceitos gerais de fisiologia vegetal e genética. Ganhos de produtividade podem ser obtidos através de mudas híbridas clonadas ou sementes selecionadas. O programa de pesquisa também continua a buscar formas de melhorar a uniformidade da qualidade da madeira e manter o equilíbrio ecológico, através de estudos do solo, nutrição vegetal e do controle de pragas por biodiversidade.

Em 2015, a Comissão Técnica Nacional de Biossegurança (CTNBio) aprovou o pedido da controlada, FuturaGene Brasil Ltda, para fins do uso comercial do eucalipto geneticamente modificado com aumento de produtividade - evento H421. Esta decisão está sujeita a eventuais recursos, na forma prevista na legislação pertinente.

#### Corte

A colheita de eucalipto é realizada de forma mecanizada e também manual (em alguns casos), através de equipe própria e por prestadores de serviços. As toras são normalmente transportadas para a fábrica de celulose conforme a necessidade da produção, mantendo-se pequenos estoques reguladores nas fábricas. As toras em São Paulo são atualmente armazenadas nas florestas por um período de 90 dias em média para que elas sequem antes do transporte. Na Bahia, as toras são transferidas para a fábrica 40 dias após a colheita. No Maranhão, as toras seguem para unidade industrial, em média, com 60 dias após a colheita.

## 7.9 - Outras informações relevantes

### Localização das Instalações

A Controlada produz papel e celulose em instalações operacionais modernas, que compreendem (i) duas fábricas integrada de produção de papel e celulose no Estado de São Paulo, as Unidades Suzano e Limeira; (ii) uma fábrica não integrada de produção de papel no Estado de São Paulo, a Unidade Rio Verde; (iii) uma fábrica integrada de papel e celulose no Estado da Bahia, a Unidade Mucuri; e (iv) uma fábrica de celulose no Estado do Maranhão, a Unidade Imperatriz.

## **8.1 - Negócios extraordinários**

**8.1. Aquisição ou alienação de qualquer ativo relevante que não se enquadre como operação normal nos negócios da Companhia.**

NÃO APLICÁVEL. Não houve, nos últimos 3 exercícios sociais, aquisição ou alienação de ativos relevante que não se enquadre como operação normal nos negócios da Companhia.

## **8.2 - Alterações significativas na forma de condução dos negócios do emissor**

### **8.2. Alterações significativas na forma de condução dos negócios da Companhia.**

Não houve, nos últimos 3 exercícios sociais, alteração significativa na forma de condução dos negócios da Companhia.

### **8.3 - Contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas não diretamente relacionados com suas atividades operacionais**

#### **8.3. Identificar os contratos relevantes celebrados pela Companhia e suas controladas não diretamente relacionados com as atividades operacionais.**

Não há contratos relevantes celebrados pela Companhia e suas controladas não diretamente relacionados com suas atividades operacionais.

## **8.4 - Outras inf. Relev. - Negócios extraord.**

### **8.4. Outras informações que a Companhia julgue relevantes**

Não há informações que a Companhia julgue relevantes que não tenham sido inseridas nos demais itens do Formulário de Referência.

## **9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros**

**9.1. Bens do ativo não-circulante relevantes para o desenvolvimento das atividades da Companhia, referente às últimas demonstrações financeiras de encerramento do exercício social:**

**a) Ativos imobilizados, inclusive aqueles objeto de aluguel ou arrendamento**

Devido à natureza de suas operações (holding com participação em outras sociedades), a Companhia não possui ativos imobilizados relevantes para o desenvolvimento das suas atividades.

**b) Patentes, marcas, licenças, concessões, franquias e contratos de transferência de tecnologia, nome de domínio na rede mundial de computadores informados**

Devido à natureza de suas operações (holding com participação em outras sociedades), a Companhia não possui patentes, marcas, licenças, concessões, franquias e contratos de transferência de tecnologia para o desenvolvimento das suas atividades.

**9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.a - Ativos imobilizados****Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Devido à natureza de suas operações (holding com participação em outras sociedades), a Companhia não possui ativos imobilizados relevantes para o desenvolvimento das suas atividades.

**9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.b - Ativos intangíveis****Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Devido à natureza de suas operações (holding com participação em outras sociedades), a Companhia não possui patentes, marcas, licenças, concessões, franquias e contratos de transferência de tecnologia para o desenvolvimento das suas atividades.

**9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.c - Participações em sociedades**

Denominação Social	CNPJ	Código CVM	Tipo sociedade	País sede	UF sede	Município sede	Descrição das atividades desenvolvidas	Participação do emisor (%)	
<b>Exercício social</b>	<b>Valor contábil - variação %</b>	<b>Valor mercado - variação %</b>	<b>Montante de dividendos recebidos (Reais)</b>		<b>Data</b>	<b>Valor (Reais)</b>			
Nemonorte Imóveis e Participações Ltda.	47.892.435/0001-51	-	Controlada	Brasil	SP	São Paulo	Conservação e administração de imóveis, especialmente próprios e de seus sócios, excluídas as atividades reservadas pela lei nº 6.350 de 12/05/1978.	83,330000	
				<b>Valor mercado</b>					
<b>31/12/2016</b>	-33,550000	0,000000	0,00	<b>Valor contábil</b>	31/12/2016	1.143.000,00			
<b>31/12/2015</b>	-28,780000	0,000000	0,00						
<b>31/12/2014</b>	4,140000	0,000000	0,00						
<b>Razões para aquisição e manutenção de tal participação</b>									
Atividade principal da Companhia									
Premesa S.A.	61.142.469/0001-50	-	Controlada	Brasil	SP	São Paulo	Locação, incorporação e compra e venda de imóveis, e participação em outras sociedades.	99,170000	
				<b>Valor mercado</b>					
<b>31/12/2016</b>	-7,600000	0,000000	0,00	<b>Valor contábil</b>	31/12/2016	7.623.000,00			
<b>31/12/2015</b>	-10,980000	0,000000	0,00						
<b>31/12/2014</b>	7,210000	0,000000	148.000,00						
<b>Razões para aquisição e manutenção de tal participação</b>									
Atividade principal da Companhia									
Suzano Papel e Celulose S.A.	16.404.287/0001-55	1398-6	Controlada	Brasil	SP	São Paulo	Fabricação e a comercialização, no País e no exterior, de celulose e fibra curta de eucalipto e papel, além da formação e exploração de florestas de eucalipto para uso próprio e venda a terceiros.	33,720000	
				<b>Valor mercado</b>		31/12/2016	5.220.094.000,00		
<b>31/12/2016</b>	18,710000	-21,900000	209.691.000,00	<b>Valor contábil</b>	31/12/2016	3.420.378.000,00			
<b>31/12/2015</b>	-9,270000	66,130000	83.260.000,00						
<b>31/12/2014</b>	-2,450000	21,750000	37.746.000,00						
<b>Razões para aquisição e manutenção de tal participação</b>									
Atividade principal da Companhia.									

## **9.2 - Outras informações relevantes**

### **9.2. Outras informações que a Companhia julga relevantes:**

Todas as informações relevantes da Companhia foram descritas nos itens anteriores.

## 10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais

### 10.1. OS COMENTÁRIOS A SEGUIR REFEREM-SE ÀS 3 ÚLTIMAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DE ENCERRAMENTO DO EXERCÍCIO SOCIAL.

#### a) Condições financeiras e patrimoniais gerais

A Diretoria entende que a Companhia possui condições financeiras e patrimoniais suficientes para cumprir com suas obrigações de curto e médio prazos.

Nos exercícios de 2016, 2015 e 2014 a Companhia registrou lucro de R\$ 542,2 milhões, e prejuízos de R\$ 230,621 milhões e R\$ 56,235 milhões, respectivamente. A geração de caixa operacional consolidada, medida pelo EBITDA, foi de R\$ 3.899,6 milhões, R\$ 4.459,5 milhões e R\$ 2.420,6 milhões, nos respectivos períodos, demonstrando a consistência dos resultados operacionais da Companhia e de suas controladas.

Indicadores adicionais sobre as condições patrimoniais e financeiras da Companhia são apresentadas no item "10.1.b" abaixo.

#### b) Estrutura de capital

O patrimônio líquido da Companhia, em 31 de dezembro de 2016, era de R\$ 3.467,5 milhões, representando um acréscimo de 7,42%, ou R\$ 239,4 milhões, em relação a 31 de dezembro de 2015, e decréscimo de 4,12%, ou R\$ 149,0 milhões, em relação a 31 de dezembro de 2014. A variação é justificada pelos lucros e prejuízos registrados nos últimos 3 anos, decorrentes do resultado da equivalência patrimonial de sua principal controlada.

Em 2016 foram distribuídos dividendos, no montante de R\$ 244,9 milhões, debitados do saldo da conta de reserva de lucros.

Não há previsão no Estatuto Social da Companhia de resgate de ações e não existe, no curto prazo, previsão ou intenção da administração da Companhia de propor a realização de tal evento.

#### c) Capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos

A Diretoria trabalha com o compromisso de manter o equilíbrio econômico-financeiro da Companhia através de suas receitas de dividendos, e de remuneração de avais e fianças concedidos.

#### d) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes utilizadas

As fontes de recursos da Companhia são provenientes de dividendos e juros sobre capital próprio recebidos de suas controladas, além de aportes de acionistas, e resultado de aplicações financeiras.

**10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais**

e) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez

A Companhia possui geração de caixa consistente pelo recebimento de dividendos, juros sobre capital próprio, receita pela concessão de avais e fianças, e eventuais aportes de capital, com o intuito de cobertura de eventuais deficiências de liquidez.

As fontes de financiamento utilizadas em 31 de dezembro de 2016 pela Companhia para investimentos de curto e longo prazo estão indicadas nos itens “10.1.d.” e “10.1. f.”.

f) Níveis de endividamento e características das dívidas, indicando (i) contratos de empréstimo e financiamento relevantes; (ii) outras relações de longo prazo com instituições financeiras; (iii) grau de subordinação entre as dívidas; e (iv) eventuais restrições impostas à Companhia

A Companhia possuía contrato de empréstimo junto ao BNDESPAR, no valor de R\$1,0 milhão em 31 de dezembro de 2016, R\$ 12,7 milhões em 31 de dezembro de 2015, e R\$ 25,5 milhões em 31 de dezembro de 2014 com taxa média de juros de TJLP + 4,5% ao ano e vencimento da última parcela em julho de 2018. O contrato de mútuo firmado com sua controlada Nemopar S.A., sediada no Uruguai, que no período findo em 31 de dezembro de 2014 apresentava saldo no valor de US\$ 160 milhões, foi liquidado antecipadamente em 06 de agosto de 2015.

g) Limites de utilização dos financiamentos já contratados e percentuais já utilizados

NÃO APLICÁVEL.

h) Alterações significativas em cada item das demonstrações financeiras

Em 31 de agosto de 2016 a Assembleia Geral Extraordinária aprovou a proposta da Cisão parcial da IPLF Holding S.A. e versão da parcela cindida para Companhia, com consequente aumento do capital social da Companhia em R\$ 22,3 milhões, passando de R\$1.953,4 milhões para R\$1.975,7 milhões, com emissão de 4.228.800 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal e 50 ações preferenciais classe A, nominativas e sem valor nominal, as quais foram atribuídas e entregues aos atuais acionistas da IPLF Holding S.A., na proporção da participação destes acionistas no capital social da IPLF Holding S.A.

Em 2016 foram distribuídos dividendos, no montante de R\$ 244,9 milhões, debitados do saldo da conta de reserva de lucros.

## 10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais

Em 06 de agosto de 2015 a Companhia liquidou antecipadamente o empréstimo de US\$ 160 milhões contraído junto à controlada NEMOPAR S.A., com vencimento em 20 de setembro de 2020. As operações simultâneas de câmbio para pagamento do contrato de mútuo e redução de capital da NEMOPAR S.A., não representaram desembolso de caixa para a Companhia, exceto pelo pagamento do IOF e comissão bancária, e permitiu a dissolução da controlada com a consequente baixa do investimento registrado pela Companhia.

Em consequência da liquidação do mútuo com a controlada Nemopar S.A., a Companhia reverteu o imposto de renda e a contribuição social diferidos, calculados sobre a variação cambial.

Em 2015 foram distribuídos dividendos e juros sobre capital próprio (JCP), no montante de R\$ 174,9 milhões, debitados do saldo da conta de reserva de lucros.

No exercício de 2014 a Companhia distribuiu dividendos, debitados do saldo de reservas de lucros, no montante de R\$ 33,9 milhões.

## 10.2 - Resultado operacional e financeiro

### 10.2. Os comentários a seguir referem-se às 3 últimas demonstrações financeiras de encerramento do exercício social

a) Resultados das operações da Companhia, em especial: (i) descrição de quaisquer componentes importantes da receita; e (ii) fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais

O lucro da Suzano Holding no exercício findo em 31 de dezembro de 2016 foi de R\$ 542,2 milhões, em comparação ao prejuízo de R\$ 230,6 milhões em 31 de dezembro de 2015, e um prejuízo de R\$ 56,2 milhões em 31 de dezembro de 2014. O principal fator que contribuiu para o lucro de 2016, e para os prejuízos de 2015 e 2014 foi o resultado da equivalência patrimonial, apurado sobre o investimento detido na controlada Suzano Papel e Celulose, decorrente dos lucros e prejuízos dessa controlada.

(em milhares de reais)

	Exercícios findos em		
	31 de dezembro		
	2016	2015	2014
Equivalência patrimonial	537.769	(165.578)	(34.443)
Despesas operacionais, líquidas	(5.697)	(28.375)	(28.274)
Resultado financeiro líquido (1)	12.391	(110.605)	(9.961)
Imposto de renda e contribuição social	(2.272)	73.937	16.443
<b>Lucro (Prejuízo) do exercício</b>	<b>542.191</b>	<b>(230.621)</b>	<b>(56.235)</b>
<b>Abertura da equivalência patrimonial por controlada</b>			
Suzano Papel e Celulose S.A.	538.973	(308.473)	(85.337)
Premesa S.A. e Nemonorte Imóveis e Part. Ltda.	(1.204)	(1.713)	718
	537.769	(310.186)	(84.619)
Nemopar S.A. (1)	-	144.608	50.176
	537.769	(165.578)	(34.443)

(1) Ganho sobre o investimento em moeda estrangeira, compensado com a perda financeira sobre o empréstimo externo com a controlada Nemopar S.A., influenciados pela variação cambial, e registrado no resultado financeiro líquido.

b) Variações das receitas atribuíveis a modificações de preços, taxas de câmbio, inflação, alterações de volumes e introdução de novos produtos e serviços

Não aplicável, devido à natureza das operações da Companhia.

c) Impacto da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro da Companhia, quando relevante

Não aplicável, devido à natureza das operações da Companhia.

### 10.3 - Eventos com efeitos relevantes, ocorridos e esperados, nas demonstrações financeiras

#### 10.3. Comentários dos Diretores em relação aos efeitos relevantes que os eventos abaixo tenham causado, nas demonstrações financeiras e resultados da Companhia:

<b>a) Introdução ou alienação de segmento operacional</b>
---

Não houve introdução ou alienação de segmento operacional no período em questão.
--

<b>b) constituição, aquisição ou alienação de participação societária</b>
---

Em 31 de agosto de 2016, a Companhia absorveu parcela cindida da IPLF Holding, consistente em 10 milhões de ações ordinárias de emissão da Suzano Papel e Celulose S.A., no montante de aproximadamente R\$ 91,6 milhões.
---

Em 06 de agosto de 2015 a Companhia liquidou antecipadamente o empréstimo de US\$ 160 milhões contraído junto a controlada NEMOPAR S.A., com vencimento em 20 de setembro de 2020. As operações simultâneas de câmbio para pagamento do contrato de mútuo e redução de capital da NEMOPAR S.A., não representaram desembolso de caixa para a Companhia, exceto pelo pagamento do IOF e comissão bancária, e permitiu a dissolução da controlada com a consequente baixa do investimento registrado pela Sociedade.
--

<b>c) eventos ou operações não usuais</b>
---

Não houve eventos ou operações não usuais no período em questão.
--

## 10.4 - Mudanças significativas nas práticas contábeis - Ressalvas e ênfases no parecer do auditor

### 10.4. Os comentários a seguir referem-se aos 3 últimos exercícios sociais

#### a) Mudanças significativas nas práticas contábeis

Não houve mudanças significativas nas práticas contábeis para os períodos findos em 31 de dezembro de 2016, 2015 e 2014.

#### **Base de preparação e apresentação das demonstrações contábeis**

As demonstrações contábeis da Companhia foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da CVM e os Pronunciamentos, Orientações e Interpretações emitidos pelo CPC, e estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (*International Financial Reporting Standard – IFRS*) emitidas pelo *International Accounting Standard Board* (“IASB”).

#### b) Efeitos significativos das alterações em práticas contábeis:

Não houve efeitos significativos das alterações em práticas contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2016, 2015 e 2014.

#### c) Ressalvas e ênfases presentes no relatório do auditor

Não houve ressalvas no parecer dos auditores independentes para os períodos findos em 31 de dezembro de 2016, 2015 e 2014.

## 10.5 - Políticas contábeis críticas

**10.5. Comentários dos Diretores em relação às políticas contábeis críticas da Companhia (inclusive estimativas contábeis feitas pela administração sobre questões incertas e relevantes para a descrição da situação financeira e dos resultados, que exijam julgamentos subjetivos ou complexos, tais como: provisões, contingências, reconhecimento da receita, créditos fiscais, ativos de longa duração, vida útil de ativos não-circulantes, planos de pensão, ajustes de conversão em moeda estrangeira, custos de recuperação ambiental, critérios para teste de recuperação de ativos e instrumentos financeiros):**

Políticas contábeis críticas

a) Provisões

As provisões são reconhecidas no balanço patrimonial para aquelas situações que apresentam, na data das demonstrações contábeis, risco provável de desembolso futuro, e que possam ser mensuradas com segurança. As provisões para contingências são classificadas como tributárias, previdenciárias, trabalhistas e cíveis.

b) Estimativas contábeis

As estimativas contábeis são baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração, para determinação do valor a ser registrado nessas demonstrações contábeis. Itens significativos sujeitos a estimativas incluem: a análise de recuperação dos valores investidos; o imposto de renda e contribuição social diferidos não reconhecidos; as taxas e prazos aplicados na determinação do ajuste a valor presente de certos ativos e passivos; e a necessidade de provisão para contingências. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações contábeis, devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Companhia revisa suas estimativas e premissas pelo menos anualmente.

**10.6 - Itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras****10.6. Descrição dos Diretores sobre os itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia, indicando:**

a) Os ativos e passivos detidos pela Companhia, direta ou indiretamente, que não aparecem no balanço patrimonial (off-balance sheet items), tais como: (i) arrendamentos mercantis operacionais, ativos e passivos, (ii) carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade mantenha riscos e responsabilidades, indicando respectivos passivos, (iii) contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços, (iv) contratos de construção não terminada e (v) contratos de recebimentos futuros de financiamentos.

A Companhia não possui nenhum ativo ou passivo material que não esteja refletido em suas Demonstrações Financeiras. Todas as suas participações societárias, direitos e obrigações de qualquer natureza estão registrados nas Demonstrações Financeiras em conformidade com as práticas contábeis vigentes.

**b) Outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras**

Não há outros itens relevantes não evidenciados nas Demonstrações Financeiras Consolidadas.

**10.7 - Comentários sobre itens não evidenciados nas demonstrações financeiras****10.7. Comentários dos Diretores sobre cada um dos itens não evidenciados nas demonstrações financeiras indicados no item 10.6:**

a) Como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras da Companhia
---

Não aplicável.
----------------

b) Natureza e propósito da operação
-------------------------------------

Não aplicável.
----------------

c) Natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor da Companhia em decorrência da operação
---

Não aplicável.
----------------

## 10.8 - Plano de Negócios

### 10.8. Comentários dos Diretores sobre os principais elementos do plano de negócios da Companhia, explorando especificamente os seguintes tópicos:

a) Investimentos, incluindo: (i) descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos, (ii) fontes de financiamento dos investimentos e (iii) desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos.

Não há previsão de investimentos para a Companhia.

b) Desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva da Companhia

Não aplicável.

c) Novos produtos e serviços, indicando: (i) descrição das pesquisas em andamento já divulgadas, (ii) montantes totais gastos pela Companhia em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços, (iii) projetos em desenvolvimento já divulgados e (iv) montantes totais gastos pelo emissor no desenvolvimento de novos produtos ou serviços.

Não aplicável, devido à natureza das operações da Companhia.

## **10.9 - Outros fatores com influência relevante**

**10.9. Comentários dos Diretores sobre outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional e que não tenham sido identificados ou comentados nos demais itens desta seção.**

Todas as informações relevantes e pertinentes a este tópico foram divulgadas nos itens acima.

## **11.1 - Projeções divulgadas e premissas**

### **11.1 Projeções divulgadas e premissas**

A Companhia não tem como prática divulgar projeções operacionais e financeiras.

## **11.2 - Acompanhamento e alterações das projeções divulgadas**

### **11.2 Acompanhamento das Projeções**

A Companhia não tem como prática divulgar projeções operacionais e financeiras.

## 12.1 - Descrição da estrutura administrativa

### 12.1. Estrutura administrativa da Companhia, conforme estabelecido no seu estatuto social e regimento interno:

#### a) Atribuições de cada órgão e comitê

A administração da Companhia é exercida por um Conselho de Administração e uma Diretoria. Não dispomos de comitês.

#### Conselho de Administração

O Conselho de Administração é o nosso órgão de deliberação colegiada, responsável pelo estabelecimento das nossas políticas e diretrizes gerais de negócio, incluindo a nossa estratégia de longo prazo, o controle e a fiscalização de nossos diretores.

Nosso Estatuto Social estabeleceu um número mínimo de 5 (cinco) e máximo de 9 (nove) membros, dos quais um será o Presidente e outro o Vice-Presidente, residentes ou não no país. Os conselheiros são eleitos em assembleia geral para um mandato unificado de 1 (um) ano, podendo ser reeleitos e destituídos a qualquer momento, devendo permanecer em exercício nos respectivos cargos até a investidura de seus sucessores.

A Lei das Sociedades por Ações e a Instrução CVM nº 165, de 11 de dezembro de 1991, conforme alterada, permitem a adoção do processo de voto múltiplo, que significa dar a cada ação o número de votos igual ao número de membros do Conselho de Administração, mediante requerimento de acionistas que representem, no mínimo, os seguintes percentuais de nosso capital social votante, de acordo com o valor do nosso capital social vigente no último dia do mês anterior à data de convocação para a nossa assembleia geral que tiver por ordem do dia a eleição de membros do Conselho de Administração da Companhia:

<b>Intervalo do Capital Social (R\$)</b>	<b>Percentual Mínimo do Capital Votante para Solicitação de Voto Múltiplo (%)</b>
0 a 10.000.000	10
10.000.001 a 25.000.000	9
25.000.001 a 50.000.000	8
50.000.001 a 75.000.000	7
75.000.001 a 100.000.000	6
Acima de 100.000.001	5

A Lei das Sociedades por Ações permite que (i) a maioria dos acionistas minoritários detentores de ações ordinárias que, individualmente ou em grupo, detenham pelo menos 15% (quinze por cento) do capital social votante, e (ii) maioria dos acionistas detentores de ações preferenciais que, individualmente ou em grupo, detenham pelo menos 10% (dez por cento) do capital social total, indiquem, cada um, em votação em separado, um membro do Conselho de Administração em nossa assembleia geral. Caso os detentores de ações preferenciais e acionistas minoritários com direito a voto não detenham um número mínimo de ações para eleger um membro do Conselho de Administração, a maioria desses acionistas poderá eleger um membro do nosso Conselho de Administração, caso eles detenham, juntos, pelo menos 10% (dez por cento) do capital social total da Companhia.

Nos termos da Lei das Sociedades por Ações, não poderá ser eleito para o Conselho de Administração, salvo dispensa da assembleia geral, aquele que (i) ocupar cargo em sociedades consideradas nossas concorrentes; ou (ii) tiver interesse conflitante com o da Companhia.

Nosso Conselho de Administração reúne-se sempre que necessário, mediante a convocação do seu Presidente, do seu Vice-Presidente ou do Diretor Presidente, com antecedência mínima de 2 (dois) dias e a indicação da ordem do dia, admitida a convocação por correio eletrônico. As reuniões do Conselho de Administração somente se instalarão com a presença da maioria de seus membros, sendo que qualquer deliberação deverá ser tomada mediante voto favorável da maioria dos membros presentes à reunião, entre os quais necessariamente o Presidente ou o Vice-Presidente, cabendo ao Presidente o voto de qualidade. Será

## 12.1 - Descrição da estrutura administrativa

dispensada esta formalidade quando da reunião participarem 2/3 (dois terços) dos membros do Conselho de Administração, entre os quais o seu Presidente ou o seu Vice-Presidente, e as deliberações, neste caso, forem tomadas por unanimidade de votos.

O nosso Estatuto Social permite a participação em reuniões do Conselho de Administração por telefone, videoconferência ou outro meio de comunicação, hipótese em que o conselheiro deverá entregar na sede social ou enviar por fax no prazo de até 3 (três) dias seguintes à reunião, documentos por ele subscritos confirmando a sua participação e o teor de seus votos, dispensando-se tal providência quando da assinatura por ele da ata da respectiva reunião (da qual deverá constar a sua forma de participação). Igualmente, nos termos de nosso Estatuto Social, são admitidos os votos proferidos por carta, fax, telegrama ou correio eletrônico, quando recebidos, pelo Presidente do Conselho de Administração ou seu substituto, até o momento da reunião e a designação, por qualquer dos conselheiros, de qualquer de seus pares para representá-lo na reunião, com a faculdade de indicar ou não o teor de seu voto.

O nosso Conselho de Administração é formado por 5 (cinco) membros, eleitos na assembleia geral ordinária realizada em 28 de abril de 2017, com mandato até a assembleia geral ordinária que aprovar as contas do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2017.

O Conselho de Administração tem a função primordial de orientação dos negócios sociais, assim como de controlar e fiscalizar o seu desempenho, cumprindo-lhe especialmente: (a) fixar a orientação geral dos negócios da Companhia; (b) eleger e destituir os Diretores; (c) fiscalizar a gestão dos Diretores, examinando, a qualquer tempo, os livros e papéis da Companhia, solicitando informações sobre contratos celebrados ou em vias de celebração, e quaisquer outros atos; (d) manifestar-se sobre o relatório da administração e as contas da Diretoria; (e) escolher e destituir os auditores independentes, ressalvado o direito de veto previsto em lei; (f) autorizar a aquisição de ações de emissão da Companhia, para efeito de cancelamento ou permanência em tesouraria, e posterior alienação; (g) deliberar sobre a emissão de valores mobiliários, inclusive notas promissórias, para distribuição pública ou privada, no país e/ ou no exterior, de acordo com a respectiva legislação; (h) deliberar sobre a concessão, ou não, do direito de preferência aos antigos acionistas, ou mesmo reduzir o prazo desse direito, nas emissões de ações, debêntures conversíveis em ações, e bônus de subscrição, cuja colocação seja feita por uma das modalidades previstas no artigo 172 da Lei das Sociedades por Ações; (i) deliberar sobre os recursos que, eventualmente, sejam interpostos na forma prevista no parágrafo primeiro do artigo 24 do Estatuto Social; e (j) designar o Diretor de Relações com Investidores. O Conselho de Administração não possui regimento interno.

### Diretoria

Além dos poderes necessários à realização dos fins sociais e ao regular funcionamento da Companhia, a Diretoria está investida de poderes para (a) contratar empréstimos junto a instituições financeiras, oficiais ou privadas, podendo, para tanto, constituir garantias reais sobre bens imóveis, móveis e semoventes; (b) adquirir, onerar e alienar bens imóveis e participações em sociedades ou empreendimentos das quais a Companhia seja ou venha a ser sócia ou acionista; (c) prestar fianças e/ ou avais em favor de outras empresas ou empreendimentos dos quais a Companhia seja ou venha a ser sócia ou acionista, direta ou indiretamente, até o limite da proporção de sua participação no capital social respectivo; (d) transigir, renunciar, desistir e firmar compromissos; e (e) representar a Companhia ativa e passivamente, judicial e extrajudicialmente, em atos e operações que constituam obrigações para ela ou exonerem terceiros de obrigações para com ela, respeitadas as condições estabelecidas no artigo 26 do Estatuto Social. A Diretoria não possui regimento interno.

### Conselho Fiscal

O Conselho Fiscal é órgão não permanente e, quando instalado, será constituído por 3 (três) a 5 (cinco) membros e suplentes em igual número. O prazo de mandato do Conselho Fiscal será aquele determinado pela Assembleia Geral de Acionistas que o eleger.

Nos termos da Lei 6.404 de 15.12.1976, compete ao Conselho Fiscal da Companhia:

**12.1 - Descrição da estrutura administrativa**

- (i) fiscalizar, por qualquer de seus membros, os atos dos administradores e verificar o cumprimento dos seus deveres legais e estatutários;
- (ii) opinar sobre o relatório anual da administração, fazendo constar do seu parecer as informações complementares que julgar necessárias ou úteis à deliberação da assembleia-geral;
- (iii) opinar sobre as propostas dos órgãos da administração, a serem submetidas à assembleia-geral, relativas a modificação do capital social, emissão de debêntures ou bônus de subscrição, planos de investimento ou orçamentos de capital, distribuição de dividendos, transformação, incorporação, fusão ou cisão;
- (iv) denunciar, por qualquer de seus membros, aos órgãos de administração e, se estes não tomarem as providências necessárias para a proteção dos interesses da companhia, à assembleia-geral, os erros, fraudes ou crimes que descobrirem, e sugerir providências úteis à companhia;
- (v) convocar a assembleia-geral ordinária, se os órgãos da administração retardarem por mais de 1 (um) mês essa convocação, e a extraordinária, sempre que ocorrerem motivos graves ou urgentes, incluindo na agenda das assembleias as matérias que considerarem necessárias;
- (vi) analisar, ao menos trimestralmente, o balancete e demais demonstrações financeiras elaboradas periodicamente pela companhia; e
- (vii) examinar as demonstrações financeiras do exercício social e sobre elas opinar.

O Conselho Fiscal possui regimento interno.

**b) Data de instalação do conselho fiscal, se este não for permanente, e de criação dos comitês**

O Conselho Fiscal foi instalado na Assembleia Geral Ordinária realizada no dia 28 de abril de 2017, com mandato até a Assembleia Geral Ordinária de 2018.

**c) Mecanismos de avaliação de desempenho de cada órgão ou comitê e de seus membros**

A Companhia realiza avaliação de desempenho dos membros da Diretoria que têm dedicação permanente por meio de indicadores de desempenho que são comparados com metas previamente estabelecidas. A Companhia não pratica avaliação de desempenho dos membros do Conselho de Administração e não dispõe de comitês.

**d) Em relação aos membros da diretoria, suas atribuições e poderes individuais**

A nossa Diretoria é composta por 1 (um) diretor presidente (“Diretor Presidente”) e até 5 (cinco) diretores vice-presidentes, executivos (“Diretores Vice-Presidentes Executivos”) ou Corporativos (“Diretores Vice-Presidentes Corporativos”), acionistas ou não, residentes no país, eleitos e destituíveis, a qualquer tempo, pelo Conselho de Administração, sendo permitida a cumulação de cargos, notadamente a função de Diretor de Relações com Investidores (“Diretores”). O mandato dos Diretores é de 1 (um) ano, admitida a reeleição. Os Diretores deverão permanecer em seus cargos até a eleição e posse de seus sucessores. Todos os membros de nossa Diretoria possuem endereço comercial na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 1355, 9º e 10º andares, Pinheiros, CEP 01452-919. O nosso Diretor de Relações com Investidores é o Sr. Orlando de Souza Dias, sendo seu telefone (11) 3503-9320 e fax (11) 3503-9076, e seu e-mail odias@suzano.com.br.

Nossa Diretoria é responsável pela administração dos negócios em geral e pela prática de todos os atos necessários ou convenientes para tanto, ressalvados aqueles para os quais seja por lei ou pelo nosso Estatuto Social atribuída competência à Assembleia Geral ou ao Conselho de Administração.

## 12.1 - Descrição da estrutura administrativa

A Diretoria reúne-se sempre que assim exigirem os negócios sociais, mediante convocação do Diretor Presidente, ou por dois Diretores Vice-Presidentes, com antecedência mínima de 2 (dois) dias. Independentemente de convocação, serão válidas as reuniões da Diretoria que tratarem de matéria urgente e que contarem com a presença da maioria de seus membros em exercício, entre os quais o Diretor Presidente.

As reuniões da Diretoria serão instaladas com a presença da maioria dos seus membros em exercício, entre os quais o Diretor Presidente e as deliberações serão tomadas por maioria dos votos dos membros presentes, cabendo ao Diretor Presidente o voto de qualidade. Se o Diretor Presidente ou o Diretor Vice-Presidente que o estiver substituindo for vencido em qualquer deliberação, a Diretoria terá a faculdade de recorrer ao Conselho de Administração, hipótese em que ficará sustada a deliberação recorrida até o pronunciamento do Conselho de Administração. O nosso Estatuto Social autoriza sejam proferidos os votos por carta, fax, telegrama ou correio eletrônico, desde que recebidos pelo Diretor Presidente ou seu substituto, até o momento da reunião e a designação, por qualquer dos conselheiros, de qualquer de seus pares para representá-lo na reunião.

As responsabilidades e atribuições individuais de nossos Diretores são definidas pelo nosso Conselho de Administração e Estatuto Social, conforme segue:

Compete ao Diretor Presidente, além de coordenar a ação dos Diretores e de dirigir a execução das atividades relacionadas com o planejamento geral da Companhia: (a) sem prejuízo do disposto no artigo 26 do Estatuto Social, representar a Companhia ativa e passivamente, em juízo ou fora dele, especialmente para prestar depoimento pessoal, podendo neste caso constituir procurador especial ou preposto; (b) presidir as reuniões da Diretoria; e (c) dirigir todas as atividades sociais com o apoio dos Diretores Vice-Presidentes.

Compete aos Diretores Vice-Presidentes Executivos, dentre outras atribuições que lhes sejam estabelecidas: (a) auxiliar o Diretor Presidente em suas funções e substituí-lo em suas ausências e impedimentos; (b) sem prejuízo do disposto no artigo 26 do Estatuto Social, representar a Companhia ativa e passivamente, em juízo ou fora dele; (c) identificar, planejar e estabelecer novas áreas para o desenvolvimento dos negócios da Companhia; e (d) definir as estratégias relacionadas aos negócios da Companhia.

Compete aos Diretores Vice-Presidentes Corporativos, dentre outras atribuições que lhes sejam estabelecidas: (a) auxiliar o Diretor Presidente em suas funções e substituí-lo em suas ausências e impedimentos; (b) identificar, planejar e estabelecer novas áreas para o desenvolvimento dos negócios da Companhia; e (c) definir as estratégias relacionadas aos negócios da Companhia.

Compete ao Diretor de Relações com Investidores, dentre outras atribuições que lhe sejam estabelecidas: (a) representar a Companhia perante a CVM, acionistas, investidores, bolsas de valores, Banco Central e demais órgãos relacionados às atividades desenvolvidas no mercado de capitais; (b) planejar, coordenar e orientar a comunicação e o relacionamento entre a Companhia e seus investidores, a CVM e as entidades onde os valores mobiliários da Companhia sejam admitidos à negociação; (c) propor diretrizes e normas para as relações com os investidores da Companhia; (d) observar as exigências estabelecidas pela legislação do mercado de capitais em vigor e divulgar ao mercado as informações relevantes sobre a Companhia e seus negócios, na forma requerida em lei; (e) guardar os livros societários e zelar pela regularidade dos assentamentos neles feitos; (f) supervisionar os serviços realizados pela instituição financeira depositária das ações relativas ao quadro acionário, tais como, sem se limitar, o pagamento de dividendos e bonificações, compra, venda e transferência de ações; e (g) zelar pelo cumprimento das regras de governança corporativa e das disposições estatutárias e legais relacionadas ao mercado de valores mobiliários.

A tabela a seguir apresenta os nomes, cargos e mandatos dos atuais membros da Diretoria:

<b>Diretores</b>	<b>Cargo</b>	<b>Data de eleição</b>	<b>Término do mandato</b>
David Feffer	Diretor Presidente	12.05.2017	Até a RCA subsequente à AGO de 2018

**12.1 - Descrição da estrutura administrativa**

Claudio Thomaz Lobo Sonder	Diretor Vice-Presidente Executivo	12.05.2017	Até a RCA subsequente à AGO de 2018
Orlando de Souza Dias	Diretor Vice-Presidente Executivo e de Relações com Investidores	12.05.2017	Até a RCA subsequente à AGO de 2018

## 12.2 - Regras, políticas e práticas relativas às assembleias gerais

### 12.2. Regras, políticas e práticas relativas às assembleias gerais:

#### a) Prazos de convocação

De acordo com a Lei das Sociedades por Ações, as nossas assembleias gerais são convocadas mediante anúncio publicado por três vezes no Diário Oficial do Estado de São Paulo, bem como em outro jornal de grande circulação. A primeira convocação deve ser feita, no mínimo, 15 (quinze) dias antes da realização da assembleia geral, e a segunda convocação deve ser feita com, no mínimo, 8 (oito) dias de antecedência. Todavia, a CVM poderá requerer, em determinados casos, mediante pedido de qualquer acionista e ouvida a Companhia, que a primeira convocação para nossa assembleia geral seja feita em até 30 (trinta) dias antes de sua realização. Será dispensada esta formalidade quando da assembleia participarem a totalidade dos acionistas da Companhia.

#### b) Competências

Conforme previsto em lei e no Estatuto Social, compete, exclusivamente, à assembleia geral:

- reformar o Estatuto Social;
- eleger ou destituir a qualquer tempo membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal;
- tomar, anualmente, as contas dos administradores e deliberar sobre as demonstrações financeiras;
- suspender o exercício dos direitos do acionista que deixar de cumprir as obrigações impostas por lei ou pelo Estatuto Social;
- deliberar sobre a avaliação de bens destinados à integralização de aumento de capital da Companhia;
- deliberar sobre a emissão de ações e bônus de subscrição;
- fixar a remuneração dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria, assim como dos membros do Conselho Fiscal, se instalado;
- deliberar sobre a transformação, fusão, incorporação e cisão da Companhia, sua dissolução e liquidação, eleger e destituir liquidantes e julgar-lhes as contas;
- autorizar a emissão de debêntures; e
- aprovar previamente planos de outorga de opção de compra de ações aos administradores ou empregados da Companhia, ou a pessoas naturais que prestem serviços à Companhia ou à sociedades sob seu controle.

#### c) Endereços (físico ou eletrônico) nos quais os documentos relativos à assembleia geral estarão à disposição dos acionistas para análise

Avenida Brigadeiro Faria Lima, 1355, 10º andar, Pinheiros, São Paulo/ SP, CEP 01452-919 e na página da CVM na rede mundial de computadores, a saber: [www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br).

#### d) Identificação e administração de conflitos de interesses

A Companhia não possui um procedimento específico para identificar conflitos de interesses. A Lei das Sociedades por Ações dispõe que o acionista não poderá votar nas deliberações da assembleia geral que puder beneficiá-lo de modo particular, ou em que tiver interesse conflitante com o da Companhia.

#### e) Solicitação de procurações pela administração para o exercício do direito de voto

A Companhia não possui regras, políticas ou práticas para solicitação de procurações pela administração para o exercício do direito de voto nas assembleias gerais.

**12.2 - Regras, políticas e práticas relativas às assembleias gerais**

**f) Formalidades necessárias para aceitação de procurações outorgadas por acionistas, indicando se o emissor exige ou dispensa reconhecimento de firma, notariação, consularização e tradução juramentada e se a Companhia admite procurações outorgadas por acionistas por meio eletrônico**

Desde que o representante esteja validamente constituído, a Companhia não estabelece qualquer formalidade para a aceitação de procuração. Dessa forma, há a dispensa reconhecimento de firma, notariação, consularização, tradução juramentada e outras formalidades. A Companhia não admite a outorga de procurações por meio eletrônico.

**g) Formalidades necessárias para aceitação do boletim de voto a distância, quando enviados diretamente à companhia, indicando se o emissor exige ou dispensa reconhecimento de firma, notariação e consularização**

A Companhia ainda não disponibilizou sistema eletrônico de recebimento de boletim de voto a distância ou de participação a distância.

**h) Se a companhia disponibiliza sistema eletrônico de recebimento de boletim de voto a distância ou de participação a distância**

A Companhia ainda não disponibilizou sistema eletrônico de recebimento de boletim de voto a distância ou de participação a distância.

**i) Instruções para que acionista ou grupo de acionistas inclua propostas de deliberação, chapas ou candidatos a membros do conselho de administração e do conselho fiscal no boletim de voto a distância**

A Companhia ainda não disponibilizou sistema eletrônico de recebimento de boletim de voto a distância ou de participação a distância.

**j) Se a companhia disponibiliza fóruns e páginas na rede mundial de computadores, destinados a receber e compartilhar comentários dos acionistas sobre as pautas das assembleias.**

A Companhia ainda não disponibiliza fóruns e páginas na rede mundial de computadores, destinados a receber e compartilhar comentários dos acionistas sobre as pautas das assembleias.

**k) Outras informações necessárias à participação a distância e ao exercício do direito de voto a distância**

Não há outras informações necessárias a serem divulgadas uma vez que a Companhia ainda não disponibilizou sistema eletrônico de recebimento de boletim de voto a distância ou de participação a distância.

## 12.3 - Regras, políticas e práticas relativas ao Conselho de Administração

### 12.3. Regras, políticas e práticas relativas ao conselho de administração:

O Conselho de Administração é composto por, no mínimo, 5 (cinco) e, no máximo, 9 (nove) membros, residentes ou não no país, eleitos pela assembleia geral para um mandato unificado de 1 (um) ano, permitida a reeleição. A assembleia geral indicará, entre os eleitos, o Presidente e o Vice-Presidente do Conselho de Administração.

#### a) Frequência das reuniões

O Estatuto Social da Companhia prevê, em seu artigo 19, que o Conselho de Administração da Companhia reunir-se-á sempre que convocado pelo seu Presidente, Vice-Presidente ou Diretor Presidente, com antecedência mínima de 2 (dois) dias e a indicação da ordem do dia, admitida a convocação por correio eletrônico. Será dispensada esta formalidade, quando da reunião participarem 2/3 (dois terços) dos membros do Conselho de Administração, entre os quais o seu Presidente ou o seu Vice-Presidente, e as deliberações, neste caso, forem tomadas por unanimidade de votos. No último exercício social foram realizadas 7 (sete) reuniões.

#### b) Se existirem, as disposições do acordo de acionistas que estabeleçam restrição ou vinculação ao exercício do direito de voto de membros do conselho

NÃO APLICÁVEL. Não há acordo de acionistas.

#### c) Regras de identificação e administração de conflitos de interesses

A Lei das Sociedades por Ações não permite que seja eleito para o Conselho de Administração, salvo dispensa da assembleia geral, aquele que: (i) ocupar cargo em sociedades consideradas nossas concorrentes; ou (ii) tiver interesse conflitante com a nossa Companhia.

O art. 156 da Lei das Sociedades por Ações estabelece que é vedado ao administrador intervir em qualquer operação social em que tiver interesse conflitante com o da Companhia, bem como na deliberação que a respeito tomarem os demais administradores, cumprindo-lhe o dever de notificá-los do seu impedimento e fazer consignar, em ata de reunião do conselho de administração ou da diretoria, a natureza e extensão do seu interesse. A Companhia não possui regra de identificação e administração de conflitos de interesse.

## **12.4 - Descrição da cláusula compromissória para resolução de conflitos por meio de arbitragem**

### **12.4 Cláusula compromissória do estatuto para a resolução dos conflitos entre acionistas e entre estes e a Companhia por meio de arbitragem, se aplicável:**

NÃO APLICÁVEL (não há cláusula compromissória para resolução de conflitos no Estatuto da Companhia).

**12.5/6 - Composição e experiência profissional da administração e do conselho fiscal**

Nome	Data de nascimento	Orgão administração	Data da eleição	Prazo do mandato	Número de Mandatos Consecutivos
CPF	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Percentual de participação nas reuniões
Outros cargos e funções exercidas no emissor		Descrição de outro cargo / função			
ORLANDO DE SOUZA DIAS	27/01/1946	Pertence apenas à Diretoria	12/05/2017	Até a RCA subsequente à AGO de 2018	10
046.293.378-49	Contador	19 - Outros Diretores	12/05/2017	Sim	0.00%
Diretor de Relações com Investidores		Diretor Vice-Presidente Executivo			
David Feffer	13/11/1956	Pertence apenas à Diretoria	12/05/2017	Até a RCA subsequente a AGO de 2018	19
882.739.628-49	Empresário	10 - Diretor Presidente / Superintendente	12/05/2017	Sim	0.00%
Marcos Sampaio de Almeida Prado	23/02/1951	Pertence apenas ao Conselho de Administração	28/04/2017	Até a AGO de 2018	5
095.833.608-30	Administrador de Empresas	29 - Outros Conselheiros	12/05/2017	Sim	100.00%
		Membro do Conselho de Administração			
Antonio de Souza Corrêa Meyer	13/08/1946	Pertence apenas ao Conselho de Administração	28/04/2017	Até a AGO de 2018	5
215.425.978-20	Advogado	29 - Outros Conselheiros	12/05/2017	Sim	100.00%
		Membro do Conselho de Administração			
Boris Tabacof	28/07/1928	Pertence apenas ao Conselho de Administração	28/04/2017	Até a AGO de 2018	17
000.616.035-20	Engenheiro	20 - Presidente do Conselho de Administração	12/05/2017	Sim	100.00%
Ricardo Madrona Saes	26/10/1971	Pertence apenas ao Conselho de Administração	28/04/2017	Até à AGO de 2018	0
091.952.288-29	advogado	29 - Outros Conselheiros	12/05/2017	Sim	0.00%
		Membro do Conselho de Administração			
Claudio Thomaz Lobo Sonder	25/04/1942	Pertence à Diretoria e ao Conselho de Administração	28/04/2017	CA: Até a AGO de 2018; Diretoria: Até a RCA subsequente à AGO de 2018	5
066.934.078-20	Engenheiro	32 - Vice Pres. C.A. e Vice Dir. Presidente	12/05/2017	Sim	100.00%
Diretor Vice-Presidente Executivo - Data de eleição: 12.05.2017; Termo de Posse: 12.05.2017					
Ricardo Scalzo	24/05/1951	Conselho Fiscal	28/04/2017	Até a AGO de 2018	3
370.933.557-49	Licenciado em Física	40 - Pres. C.F.Eleito p/Controlador	12/05/2017	Sim	100.00%

**12.5/6 - Composição e experiência profissional da administração e do conselho fiscal**

Nome	Data de nascimento	Orgão administração	Data da eleição	Prazo do mandato	Número de Mandatos Consecutivos
CPF	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Percentual de participação nas reuniões
Outros cargos e funções exercidas no emissor		Descrição de outro cargo / função			
Marcelo Curti 036.305.588-60	09/01/1962 Economista	Conselho Fiscal 46 - C.F.(Suplent)Eleito p/Controlador	28/04/2017 12/05/2017	Até a AGO de 2018 Sim	3 0.00%
Heraldo Gilberto de Oliveira 454.094.479-72	04/05/1964 Contador	Conselho Fiscal 43 - C.F.(Efetivo)Eleito p/Controlador	28/04/2017 12/05/2017	Até a AGO de 2018 Sim	3 100.00%
Guillermo Oscar Braunbeck 106.627.498-39	06/12/1972 Economista	Conselho Fiscal 46 - C.F.(Suplent)Eleito p/Controlador	28/04/2017 12/05/2017	Até a AGO de 2018 Sim	3 0.00%
Marcelo Meth 596.424.677-04	26/12/1957 Economista	Conselho Fiscal 46 - C.F.(Suplent)Eleito p/Controlador	28/04/2017 12/05/2017	Até a AGO de 2018 Sim	3 0.00%
José Carlos Garbes 005.994.128-60	20/05/1958 Economista	Conselho Fiscal 43 - C.F.(Efetivo)Eleito p/Controlador	28/04/2017 12/05/2017	Até a AGO de 2018 Sim	3 100.00%

Vice-Presidente do Conselho Fiscal eleito em 12.05.2017

**Experiência profissional / Declaração de eventuais condenações / Critérios de Independência**

ORLANDO DE SOUZA DIAS - 046.293.378-49

Cursou economia na Universidade de São Paulo e graduou-se contador pela Universidade São Judas Tadeu. Iniciou suas atividades nas sociedades do grupo Suzano em 1972, tendo exercido os cargos de Chefe de Controladoria, Gerente de Controladoria Geral, Diretor Adjunto e Diretor de Planejamento Tributário, Auditoria e Controladoria. Atualmente ocupa os seguintes cargos: (a) desde 2008, é Diretor Vice-Presidente Executivo e de Relações com Investidores da Companhia, companhia aberta cuja principal atividade é a participação em outras sociedades, sendo responsável (i) pela gestão e avaliação das áreas de auditoria e controladoria da Companhia e de suas controladas; e (ii) pela representação da Companhia perante os órgãos de controle e demais instituições do mercado de capitais; (b) desde 2008, é Diretor e Diretor de Relações com Investidores da Polpar S.A., companhia aberta cuja atividade principal é a participação em outras sociedades, sendo responsável pela representação da companhia perante os órgãos de controle e demais instituições do mercado de capitais; (c) desde abril de 2013, é Diretor Vice Presidente Executivo da IPLF Holding S.A., companhia fechada cuja principal atividade é a participação em outras sociedades; e (d) desde abril de 2015, é Diretor da Premesa S.A., controlada da Companhia cuja principal atividade é a incorporação de empreendimentos imobiliários. Orlando Dias atualmente também é (i) membro do Instituto Brasileiro de Executivos de Finanças - IBEF (Rio de Janeiro) e (ii) Diretor Tesoureiro da Diretoria Executiva da Fundação Arymax, associação cuja atividade principal é a defesa de direitos sociais. Orlando Dias declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 5 (cinco) anos, não esteve sujeito (a) qualquer condenação criminal, (b) qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM, ou (c) qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

David Feffer - 882.739.628-49

Cursou Administração de Empresas e possui especialização na Columbia University (EUA), na escola de administração suíça IMD e no The Aspen Institute (USA). Com relação às sociedades integrantes do grupo econômico da Companhia, ocupou e/ou ocupa os seguintes cargos: (a) desde 2003, é Diretor Presidente da Companhia, companhia aberta cuja principal atividade é a participação em outras sociedades, sendo responsável pela coordenação dos Diretores e planejamento estratégico geral da Companhia; (b) desde 2003, é Presidente do Conselho de Administração e Coordenador do Comitê de Gestão; e desde 2006, é membro do Comitê de Sustentabilidade e Estratégia da Suzano Papel e Celulose, companhia aberta controlada da Companhia cuja principal atividade é a fabricação, comércio, importação e exportação de celulose, papel e de outros produtos oriundos da transformação de essências florestais, sendo responsável pela (i) orientação geral dos negócios sociais, (ii) coordenação das atividades de assessoria relacionadas às áreas de finanças, orçamento, controle e de novos negócios, e (iii) assessoria relacionada ao planejamento estratégico e de sustentabilidade da companhia; (c) de 2001 a abril de 2015, foi Vice-Presidente do Conselho de Administração e desde abril de 2015, é Presidente do Conselho de Administração da Polpar S.A.; e desde 2001, é Diretor Presidente da Polpar S.A., companhia aberta cuja principal atividade é a participação em outras sociedades, sendo responsável pela orientação geral dos negócios sociais, coordenação dos demais Diretores e planejamento estratégico da companhia; (d) desde 2004, é Diretor Presidente da IPLF Holding S.A., companhia fechada cuja principal atividade é a participação em outras sociedades, sendo responsável pela coordenação dos demais Diretores e planejamento estratégico geral da companhia; (e) de 2001 a abril 2015, foi Diretor Vice-Presidente e desde abril de 2015, é Diretor Presidente da Premesa S.A., controlada da Companhia cuja principal atividade é a incorporação de empreendimentos imobiliários, sendo responsável pela gestão e planejamento estratégico da companhia. Também é membro do Conselho Consultivo Internacional da LafargeHolcim e membro de várias instituições sociais e culturais, dentre as quais se destacam as seguintes atuações: Presidente do Conselho Diretor da Escola ALEF-Peretz; Membro do Conselho Deliberativo da Associação Beneficente Israelita Brasileira Hospital Albert Einstein; Vice-Presidente do Conselho Diretor e Presidente do Conselho Superior do Instituto Ecofuturo - Futuro Para o Desenvolvimento Sustentável; e Presidente do Conselho Curador e Diretor Vice-Presidente da Diretoria Executiva da Fundação Arymax. David Feffer declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 5 (cinco) anos, não esteve sujeito (a) qualquer condenação criminal, (b) qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM, ou (c) qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

---

Marcos Sampaio de Almeida Prado - 095.833.608-30

Graduado em administração de empresas pela Fundação Getúlio Vargas. Atua há 40 anos na prestação de consultoria societária, fiscal e financeira de empresas de médio e grande porte, notadamente em companhias abertas. Nos primeiros vinte anos, atuou pela Arthur Andersen, sendo dez anos como sócio-diretor e os últimos vinte anos pela Almeida Prado, Paes, Caruso e Colauto Consultoria Empresarial. Desde abril de 2013, é membro do Conselho de Administração da Companhia e da IPLF Holding S.A., companhia controlada pelos acionistas controladores da Companhia e cuja principal atividade é a participação em outras sociedades. Também é membro do Conselho Fiscal da JSL S.A.

Marcos Prado declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 5 (cinco) anos, não esteve sujeito (a) qualquer condenação criminal, (b) qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM, ou (c) qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

---

Antonio de Souza Corrêa Meyer - 215.425.978-20

Antonio Meyer é graduado em Direito pela Universidade de São Paulo. É sócio fundador do escritório Machado, Meyer, Sendacz e Opice Advogados, onde trabalha até hoje. Atualmente é (i) membro do Conselho de Administração da Companhia e da IPLF Holding S.A. desde 2013; (ii) membro do Conselho de Administração da Suzano Papel e Celulose desde 2004; (iii) Conselheiro do Instituto dos Advogados de São Paulo - IASP; (iv) membro da Diretoria Executiva do CESA - Centro de Estudos das Sociedades de Advogados; e (v) membro do Conselho de Administração da ICC Brasil International Chamber of Commerce e do respectivo comitê de Arbitragem. Faz, também, parte dos Conselhos Consultivo e Curador da Fundação Faculdade de Medicina de São Paulo, Conselho Superior de Assuntos Jurídicos e Legislativos (CONJUR) da FIESP e da Câmara de Mediação e Arbitragem da CIESP - FIESP e Conselheiro do Instituto de Oncologia de São Paulo, Hospital Otavio Frias de Oliveira. Foi Diretor e Presidente da Associação dos Advogados de São Paulo (AASP); Conselheiro Legal e Presidente do Comitê Legislativo da American Chamber of Commerce for Brazil (entre 1987 e 1989); Diretor da Câmara Americana do Brasil e membro do Comitê Legislativo da Associação Brasileira das Companhias Abertas (ABRASCA); Presidente do CESA - Centro de Estudos das Sociedades de Advogados (2006/2008). Exerceu as funções públicas de Secretário da Justiça e de Secretário da Segurança Pública do Governo do Estado de São Paulo. Condecorado com o Colar do Mérito Judiciário, outorgado pelo Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo. É membro da International Bar Association; da Ordem dos Advogados do Brasil e Instituto dos Advogados de São Paulo.

Antonio Meyer declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 5 (cinco) anos, não esteve sujeito (a) qualquer condenação criminal, (b) qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM, ou (c) qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

---

Boris Tabacof - 000.616.035-20

Graduou-se em engenharia civil pela Escola Politécnica da Universidade da Bahia. Boris Tabacof foi Secretário da Fazenda do Estado da Bahia de 1965 a 1970 (administrações de Lomanto Jr. e Luiz Vianna Filho) e professor da Faculdade de Ciências Econômicas da Universidade Católica de Salvador até 1970. De 1970 a 1975, foi Diretor Superintendente do Grupo Financeiro Safra e em 1989, foi eleito Presidente do Banco do Estado de São Paulo - BANESPA. Entre 2006 e 2009, foi membro do Conselho de Administração da EMBRAER - Empresa Brasileira de Aeronáutica S.A. Foi, também, chairperson do Advisory Committee on Paper and Wood Products da Organização de Alimentos e Agricultura das Nações Unidas em Roma, membro do Comitê Empresarial Permanente do Ministério de Relações Exteriores e Presidente do Conselho Superior de Economia da Federação das Indústrias do Estado de São Paulo - "FIESP". Com relação às sociedades integrantes do grupo econômico da Companhia, Boris Tabacof ocupou e/ou ocupa os seguintes cargos: (a) em 1975 foi eleito pela primeira vez diretor de sociedade integrante do grupo econômico da Companhia, tendo atuado como diretor de 1975 a 1988, (b) de 1988 a 1993, exerceu o cargo de Diretor Superintendente da Companhia, na época denominada Nemoffeffer S.A., (c) de 2001 a abril de 2013, atuou como Vice-Presidente do Conselho de Administração da Suzano Papel e Celulose S.A., nossa controlada e companhia aberta cuja principal atividade é a fabricação, comércio, importação e exportação de celulose, papel e de outros produtos oriundos da transformação de essências florestais; (d) de 2001 a abril 2013, foi Vice-Presidente do Conselho de Administração da Companhia e desde abril de 2013, é Presidente do Conselho de Administração; (e) de 2004 a abril de 2013 foi Vice-Presidente do Conselho de Administração da IPLF Holding S.A. e desde abril de 2013, é Presidente do Conselho de Administração da IPLF Holding S.A., companhia controlada pelos acionistas controladores da Companhia e cuja principal atividade é a participação em outras sociedades; (f) desde 1991, é membro do Conselho Curador da Fundação Arymax, associação cuja atividade principal é a promoção, apoio e desenvolvimento de atividades ligadas a interesses sociais; (g) desde 2002, é membro do Conselho Superior do Instituto Ecofuturo - Futuro para o Desenvolvimento Sustentável; e (h) desde abril de 2013, é membro do Conselho de Administração da Polpar S.A. Boris Tabacof atualmente também é: (i) membro do Conselho Consultivo da IBÁ - Indústria Brasileira de Árvores; (ii) membro do Conselho de Administração do SEPACO - Serviço Social da Indústria do Papel, Papelão e Cortiça do Estado de São Paulo; (iii) membro do Conselho Deliberativo da Sociedade Israelita Hospital Albert Einstein, sociedade cuja atividade principal é o atendimento hospitalar; (iv) membro do Instituto Brasileiro de Executivos de Finanças - IBEF (Rio de Janeiro); e (v) Vice-Presidente do Conselho Superior de Economia da FIESP.

Boris Tabacof declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 5 (cinco) anos, não esteve sujeito (a) qualquer condenação criminal, (b) qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM, ou (c) qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

---

Ricardo Madrona Saes - 091.952.288-29

Graduou-se em direito pela Pontifícia Universidade Católica de Campinas (1994), pós-graduado em Direito Empresarial pela Pontifícia Universidade Católica (1996) e mestre profissional em Direito Empresarial pela Fundação Getúlio Vargas (2015). Ricardo atua em operações de fusões e aquisições, direito societário, contratos, planejamento sucessório e arbitragem. Ele integra a lista de árbitros das Câmaras da Fundação Getúlio Vargas e da Federação das Indústrias do Estado do Paraná, bem atua como árbitro na Câmara da Federação das Indústrias do Estado de São Paulo. É professor na matéria de Fusões e Aquisições no curso de pós-graduação e no Global Law Program da GVLaw, ambos da Fundação Getúlio Vargas. Foi professor do MBA da Fipecafi/IBRI na matéria de legislação societária e mercado de capitais entre 2001 e 2011. Também é sócio-fundador do escritório Madrona Advogados, na área de societário/fusões e aquisições. Faz parte das seguintes associações: Membro da Associação Brasileira de Private Equity & Venture Capital e Membro do Instituto Brasileiro de Relações com Investidores Membro da ABRASCA.

Ainda, foi citado em publicações como Global Chambers, Análise 500, Legal 500 e IFRL, em vista do desempenho das atividades jurídicas.

Desde abril de 2017, é membro do Conselho de Administração da Companhia.

Ricardo Madrona Saes declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 5 (cinco) anos, não esteve sujeito (a) qualquer condenação criminal, (b) qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM, ou (c) qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

---

Claudio Thomaz Lobo Sonder - 066.934.078-20

Graduado em Engenharia Química e em Ciências Econômicas pela Universidade Presbiteriana Mackenzie e cursou extensão universitária em Munique, na Alemanha, e em Boston, nos Estados Unidos. Claudio Sonder tem 40 anos de experiência profissional em empresas dos setores químico e farmacêutico. Entre 1983 e 1993, foi Presidente do Conselho de Administração e Diretor Presidente da Hoechst do Brasil Química e Farmacêutica S.A. Com relação às sociedades integrantes do grupo econômico da Companhia, ocupou e/ou ocupa os seguintes cargos: (a) desde 2010, é Diretor Vice-Presidente Executivo e, desde abril de 2013, é Vice-Presidente do Conselho de Administração da Companhia; (b) desde 2002 é membro do Conselho de Administração da Suzano Papel e Celulose (sendo Vice-Presidente desde 2013), nossa controlada e companhia aberta cuja principal atividade é a fabricação, comércio, importação e exportação de celulose, papel e de outros produtos oriundos da transformação de essências florestais; desde 2006, é coordenador do Comitê de Sustentabilidade e Estratégia e membro do Comitê de Auditoria da Suzano Papel e Celulose; e desde 2012, é membro do Comitê de Gestão da Suzano Papel e Celulose, sendo responsável, respectivamente, pela (i) orientação geral dos negócios sociais; (ii) coordenação da assessoria relacionada ao planejamento estratégico e de sustentabilidade da companhia; (iii) assessoria relacionada à análise das demonstrações financeiras, desenvolvimento dos controles internos e fiscalização das auditorias interna e externa da companhia; e (iv) análise referente à distribuição da remuneração anual dos administradores; (c) desde abril de 2013, é Vice-Presidente do Conselho de Administração e Diretor Vice Presidente Executivo da IPLF Holding S.A., companhia controlada pelos acionistas controladores da Companhia e cuja principal atividade é a participação em outras sociedades; (d) de 2010 a maio de 2015, foi Diretor e desde abril de 2015, é Vice-Presidente do Conselho de Administração da Polpar S.A., companhia aberta controlada pelos acionistas controladores da Companhia, cuja principal atividade é a participação em outras sociedades, sendo responsável pela gestão e planejamento estratégico da companhia; (e) desde 2011, é Diretor da Alden Desenvolvimento Imobiliário Ltda.; (f) desde 2010, é membro do Conselho Diretor e do Conselho Superior do Instituto Ecofuturo - Futuro para o Desenvolvimento Sustentável; (g) desde 2010, é membro do Conselho de Administração da MDS, SGPS, S.A., companhia constituída de acordo com as leis da Portugal cuja principal atividade é a participação em outras sociedades; (h) desde abril de 2015, é Diretor da Premesa S.A., controlada da Companhia cuja principal atividade é a incorporação de empreendimentos imobiliários, sendo responsável pela gestão e planejamento estratégico da companhia; (i) desde 2011, é membro do Conselho Curador e desde 2013, é membro da diretoria executiva da Fundação Arymax, associação cuja atividade principal é a promoção, apoio e desenvolvimento de atividades ligadas a interesses sociais. Claudio Sonder também é membro do Conselho de Administração do Grupo RBS S.A., companhia cuja atividade principal é a comunicação multimídia através de emissoras de televisão, rádio, jornais e portal na internet. Claudio Sonder declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 5 (cinco) anos, não esteve sujeito (a) qualquer condenação criminal, (b) qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM, ou (c) qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

---

Ricardo Scalzo - 370.933.557-49

Licenciado em Física pela Universidade Federal do Rio de Janeiro desde 1974. Ingressou nesse mesmo ano na Arthur Andersen S&C como assistente de auditoria. Ao longo de sua carreira de cerca de 8 anos, realizou trabalhos de auditoria e prestou consultoria em empresas de ramos de atividade e portes diversificados. Em 1982, já na função de gerente de auditoria e consultoria financeira da Arthur Andersen, foi convidado a trabalhar no Banco de Investimentos Garantia S.A. com a missão de implantar e gerenciar a área de auditoria e controle corporativo. Durante todo o período em que permaneceu no Banco de Investimentos Garantia S.A esteve subordinado diretamente à presidência. Participou ativamente na consecução de diversas transações de natureza corporativa e societária, destacando-se as aquisições das Lojas Americanas S.A. e da Companhia e Cervejaria Brahma, constituição da AmBev e alienação do Banco para terceiros em 1998. Imediatamente após à alienação do Banco, foi atuar com os seus ex-sócios majoritários, na qualidade de consultor em tempo integral, trabalhando, especialmente, no gerenciamento e na administração das diversas empresas holding pertencentes aos mesmos. Permaneceu com tais atribuições até 2005. Atualmente, é consultor independente e conselheiro fiscal certificado pelo Instituto Brasileiro de Governança Corporativa – IBGC em 2009. Atua como membro titular do conselho fiscal das seguintes empresas: Lojas Americanas S.A (desde a implantação do conselho fiscal em 1999), ALL-América Latina Logística S.A. (desde 2004); Magnesita Refratários S.A (desde 2008); Tecnisa S.A. (desde 2007); Kroton Educacional S.A (desde 2011); BHG Hóteis S.A (desde 2011); Maringá S.A. Cimento Ferro e Liga (desde 2013); e Aliansce Shopping Center S/A (desde 2014). Foi, ainda, conselheiro fiscal das seguintes empresas: Companhia e Cervejaria Brahma AmBev (1992 a 2003); Contax S.A. (2005 a 2007); Hopi Hari (2000 a 2008); Companhia Energética do Maranhão – CEMAR (2007); Equatorial Energia S.A. (2007); Beneficência Médica Brasileira S.A. - Hospital São Luiz (2008 a 2012); e São Carlos Participações S.A. (2013). Com relação às sociedades integrantes do grupo econômico da Companhia, desde março de 2015 é Presidente do Conselho Fiscal da Companhia e do Conselho Fiscal da IPLF Holding S.A., companhia controlada pelos acionistas controladores da Companhia e cuja principal atividade é a participação em outras sociedades.

Ricardo Scalzo declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 5 (cinco) anos, não esteve sujeito (a) qualquer condenação criminal, (b) qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM, ou (c) qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

---

Marcelo Curti - 036.305.588-60

Economista formado pela Fundação Armando Álvares Penteado (FAAP), com pós-graduação em administração de empresas também pela FAAP. É sócio-diretor da Rio Branco Consultores Associados desde julho de 2009 e da Maiol Assessoria em Gestão Empresarial desde 2003. É membro do Conselho Fiscal da Duke Energy Internacional e da Geração Paranapanema S.A. desde 2009; da Hypermarchas S.A., da Cosan S.A. - Indústria e Comércio desde 2013 e da Aceco TI S. desde 2016. Entre 1981 e 2008, foi diretor estatutário e membro dos Comitês Executivos e de Auditoria dos Bancos Safra e Banco J. Safra. Foi diretor no Shopping Vila Olímpia como representante da Brookfield Shopping Center. É diretor da empresa Taubaté Nova Fronteira Ltda.

Foi membro e presidente dos conselhos de administração da BCP SP S.A. - Telecomunicações e da BSE NE S.A. - Telecomunicações entre 1998 e 2003 (Atual Claro). Com relação às sociedades integrantes do grupo econômico da Companhia, desde março de 2015 é membro suplente do Conselho Fiscal da Companhia e do Conselho Fiscal da IPLF Holding S.A., companhia controlada pelos acionistas controladores da Companhia e cuja principal atividade é a participação em outras sociedades.

Marcelo Curti declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 5 (cinco) anos, não esteve sujeito (a) qualquer condenação criminal, (b) qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM, ou (c) qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

---

Heraldo Gilberto de Oliveira - 454.094.479-72

Formado em Administração e Ciências Contábeis e mestre em Contabilidade e Controladoria pela FEA – USP (Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade). Atualmente é (i) coordenador da área de projetos da Fundação Instituto de Pesquisas Contábeis, Atuariais e Financeiras – FINEC/IFI desde 1997; (ii) membro independente do Conselho de Administração e Presidente do Comitê de Auditoria do China Construction Bank – CCB Brasil desde 2009, sendo seu membro qualificado perante o Banco Central; (iii) membro do Conselho Fiscal da Tevec Sistemas S/A; e (iv) Membro do Conselho Fiscal da S/A Correio Brasileiro. Atua como assistente técnico pericial em questões envolvendo matérias contábil, societária e tributária, em processos administrativos, judiciais e arbitragens. Foi auditor independente entre 1984 e 1995 (Directa BDO), bem como professor da FEA – USP no âmbito do Programa de Aperfeiçoamento do Ensino e de cursos de graduação e pós-graduação nas áreas de contabilidade, auditoria e mercado de capitais. Atuou como membro do Conselho de Administração e coordenador do Comitê de Auditoria (membro especialista em Contabilidade e Finanças) do Banco Nossa Caixa S/A entre 2007 e 2009. Foi membro do Conselho de Administração e do Comitê de Auditoria da Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo – SABESP entre 2009 e 2013. Com relação às sociedades integrantes do grupo econômico da Companhia, desde fevereiro de 2015, é membro efetivo do Conselho Fiscal da Companhia; de fevereiro a abril de 2015, foi membro efetivo e desde maio de 2015, é membro suplente do Conselho Fiscal da IPLF Holding S.A., companhia controlada pelos acionistas controladores da Companhia e cuja principal atividade é a participação em outras sociedades.

Heraldo Oliveira declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 5 (cinco) anos, não esteve sujeito (a) qualquer condenação criminal, (b) qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM, ou (c) qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

---

Guillermo Oscar Braunbeck - 106.627.498-39

Formado em Ciências Econômicas pela Universidade Estadual de Campinas – UNICAMP e é doutor em Controladoria e Contabilidade pela FEA – USP. Atualmente é (i) conselheiro fiscal suplente da Via Varejo S.A. (entidade administradora de duas importantes varejistas brasileiras, Casas Bahia e Ponto Frio) desde 2014; e (ii) sócio-administrador da Laplane – Consultoria Econômica Ltda. (pessoa jurídica através da qual são desenvolvidos projetos de consultoria empresarial, fundamentalmente de emissão de notas técnicas, estudos e pareceres em temas de contabilidade e finanças) desde 2009. Foi aprovado em concurso público em 2014 para exercer o cargo de Professor Doutor na Faculdade de Economia, Administração, Contabilidade e Atuária (FEA/USP) no Departamento de Contabilidade e Atuária. Na USP ocupa ainda o cargo de Controlador-Geral Adjunto. É também professor de pós-graduação da Fundação Getúlio Vargas (FGV) e Fipecafi, bem como consultor em projetos de gestão, finanças e contabilidade desde 2008. Foi assistente, supervisor e gerente de auditoria da Arthur Andersen S/C entre 1994 e 2001. Atuou como Gerente de Riscos e Auditoria Interna Ombudsman (ouvidor-geral) da Votorantim Celulose e Papel S.A. (atual Fibria) de 2002 até 2005. Foi sócio-diretor atuante nas áreas de Assurance, Consultoria Contábil e Governança Corporativa do Hirashima & Associados entre 02/2005 e 01/2009. Atuou como conselheiro fiscal suplente e conselheiro especialista em finanças suplente do conselho fiscal nas funções de Audit Committee nos termos da Sarbanes-Oxley Act da Empresa Brasileira de Aeronáutica S.A. (Embraer) de 2005 até 2010. Foi gerente de projetos responsável por projetos educacionais de disseminação das Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) no International Accounting Standards Board (IASB) entre 09/2011 e 08/2014. Com relação às sociedades integrantes do grupo econômico da Companhia, desde março de 2015, é membro suplente do Conselho Fiscal da Companhia; de março a abril de 2015, foi membro suplente do Conselho Fiscal da IPLF Holding S.A., e em maio de 2015, passou a ser membro efetivo do Conselho Fiscal.

Guillermo Braunbeck declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 5 (cinco) anos, não esteve sujeito (a) qualquer condenação criminal, (b) qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM, ou (c) qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

---

Marcelo Meth - 596.424.677-04

Formou-se em Economia pela Universidade Cândido Mendes em 1983, em Contabilidade pela Universidade Santa Úrsula em 1991 e em Direito pela Universidade Paulista em 2004. Fez especialização em Administração com Ênfase em Controladoria - Faculdade de Economia São Luis (SP) e atualmente faz MBA na USP, especialização em IFRS. Iniciou a carreira como trainee na Auditoria Interna da Bolsa de Valores do Rio de Janeiro, alcançando o cargo de controller nas holdings de algumas empresas, dentre as quais: Grupo Garantia, GP Investments, Ambev, Lojas Americanas e São Carlos Empreendimentos Imobiliários, entre outros, e também foi sócio diretor da RB Capital. Atuou como sócio gerente da empresa Soldo Serviços de Contabilidade Ltda. entre 2001 e 2009, prestando consultoria nas áreas contábil, fiscal, financeira e administrativa para diversas empresas e tendo como principais clientes: São Carlos Empreendimentos Imobiliários, GP Investments e Holdings de investimentos nas Lojas Americanas e AmBev entre outras. Foi sócio diretor de empresas do Grupo RB Capital (empresa independente que desenvolve soluções inovadoras no mercado de capitais). Atuou como membro efetivo do Conselho Fiscal do Hopi Hari, Membro efetivo do Conselho Fiscal da Centrais Elétricas do Maranhão - Cemar S.A. (empresa do ramo de geração e distribuição de energia) e Membro Suplente do Conselho Fiscal das Lojas Americanas S.A. (empresa do ramo de varejo). Atualmente é sócio da empresa 2M Consultoria Contábil e Tributária e membro suplente do Conselho Fiscal da Companhia e da IPLF Holding S.A, companhia controlada pelos acionistas controladores da Companhia e cuja principal atividade é a participação em outras sociedades.

Marcelo Meth declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 5 (cinco) anos, não esteve sujeito (a) qualquer condenação criminal, (b) qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM, ou (c) qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

---

José Carlos Garbes - 005.994.128-60

Graduou-se em Economia pela Faculdade de Economia São Luís e ocupou diversos cargos no Grupo Suzano nas duas últimas décadas. Entre 2002 e 2006, foi Gerente de Controladoria da Suzano Papel e Celulose S.A., sendo anteriormente responsável pela Área de Relações com Investidores, companhia de capital aberto controlada pela Companhia. Entre 2006 e 2011, foi Diretor Financeiro e Administrativo da Ripasa Papel e Celulose S.A, transformada em 2009 no Conpacel, consórcio constituído pela Suzano Papel e Celulose S.A. e Votorantim Celulose e Papel S.A. sendo posteriormente adquirido pela Suzano Papel e Celulose S.A. Como Diretor do Conpacel era responsável pelas áreas de Controladoria, Contas a Pagar, Recursos Humanos e Serviços Administrativos, Tecnologia da Informação, Jurídico, bem como Suprimentos e Logística. Entre 2011 e 2012, auxiliou no planejamento tributário e projetos especiais da Suzano Papel e Celulose S.A. Entre 2012 e 2013, foi Diretor Financeiro da Usinas Itamarati, responsável junto à acionista pela negociação para alienação das operações dos negócios de açúcar e álcool e terras, desenvolvimento de estratégias de reestruturação do passivo bancário e tributário e análises de viabilidade de equalização de fluxo de caixa. José Carlos Garbes atualmente desenvolve trabalhos de consultoria econômico financeira e também serviços de consultoria tributária. Com relação às sociedades integrantes do grupo econômico da Companhia, desde maio de 2015 é Vice-Presidente do Conselho Fiscal da Companhia e do Conselho Fiscal da IPLF Holding S.A., companhia controlada pelos acionistas controladores da Companhia e cuja principal atividade é a participação em outras sociedades.

José Garbes declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 5 (cinco) anos, não esteve sujeito (a) qualquer condenação criminal, (b) qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM, ou (c) qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

## **12.7/8 - Composição dos comitês**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Não aplicável. A Companhia não tem comitês.

**12.9 - Existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau relacionadas a administradores do emissor, controladas e controladores**

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor, controlada ou controlador	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
<b>Cargo</b>				
<u>Administrador do emissor ou controlada</u>				
Daniel Feffer	011.769.138-08	Suzano Papel e Celulose S.A.	16.404.287/0001-55	Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)
Vice-Presidente do Conselho de Administração e membro do Comitê de Sustentabilidade e Estratégia				
<u>Pessoa relacionada</u>				
David Feffer	882.739.628-49	Suzano Holding S.A.	60.651.809/0001-05	
Diretor Presidente e acionista controlador				
<u>Observação</u>				
-----				
<u>Administrador do emissor ou controlada</u>				
Daniel Feffer	011.769.138-08	Suzano Papel e Celulose S.A.	16.404.287/0001-55	Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)
Vice-Presidente do Conselho de Administração e membro do Comitê de Sustentabilidade e Estratégia				
<u>Pessoa relacionada</u>				
Ruben Feffer	157.423.548-60	Suzano Holding S.A.	60.651.809/0001-05	
controlador				
<u>Observação</u>				
-----				
<u>Administrador do emissor ou controlada</u>				
Daniel Feffer	011.769.138-08	Suzano Papel e Celulose S.A.	16.404.287/0001-55	Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)
Vice-Presidente do Conselho de Administração e membro do Comitê de Sustentabilidade e Estratégia				
<u>Pessoa relacionada</u>				
Jorge Feffer	013.965.718-50	Suzano Holding S.A.	60.651.809/0001-05	
acionista controlador				
<u>Observação</u>				
-----				
<u>Administrador do emissor ou controlada</u>				
David Feffer	882.739.628-49	Suzano Papel e Celulose S.A.	16.404.287/0001-55	Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)
Presidente do Conselho de Administração, Coordenador do Comitê de Gestão e membro do Comitê de Sustentabilidade e Estratégia				

**12.9 - Existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau relacionadas a administradores do emissor, controladas e controladores**

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor, controlada ou controlador	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
<b>Cargo</b>				
<u>Pessoa relacionada</u>				
Ruben Feffer acionista controlador	157.423.548-60	Suzano Holding S.A.	60.651.809/0001-05	
<u>Observação</u>				
-----				
<u>Administrador do emissor ou controlada</u>				
David Feffer Diretor Presidente	882.739.628-49	Suzano Holding S.A.	60.651.809/0001-05	Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)
<u>Pessoa relacionada</u>				
Daniel Feffer Vice-Presidente do Conselho de Administração e membro do Comitê de Sustentabilidade e Estratégia	011.769.138-08	Suzano Papel e Celulose S.A.	16.404.287/0001-55	
<u>Observação</u>				
-----				
<u>Administrador do emissor ou controlada</u>				
David Feffer Presidente do Conselho de Administração, Coordenador do Comitê de Gestão e membro do Comitê de Sustentabilidade e Estratégia	882.739.628-49	Suzano Papel e Celulose S.A.	16.404.287/0001-55	Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)
<u>Pessoa relacionada</u>				
Daniel Feffer acionista controlador	011.769.138-08	Suzano Holding S.A.	60.651.809/0001-05	
<u>Observação</u>				
-----				
<u>Administrador do emissor ou controlada</u>				
David Feffer Presidente do Conselho de Administração, Coordenador do Comitê de Gestão e membro do Comitê de Sustentabilidade e Estratégia	882.739.628-49	Suzano Papel e Celulose S.A.	16.404.287/0001-55	Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)
<u>Pessoa relacionada</u>				
Jorge Feffer Acionista controlador	013.965.718-50	Suzano Holding S.A.	60.651.809/0001-05	

**12.9 - Existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau relacionadas a administradores do emissor, controladas e controladores**

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor, controlada ou controlador	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
------	-----	--	------	---

ObservaçãoAdministrador do emissor ou controlada

David Feffer Diretor Presidente	882.739.628-49	Premesa S.A.	61.142.469/0001-50	Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)
------------------------------------	----------------	--------------	--------------------	---

Pessoa relacionada

Daniel Feffer acionista controlador	011.769.138-08	Suzano Holding S.A.	60.651.809/0001-05	
--	----------------	---------------------	--------------------	--

ObservaçãoAdministrador do emissor ou controlada

David Feffer Diretor Presidente	882.739.628-49	Premesa S.A.	61.142.469/0001-50	Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)
------------------------------------	----------------	--------------	--------------------	---

Pessoa relacionada

Jorge Feffer Acionista controlador	013.965.718-50	Suzano Holding S.A.	60.651.809/0001-05	
---------------------------------------	----------------	---------------------	--------------------	--

ObservaçãoAdministrador do emissor ou controlada

David Feffer Diretor Presidente	882.739.628-49	Premesa S.A.	61.142.469/0001-50	Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)
------------------------------------	----------------	--------------	--------------------	---

Pessoa relacionada

Ruben Feffer acionista controlador	157.423.548-60	Suzano Holding S.A.	60.651.809/0001-05	
---------------------------------------	----------------	---------------------	--------------------	--

ObservaçãoAdministrador do emissor ou controlada

**12.9 - Existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau relacionadas a administradores do emissor, controladas e controladores**

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor, controlada ou controlador	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
<b>Cargo</b>				
Jorge Feffer membro do Conselho de Administração e do Comitê de Sustentabilidade e Estratégia	013.965.718-50	Suzano Papel e Celulose S.A.	16.404.287/0001-55	Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
David Feffer Diretor Presidente e acionista controlador	882.739.628-49	Suzano Holding S.A.	60.651.809/0001-05	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
Jorge Feffer Membro do Conselho de Administração e do Comitê de Sustentabilidade e Estratégia	013.965.718-50	Suzano Papel e Celulose S.A.	16.404.287/0001-55	Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
Ruben Feffer Acionista controlador	157.423.548-60	Suzano Holding S.A.	60.651.809/0001-05	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
Jorge Feffer membro do Conselho de Administração e do Comitê de Sustentabilidade e Estratégia	013.965.718-50	Suzano Papel e Celulose S.A.	16.404.287/0001-55	Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
Daniel Feffer acionista controlador	011.769.138-08	Suzano Holding S.A.	60.651.809/0001-05	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
David Feffer Diretor Presidente	882.739.628-49	Nemonorte Imóveis e Participações Ltda.	47.892.435/0001-51	Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				

**12.9 - Existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau relacionadas a administradores do emissor, controladas e controladores**

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor, controlada ou controlador	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
<b>Cargo</b>				
Jorge Feffer acionista controlador	013.965.718-50	Suzano Holding S.A.	60.651.809/0001-05	
<b>Observação</b>				
<hr/>				
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
David Feffer Diretor Presidente	882.739.628-49	Nemonorte Imóveis e Participações Ltda.	47.892.435/0001-51	Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)
<b>Pessoa relacionada</b>				
Daniel Feffer acionista controlador	011.769.138-08	Suzano Holding S.A.	60.651.809/0001-05	
<b>Observação</b>				
<hr/>				
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
David Feffer Diretor Presidente	882.739.628-49	Nemonorte Imóveis e Participações Ltda.	47.892.435/0001-51	Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)
<b>Pessoa relacionada</b>				
Ruben Feffer acionista controlador	157.423.548-60	Suzano Holding S.A.	60.651.809/0001-05	
<b>Observação</b>				
<hr/>				
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
David Feffer Diretor Presidente	882.739.628-49	Suzano Holding S.A.	60.651.809/0001-05	Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)
<b>Pessoa relacionada</b>				
Daniel Feffer acionista controlador	011.769.138-08	Suzano Holding S.A.	60.651.809/0001-05	
<b>Observação</b>				

**12.9 - Existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau relacionadas a administradores do emissor, controladas e controladores**

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor, controlada ou controlador	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
------	-----	--	------	---

**Administrador do emissor ou controlada**

David Feffer Diretor Presidente	882.739.628-49	Suzano Holding S.A.	60.651.809/0001-05	Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)
------------------------------------	----------------	---------------------	--------------------	---

**Pessoa relacionada**

Jorge Feffer acionista controlador	013.965.718-50	Suzano Holding S.A.	60.651.809/0001-05	
---------------------------------------	----------------	---------------------	--------------------	--

**Observação****Administrador do emissor ou controlada**

David Feffer Diretor Presidente	882.739.628-49	Suzano Holding S.A.	60.651.809/0001-05	Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)
------------------------------------	----------------	---------------------	--------------------	---

**Pessoa relacionada**

Ruben Feffer Acionista controlador	157.423.548-60	Suzano Holding S.A.	60.651.809/0001-05	
---------------------------------------	----------------	---------------------	--------------------	--

**Observação****Administrador do emissor ou controlada**

David Feffer Diretor Presidente	882.739.628-49	Suzano Holding S.A.	60.651.809/0001-05	Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)
------------------------------------	----------------	---------------------	--------------------	---

**Pessoa relacionada**

Jorge Feffer membro do Conselho de Administração e do Comitê de Sustentabilidade e Estratégia	013.965.718-50	Suzano Papel e Celulose S.A.	16.404.287/0001-55	
--	----------------	------------------------------	--------------------	--

**Observação**

**12.10 - Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle entre administradores e controladas, controladores e outros**

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função			

**Exercício Social 31/12/2016****Administrador do Emissor**

Claudio Thomaz Lobo Sonder Vice-Presidente do Conselho de Administração e Diretor Vice-Presidente Executivo	066.934.078-20	Subordinação	Controlada Direta
--	----------------	--------------	-------------------

**Pessoa Relacionada**

Suzano Papel e Celulose S.A. Vice-Presidente do Conselho de Administração, coordenador do Comitê de Sustentabilidade e Estratégia e membro do Comitê de Gestão e Auditoria	16.404.287/0001-55		
---	--------------------	--	--

**Observação****Administrador do Emissor**

David Feffer Diretor Presidente	882.739.628-49	Controle	Controlada Direta
------------------------------------	----------------	----------	-------------------

**Pessoa Relacionada**

Suzano Papel e Celulose S.A. Presidente do Conselho de Administração, coordenador do Comitê de Gestão e membro do Comitê de Sustentabilidade e Estratégia	16.404.287/0001-55		
--	--------------------	--	--

**Observação**

Além de acionista controlador indireto, mantém relação de subordinação em virtude de exercício de cargo ou função de administração.

**Administrador do Emissor**

Antonio de Souza Corrêa Meyer Membro do Conselho de Administração	215.425.978-20	Subordinação	Controlada Direta
--	----------------	--------------	-------------------

**Pessoa Relacionada**

Suzano Papel e Celulose S.A. Membro do Conselho de Administração	16.404.287/0001-55		
---	--------------------	--	--

**Observação****Administrador do Emissor**

**12.10 - Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle entre administradores e controladas, controladores e outros**

<b>Identificação</b>	<b>CPF/CNPJ</b>	<b>Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada</b>	<b>Tipo de pessoa relacionada</b>
<b>Cargo/Função</b> Antonio de Souza Corrêa Meyer Membro do Conselho de Administração	215.425.978-20	Prestação de serviço	Controlada Direta
<b>Pessoa Relacionada</b> Suzano Papel e Celulose S.A. Membro do Conselho de Administração	16.404.287/0001-55		
<b>Observação</b> A prestação de serviço se dá por meio do escritório Machado, Meyer, Sendacz e Opice Advogados, do qual o conselheiro é sócio.			
<hr/>			
<b>Administrador do Emissor</b> David Feffer Diretor Presidente	882.739.628-49	Controle	Controlada Direta
<b>Pessoa Relacionada</b> Premesa S.A. Diretor Presidente	61.142.469/0001-50		
<b>Observação</b> Além de acionista controlador indireto, mantém relação de subordinação em virtude de exercício de cargo ou função de administração.			
<hr/>			
<b>Administrador do Emissor</b> David Feffer Diretor Presidente	882.739.628-49	Controle	Controlada Direta
<b>Pessoa Relacionada</b> Nemonorte Imóveis e Participações Ltda. Diretor Presidente	47.892.435/0001-51		
<b>Observação</b> Além de acionista controlador indireto, mantém relação de subordinação em virtude de exercício de cargo ou função de administração.			
<hr/>			
<b>Administrador do Emissor</b> Claudio Thomaz Lobo Sonder Vice-Presidente do Conselho de Administração e Diretor Vice-Presidente Executivo	066.934.078-20	Subordinação	Controlada Direta

**12.10 - Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle entre administradores e controladas, controladores e outros**

Identificação Cargo/Função	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Nemonorte Imóveis e Participações Ltda. Diretor Executivo	47.892.435/0001-51		
<b><u>Observação</u></b>			
-----			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Claudio Thomaz Lobo Sonder Vice-Presidente do Conselho de Administração e Diretor Vice-Presidente Executivo	066.934.078-20	Subordinação	Controlada Direta
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Premesa S.A. Diretor	61.142.469/0001-50		
<b><u>Observação</u></b>			
-----			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
ORLANDO DE SOUZA DIAS Diretor Vice-Presidente Executivo e de Relações com Investidores	046.293.378-49	Subordinação	Controlada Direta
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Premesa S.A. Diretor	61.142.469/0001-50		
<b><u>Observação</u></b>			
-----			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
ORLANDO DE SOUZA DIAS Diretor Vice-Presidente Executivo e de Relações com Investidores	046.293.378-49	Subordinação	Controlada Direta
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Nemonorte Imóveis e Participações Ltda. Diretor Executivo	47.892.435/0001-51		

**12.10 - Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle entre administradores e controladas, controladores e outros**

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
---------------	----------	---	----------------------------

Observação**Exercício Social 31/12/2015**Administrador do Emissor

David Feffer Diretor Presidente	882.739.628-49	Controle	Controlada Direta
------------------------------------	----------------	----------	-------------------

Pessoa Relacionada

Suzano Papel e Celulose S.A. Presidente do Conselho de Administração, Coordenador do Comitê de Gestão e membro do Comitê de Sustentabilidade e Estratégia	16.404.287/0001-55		
--	--------------------	--	--

Observação

Além de acionista controlador indireto, mantém relação de subordinação em virtude de exercício de cargo ou função de administração.

Administrador do Emissor

Claudio Thomaz Lobo Sonder Vice-Presidente do Conselho de Administração e Diretor Vice-Presidente Executivo	066.934.078-20	Subordinação	Controlada Direta
--	----------------	--------------	-------------------

Pessoa Relacionada

Suzano Papel e Celulose S.A. Vice-Presidente do Conselho de Administração, coordenador do Comitê de Sustentabilidade e Estratégia e membro dos Comitês de Gestão e Auditoria	16.404.287/0001-55		
---	--------------------	--	--

ObservaçãoAdministrador do Emissor

Antonio de Souza Corrêa Meyer Membro do Conselho de Administração	215.425.978-20	Subordinação	Controlada Direta
--	----------------	--------------	-------------------

Pessoa Relacionada

Suzano Papel e Celulose S.A. Membro do Conselho de Administração	16.404.287/0001-55		
---	--------------------	--	--

Observação

**12.10 - Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle entre administradores e controladas, controladores e outros**

Identificação Cargo/Função	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Antonio de Souza Corrêa Meyer Membro do Conselho de Administração	215.425.978-20	Prestação de serviço	Controlada Direta
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Suzano Papel e Celulose S.A. Membro do Conselho de Administração	16.404.287/0001-55		
<b><u>Observação</u></b>			
A prestação de serviço se dá por meio do escritório Machado, Meyer, Sendacz e Opice Advogados, do qual o conselheiro é sócio			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
David Feffer Diretor Presidente	882.739.628-49	Controle	Controlada Direta
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Premesa S.A. Diretor Presidente	61.142.469/0001-50		
<b><u>Observação</u></b>			
Além de acionista controlador indireto, mantém relação de subordinação em virtude de exercício de cargo ou função de administração.			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
David Feffer Diretor Presidente	882.739.628-49	Controle	Controlada Direta
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Nemonorte Imóveis e Participações Ltda. Diretor Presidente	47.892.435/0001-51		
<b><u>Observação</u></b>			
Além de acionista controlador indireto, mantém relação de subordinação em virtude de exercício de cargo ou função de administração.			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			

**12.10 - Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle entre administradores e controladas, controladores e outros**

<b>Identificação</b>	<b>CPF/CNPJ</b>	<b>Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada</b>	<b>Tipo de pessoa relacionada</b>
<b>Cargo/Função</b> Claudio Thomaz Lobo Sonder Vice-Presidente do Conselho de Administração e Diretor Vice-Presidente Executivo	066.934.078-20	Subordinação	Controlada Direta
<b>Pessoa Relacionada</b> Nemonorte Imóveis e Participações Ltda. Diretor Executivo	47.892.435/0001-51		
<b>Observação</b>			
<hr/>			
<b>Administrador do Emissor</b> Claudio Thomaz Lobo Sonder Vice-Presidente do Conselho e Administração e Diretor Vice-Presidente Executivo	066.934.078-20	Subordinação	Controlada Direta
<b>Pessoa Relacionada</b> Premesa S.A. Diretor	61.142.469/0001-50		
<b>Observação</b>			
<hr/>			
<b>Administrador do Emissor</b> ORLANDO DE SOUZA DIAS Diretor Vice-Presidente Executivo e de Relações com Investidores	046.293.378-49	Subordinação	Controlada Direta
<b>Pessoa Relacionada</b> Premesa S.A. Diretor	61.142.469/0001-50		
<b>Observação</b>			
<hr/>			
<b>Administrador do Emissor</b> ORLANDO DE SOUZA DIAS Diretor Vice-Presidente Executivo e de Relações com Investidores	046.293.378-49	Subordinação	Controlada Direta
<b>Pessoa Relacionada</b>			

**12.10 - Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle entre administradores e controladas, controladores e outros**

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
<b>Cargo/Função</b>			
Nemonorte Imóveis e Participações Ltda. Diretor Executivo	47.892.435/0001-51		
<b>Observação</b>			
<hr/>			
<b>Administrador do Emissor</b>			
Gustavo Kehl Jobim Diretor Vice-Presidente Executivo	075.913.208-90	Subordinação	Controlada Indireta
<b>Pessoa Relacionada</b>			
Suzano Papel e Celulose S.A. Membro do Comitê de Gestão	16.404.287/0001-55		
<b>Observação</b>			
<hr/>			
<b>Administrador do Emissor</b>			
Gustavo Kehl Jobim Diretor Vice-Presidente Executivo	075.913.208-90	Subordinação	Controlada Direta
<b>Pessoa Relacionada</b>			
Premesa S.A. Diretor	61.142.469/0001-50		
<b>Observação</b>			
<hr/>			
<b>Administrador do Emissor</b>			
Gustavo Kehl Jobim Diretor Vice-Presidente Executivo	075.913.208-90	Subordinação	Controlada Direta
<b>Pessoa Relacionada</b>			
Nemonorte Imóveis e Participações Ltda. Diretor Executivo	47.892.435/0001-51		
<b>Observação</b>			

**12.10 - Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle entre administradores e controladas, controladores e outros**

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função			

**Exercício Social 31/12/2014****Administrador do Emissor**

David Feffer	882.739.628-49	Controle	Controlada Direta
Diretor Presidente			

**Pessoa Relacionada**

Suzano Papel e Celulose S.A.	16.404.287/0001-55		
Presidente do Conselho de Administração, Coordenador do Comitê de Gestão e membro do Comitê de Sustentabilidade e Estratégia			

**Observação**

Além de acionista controlador indireto, mantém relação de subordinação em virtude de exercício de cargo ou função de administração.

**Administrador do Emissor**

Claudio Thomaz Lobo Sonder	066.934.078-20	Subordinação	Controlada Direta
Vice-Presidente do Conselho de Administração e Diretor Vice-Presidente Executivo			

**Pessoa Relacionada**

Suzano Papel e Celulose S.A.	16.404.287/0001-55		
Membro do Conselho de Administração, coordenador do Comitê de Sustentabilidade e Estratégia e membro dos Comitês de Gestão e Auditoria			

**Observação****Administrador do Emissor**

Antonio de Souza Corrêa Meyer	215.425.978-20	Subordinação	Controlada Direta
Membro do Conselho de Administração			

**Pessoa Relacionada**

Suzano Papel e Celulose S.A.	16.404.287/0001-55		
Membro do Conselho de Administração			

**Observação**

**12.10 - Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle entre administradores e controladas, controladores e outros**

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Antonio de Souza Corrêa Meyer Membro do Conselho de Administração	215.425.978-20	Prestação de serviço	Fornecedor
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Machado, Meyer, Sendacz e Opice Advogados Sócio	45.762.077/0004-80		
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
David Feffer Diretor Presidente	882.739.628-49	Controle	Controlada Direta
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Premesa S.A. Diretor Presidente	61.142.469/0001-50		
<b><u>Observação</u></b>			
Além de acionista controlador indireto, mantém relação de subordinação em virtude de exercício de cargo ou função de administração.			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
David Feffer Diretor Presidente	882.739.628-49	Subordinação	Controlada Direta
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Nemonorte Imóveis e Participações Ltda. Diretor Presidente	47.892.435/0001-51		
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Claudio Thomaz Lobo Sonder	066.934.078-20	Subordinação	Controlada Direta

**12.10 - Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle entre administradores e controladas, controladores e outros**

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
<b>Cargo/Função</b> Vice-Presidente do Conselho de Administração e Diretor Vice-Presidente Executivo			
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b> Nemonorte Imóveis e Participações Ltda. Diretor Executivo	47.892.435/0001-51		
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b> Claudio Thomaz Lobo Sonder Vice-Presidente do Conselho de Administração e Diretor Vice-Presidente Executivo	066.934.078-20	Subordinação	Controlada Direta
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b> Premesa S.A. Diretor	61.142.469/0001-50		
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b> ORLANDO DE SOUZA DIAS Diretor Vice-Presidente Executivo e de Relações com Investidores	046.293.378-49	Subordinação	Controlada Direta
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b> Premesa S.A. Diretor	61.142.469/0001-50		
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b> ORLANDO DE SOUZA DIAS Diretor Vice-Presidente Executivo e de Relações com Investidores	046.293.378-49	Subordinação	Controlada Direta
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b> Nemonorte Imóveis e Participações Ltda.	47.892.435/0001-51		

**12.10 - Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle entre administradores e controladas, controladores e outros**

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
<b>Cargo/Função</b> Diretor Executivo <b>Observação</b>			
<hr/>			
<b>Administrador do Emissor</b> Gustavo Kehl Jobim Diretor Vice-Presidente Executivo	075.913.208-90	Subordinação	Controlada Direta
<b>Pessoa Relacionada</b> Suzano Papel e Celulose S.A. Membro do Comitê de Gestão <b>Observação</b>	16.404.287/0001-55		
<hr/>			
<b>Administrador do Emissor</b> Gustavo Kehl Jobim Diretor Vice-Presidente Executivo	075.913.208-90	Subordinação	Controlada Direta
<b>Pessoa Relacionada</b> Premesa S.A. Diretor <b>Observação</b>	61.142.469/0001-50		
<hr/>			
<b>Administrador do Emissor</b> Gustavo Kehl Jobim Diretor Vice-Presidente Executivo	075.913.208-90	Subordinação	Controlada Direta
<b>Pessoa Relacionada</b> Nemonorte Imóveis e Participações Ltda. Diretor Executivo <b>Observação</b>	47.892.435/0001-51		
<hr/>			

**12.10 - Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle entre administradores e controladas, controladores e outros**

<b>Identificação</b> <b>Cargo/Função</b>	<b>CPF/CNPJ</b>	<b>Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada</b>	<b>Tipo de pessoa relacionada</b>
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Marcos Sampaio de Almeida Prado Membro do Conselho de Administração	095.833.608-30	Prestação de serviço	Fornecedor
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Almeida Prado, Assessoria Contábil S.S. Ltda. Sócio	03.763.697/0001-40		
<b><u>Observação</u></b>			
-----			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
David Feffer Diretor Presidente	882.739.628-49	Controle	Controlada Direta
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Nemopar S.A. Diretor Presidente			
<b><u>Observação</u></b>			
Além de acionista controlador indireto, mantém relação de subordinação em virtude de exercício de cargo ou função de administração.			

## **12.11 - Acordos, inclusive apólices de seguros, para pagamento ou reembolso de despesas suportadas pelos administradores**

**12.11. Acordos (inclusive apólices de seguro) estabelecendo o pagamento ou o reembolso de despesas suportadas pelos administradores, decorrentes da reparação de danos causados a terceiros ou à Companhia, de penalidades impostas por agentes estatais e acordos com o objetivo de encerrar processos administrativos ou judiciais, em virtude do exercício de suas funções:**

A Companhia está coberta pelo seguro de Responsabilidade Civil para Conselheiros, Diretores e ou Administradores (D&O), o qual visa garantir aos administradores da Companhia e companhias a ela ligadas o pagamento ou o reembolso de despesas decorrentes de reparação de danos causados a terceiros ou à Companhia, de penalidades impostas por agentes estatais e de acordos com o objetivo de encerrar processos administrativos ou judiciais, em razão do exercício de suas funções. A apólice atualmente vigente foi contratada junto à ACE Seguradora S.A., tem validade até 11 de agosto de 2017 e limite de cobertura de R\$ 200.000.000,00. O valor do prêmio pago pela Companhia e controladas com o seguro de D&O em 2016 foi de R\$ 390.000,00.

## **12.12 - Práticas de Governança Corporativa**

**12.12. Informar se o emissor segue algum código de boas práticas de governança corporativa, indicando, em caso afirmativo, o código seguido e as práticas diferenciadas de governança corporativa adotadas em razão do mesmo.**

A Companhia não segue códigos de boas práticas corporativas.

## **12.13 - Outras informações relevantes**

### **12.13. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes**

Todas as informações relevantes pertinentes a este tópico foram divulgadas nos itens acima.

## 13.1 - Descrição da política ou prática de remuneração, inclusive da diretoria não estatutária

### 13.1 Política e prática de remuneração do conselho de administração, da diretoria estatutária e não estatutária, do conselho fiscal, dos comitês estatutários e dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração:

#### a) Objetivos da política ou prática de remuneração

Nossa política de remuneração tem por objetivo atrair e reter profissionais na Companhia que tenham alinhamento com nossos princípios e valores e com os objetivos dos acionistas.

Para tanto, pautamos nossa política pelo acompanhamento do ambiente externo e comparamos anualmente nossa grade salarial com mercados de referência, composto por empresas concorrentes nos segmentos em que atuamos, multinacionais brasileiras, empresas de capital aberto ou que possuam estratégia de remuneração similar àquela que praticamos.

Nossa estratégia de remuneração indica que queremos nos posicionar acima mediana de nosso mercado de referência na remuneração total para que, com isto, possamos atingir nossos objetivos de atração e retenção dos profissionais de alto nível que ajudarão a Companhia a entregar e superar os resultados planejados.

Praticamos também, com relação à remuneração variável, a participação nos lucros e resultados alicerçada por metas que estejam alinhadas à estratégia da Companhia e que sejam adequadas para cada parcela dos nossos colaboradores.

Para alguns colaboradores que tenham responsabilidade direta ou indireta e ativa na estratégia de longo prazo da Companhia, oferecemos ainda a possibilidade de acesso a um programa de incentivo de longo prazo atrelado à valorização das ações da Companhia, do tipo *phantom shares*.

O programa tem por objetivo estimular a expansão da Companhia e o atingimento das metas empresariais estabelecidas, a partir da criação de incentivos que visem um maior alinhamento de nossos executivos, administradores e colaboradores, com os objetivos da Companhia.

#### b) Composição da remuneração, indicando: (i) descrição dos elementos da remuneração e os objetivos de cada um deles; (ii) qual a proporção de cada elemento na remuneração total; (iii) metodologia de cálculo e de reajuste de cada um dos elementos da remuneração; e (iv) razões que justificam a composição da remuneração

##### (i) descrição dos elementos da remuneração e os objetivos de cada um destes elementos

###### Conselho de Administração:

Os membros do Conselho de Administração recebem somente a remuneração fixa, a qual é estabelecida de acordo com padrões de mercado e visa recompensar, atrair e reter Conselheiros que agreguem valor aos resultados da Companhia.

###### Diretoria

Os membros da Diretoria fazem jus à remuneração fixa e variável.

Para a remuneração variável há o incentivo de curto prazo, como forma de recompensa pelo atingimento de metas que sustentem a estratégia de curto prazo da Companhia.

Há ainda o incentivo de longo prazo que, por meio de mecanismo de *phantom shares*, recompensa os executivos pelo atingimento de metas que dão sustentação aos objetivos estratégicos de médio e longo prazo da Companhia.

Ambas parcelas da remuneração variável atuam no alinhamento dos executivos com os objetivos dos acionistas e com a sustentabilidade da Companhia.

### 13.1 - Descrição da política ou prática de remuneração, inclusive da diretoria não estatutária

Tanto a remuneração fixa quanto a variável dos membros da Diretoria são estabelecidas, conforme padrões de mercado por meio de pesquisas conduzidas por renomadas consultorias especializadas no tema.

#### Conselho Fiscal

Os membros do Conselho Fiscal recebem, cada membro, remuneração fixa, superior a 10% (dez por cento) da remuneração que, em média, for atribuída a cada diretor da Companhia, excluídos os benefícios, verbas de representação e participação nos lucros atribuídos aos diretores, na forma do §3º do Art. 162 da Lei 6.404/76.

#### Comitês

Não há Comitês na Companhia.

#### (ii) qual a proporção de cada elemento na remuneração total

##### Conselho de Administração

Nos últimos três anos 100% da remuneração total do Conselho de Administração foi paga no modelo de remuneração fixa.

##### Diretoria

A tabela abaixo indica o percentual da parcela da remuneração fixa (salários / pró-labores, benefícios diretos e indiretos e pós emprego), da variável de curto prazo (bônus e participação nos resultados) e a remuneração variável de longo prazo (baseada em ações):

Ano	Remuneração Fixa <sup>(1)</sup>	Remuneração Variável Curto Prazo <sup>(2)</sup>	Remuneração Variável Longo Prazo <sup>(3)</sup>
2016	54%	42%	4%
2015	46%	47%	7%
2014	46%	51%	2%

<sup>(1)</sup> Remuneração fixa (salários / pró-labores, benefícios diretos e indiretos e pós emprego)

<sup>(2)</sup> Remuneração variável curto prazo (bônus e participação nos resultados)

<sup>(3)</sup> Remuneração variável longo prazo (baseada em ações)

#### Conselho Fiscal

Para o Conselho Fiscal 100% de sua remuneração total é paga no modelo de remuneração fixa.

Esses percentuais podem variar em função do resultado dos indicadores que direcionam a remuneração variável.

#### (iii) metodologia de cálculo e de reajuste de cada um dos elementos da remuneração

Os valores da remuneração pagos pela Companhia aos membros da Diretoria e Conselho de Administração são periodicamente comparados com os valores pagos pelo mercado, conforme diretrizes estabelecidas pela estratégia de remuneração, por meio de pesquisas realizadas por consultorias externas renomadas e especializadas no tema, de modo a apurar o grau de competitividade e, se necessário, avaliar a necessidade de se propor ajustes em algum componente da remuneração que esteja desalinhado.

#### (iv) razões que justificam a composição da remuneração

Buscamos alinhar a composição de nossa remuneração às proporções praticadas pelo mercado e estas são também dimensionadas de modo a atingir o objetivo da estratégia de remuneração quanto ao posicionamento da remuneração total acima da mediana deste mercado selecionado.

Os valores de remuneração pagos pela Companhia ao Conselho Fiscal observam o disposto no §3º do Art. 162 da Lei 6.404/76.

### 13.1 - Descrição da política ou prática de remuneração, inclusive da diretoria não estatutária

#### (v) a existência de membros não remunerados pelo emissor e a razão para esse fato

O membro da Diretoria que é acionista controlador não recebe remuneração.

#### c) Principais indicadores de desempenho que são levados em consideração na determinação de cada elemento da remuneração

Para a parcela fixa da remuneração são consideradas pesquisas de mercado e o posicionamento relativo da remuneração frente a este mercado.

Para as parcelas variáveis são definidos indicadores que demonstrem o suporte à estratégia da Companhia.

Um exemplo de metas definidas no período são o EBITDA de empresas controladas.

#### d) Como a remuneração é estruturada para refletir a evolução dos indicadores de desempenho

A parcela fixa da remuneração é estruturada para um posicionamento na mediana do mercado selecionado, tendo como base pesquisas conduzidas por consultorias especializadas no tema.

A remuneração variável é estruturada de modo que somente quando atingidos níveis mínimos das metas definidas seja reconhecida remuneração variável.

Adicionalmente, a Companhia tem um programa estruturado de avaliação do alinhamento do comportamento dos membros da Diretoria, de modo a garantir o alinhamento destes às metas, aos valores e princípios éticos da Companhia. Esta avaliação também tem reflexo em uma parcela da remuneração variável.

#### e) Como a política ou prática de remuneração se alinha aos interesses do emissor de curto, médio e longo prazo

A Companhia busca o alinhamento das práticas de remuneração com os interesses de curto prazo por meio da atração e retenção de profissionais que agreguem valor ao seu negócio.

Para isso aplica alinhamento da remuneração fixa com um mercado selecionado.

Ainda no alinhamento de curto prazo, a Companhia monitora e reconhece, por meio da remuneração variável de curto prazo, indicadores de desempenho dos negócios em base anual.

Alguns destes indicadores também atuam no alinhamento dos interesses de médio prazo.

Os programas de incentivo de longo prazo atuam no alinhamento dos interesses de longo prazo da Companhia.

#### f) Existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos

##### Conselho de Administração

Há membro do Conselho de Administração que também tem remuneração suportada por empresas controladas da Companhia, recebida a título de honorários pela participação em Conselho de Administração e Comitês.

##### Diretoria

Há membros da Diretoria com remuneração suportada por empresas controladas diretamente, recebida a título de honorários pela participação em Conselho de Administração e Comitês.

**13.1 - Descrição da política ou prática de remuneração, inclusive da diretoria não estatutária**Conselho Fiscal

A remuneração de seus membros é suportada integralmente pela Companhia.

Comitês

Não há Comitês na Companhia.

g) Existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação de controle acionário do emissor

Não há remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinados eventos societários.

**13.2 - Remuneração total do conselho de administração, diretoria estatutária e conselho fiscal****Remuneração total prevista para o Exercício Social corrente 31/12/2017 - Valores Anuais**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	5,00	3,00	3,00	11,00
Nº de membros remunerados	5,00	2,00	3,00	10,00
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	462.000,00	1.603.196,76	405.571,32	2.470.768,08
Benefícios direto e indireto	0,00	623.086,52	0,00	623.086,52
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	92.400,00	320.639,35	81.114,26	494.153,61
Descrição de outras remunerações fixas	INSS (ônus do empregador) incidente sobre remuneração fixa anual.	INSS (ônus do empregador) incidente sobre remuneração fixa anual.	INSS (ônus do empregador) incidente sobre remuneração fixa anual.	
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação de resultados	0,00	5.331.755,00	0,00	5.331.755,00
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis				
<b>Pós-emprego</b>	0,00	53.657,18	0,00	53.657,18
<b>Cessação do cargo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Baseada em ações (incluindo opções)</b>	0,00	415.170,84	0,00	415.170,84
<b>Observação</b>	O número de membros do Conselho da Administração foi calculado considerando a média anual do número de membros apurado mensalmente	O número de membros da Diretoria Estatutária foi calculado considerando a média anual do número de membros apurado mensalmente.	O número de membros do Conselho Fiscal foi calculado considerando a média anual do número de membros apurado mensalmente.	
Total da remuneração	554.400,00	8.347.505,65	486.685,58	9.388.591,23

**Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2016 - Valores Anuais**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	5,00	4,00	3,00	12,00
Nº de membros remunerados	5,00	3,00	3,00	11,00
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	420.000,00	5.616.537,48	368.701,20	6.405.238,68
Benefícios direto e indireto	0,00	566.442,29	0,00	566.442,29
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	84.000,00	1.123.307,50	73.740,24	1.281.047,74

Descrição de outras remunerações fixas	INSS (ônus do empregador) incidente sobre remuneração fixa anual.	INSS (ônus do empregador) incidente sobre remuneração fixa anual.	INSS (ônus do empregador) incidente sobre remuneração fixa anual.	
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação de resultados	0,00	5.805.586,00	0,00	5.805.586,00
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis				
<b>Pós-emprego</b>	0,00	48.779,25	0,00	48.779,25
<b>Cessação do cargo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Baseada em ações (incluindo opções)</b>	0,00	561.806,29	0,00	561.806,29
<b>Observação</b>	O número de membros do Conselho de Administração foi calculado considerando a média anual do número de membros apurado mensalmente.	O número de membros da Diretoria Estatutária foi calculado considerando a média anual do número de membros apurado mensalmente.	O número de membros do Comitê Fiscal foi calculado considerando a média anual do número de membros apurado.	
<b>Total da remuneração</b>	<b>504.000,00</b>	<b>13.722.458,81</b>	<b>442.441,44</b>	<b>14.668.900,25</b>

**Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2015 - Valores Anuais**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	5,00	4,00	2,50	11,50
Nº de membros remunerados	5,00	4,00	2,50	11,50
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	420.000,00	5.209.504,42	304.380,30	5.933.884,72
Benefícios direto e indireto	0,00	584.772,78	0,00	584.772,78
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	84.000,00	1.051.095,85	60.876,06	1.195.971,91
Descrição de outras remunerações fixas	INSS (ônus do empregador) incidente sobre remuneração fixa anual.	INSS (ônus do empregador) incidente sobre remuneração fixa anual	INSS (ônus do empregador) incidente sobre remuneração fixa anual	
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	0,00	1.489.094,00	0,00	1.489.094,00
Participação de resultados	0,00	5.381.781,00	0,00	5.381.781,00
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	297.818,80	0,00	297.818,80

Descrição de outras remunerações variáveis		INSS (ônus do empregador) incidente sobre remuneração fixa anual.		
<b>Pós-emprego</b>	0,00	49.693,56	0,00	49.693,56
<b>Cessação do cargo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Baseada em ações (incluindo opções)</b>	0,00	1.061.413,75	0,00	1.061.413,75
<b>Observação</b>	O número de membros do Conselho de Administração foi calculado considerando a média anual do número de membros apurado mensalmente.	O número de membros da Diretoria Estatutária foi calculado considerando a média anual do número de membros apurado mensalmente	O número de membros do Conselho Fiscal foi calculado considerando a média anual do número de membros apurado mensalmente.	
<b>Total da remuneração</b>	<b>504.000,00</b>	<b>15.125.174,16</b>	<b>365.256,36</b>	<b>15.994.430,52</b>

**Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2014 - Valores Anuais**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	5,00	5,33	0,00	10,33
Nº de membros remunerados	5,00	5,33	0,00	10,33
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	420.000,00	7.681.015,95	0,00	8.101.015,95
Benefícios direto e indireto	0,00	611.452,70	0,00	611.452,70
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	84.000,00	1.532.664,84	0,00	1.616.664,84
Descrição de outras remunerações fixas	INSS (ônus do empregador) incidente sobre remuneração fixa anual.	INSS (ônus do empregador) incidente sobre remuneração fixa anual.		
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	0,00	4.770.090,25	0,00	4.770.090,25
Participação de resultados	0,00	5.225.110,08	0,00	5.225.110,08
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	954.018,05	0,00	954.018,05
Descrição de outras remunerações variáveis		INSS (ônus do empregador) incidente sobre remuneração fixa anual.		
<b>Pós-emprego</b>	0,00	53.448,00	0,00	53.448,00
<b>Cessação do cargo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Baseada em ações (incluindo opções)</b>	0,00	489.910,31	0,00	489.910,31

Observação	O número de membros do Conselho de Administração foi calculado considerando a média anual do número de membros apurado mensalmente.	O número de membros da Diretoria Estatutária foi calculado considerando a média anual do número de membros apurado mensalmente	Não há Conselho Fiscal.	
Total da remuneração	504.000,00	21.317.710,18	0,00	21.821.710,18

### 13.3 - Remuneração variável do conselho de administração, diretoria estatutária e conselho fiscal

**13.3 Remuneração variável dos últimos três exercícios sociais e a prevista para o exercício social corrente do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal:**

**Exercício social corrente (encerrado em 31.12.2017)**

	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Executiva</b>	<b>Conselho Fiscal</b>	<b>Total</b>
Número de Membros	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>11</b>
Número de membros remunerados	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
Bônus				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	<b>N/A</b>	<b>N/A</b>	<b>N/A</b>	<b>N/A</b>
Valor máximo previsto no plano de remuneração	<b>N/A</b>	<b>N/A</b>	<b>N/A</b>	<b>N/A</b>
Valor previsto no plano de remuneração – metas atingidas	<b>N/A</b>	<b>N/A</b>	<b>N/A</b>	<b>N/A</b>
Participação no resultado				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	<b>N/A</b>	2.200.000,00	<b>N/A</b>	2.200.000,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	<b>N/A</b>	5.331.755,00	<b>N/A</b>	5.331.755,00
Valor previsto no plano de remuneração – metas atingidas	<b>N/A</b>	4.910.647,50	<b>N/A</b>	4.910.647,50

**13.3 - Remuneração variável do conselho de administração, diretoria estatutária e conselho fiscal****Exercício social encerrado em 31.12.2016**

	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Executiva</b>	<b>Conselho Fiscal</b>	<b>Total</b>
Número de Membros	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>12</b>
Número de membros remunerados	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>3</b>
Bônus				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	<b>N/A</b>	<b>N/A</b>	<b>N/A</b>	<b>N/A</b>
Valor máximo previsto no plano de remuneração	<b>N/A</b>	<b>N/A</b>	<b>N/A</b>	<b>N/A</b>
Valor previsto no plano de remuneração – metas atingidas	<b>N/A</b>	<b>N/A</b>	<b>N/A</b>	<b>N/A</b>
Valor efetivamente reconhecido exercício social	<b>N/A</b>	<b>N/A</b>	<b>N/A</b>	<b>N/A</b>
Participação no resultado				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	<b>N/A</b>	3.100.000,00	<b>N/A</b>	3.100.000,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	<b>N/A</b>	6.327.538,00	<b>N/A</b>	6.327.538,00
Valor previsto no plano de remuneração – metas atingidas	<b>N/A</b>	5.881.021,00	<b>N/A</b>	5.881.021,00
Valor efetivamente reconhecido exercício social	<b>N/A</b>	5.805.586,00	<b>N/A</b>	5.805.586,00

**13.3 - Remuneração variável do conselho de administração, diretoria estatutária e conselho fiscal****Exercício social encerrado em 31.12.2015**

	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Executiva</b>	<b>Conselho Fiscal</b>	<b>Total</b>
Número de Membros	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>2,50</b>	<b>11,50</b>
Número de membros remunerados	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>4,00</b>
Bônus				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	<b>N/A</b>	1.191.275,20	<b>N/A</b>	1.191.275,20
Valor máximo previsto no plano de remuneração	<b>N/A</b>	1.786.912,80	<b>N/A</b>	1.786.912,80
Valor previsto no plano de remuneração – metas atingidas	<b>N/A</b>	1.489.094,00	<b>N/A</b>	1.489.094,00
Valor efetivamente reconhecido exercício social	<b>N/A</b>	1.489.094,00	<b>N/A</b>	1.489.094,00
Participação no resultado				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	<b>N/A</b>	3.100.000,00	<b>N/A</b>	3.100.000,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	<b>N/A</b>	6.197.050,00	<b>N/A</b>	6.197.050,00
Valor previsto no plano de remuneração – metas atingidas	<b>N/A</b>	5.849.499,00	<b>N/A</b>	5.849.499,00
Valor efetivamente reconhecido exercício social	<b>N/A</b>	5.381.781,00	<b>N/A</b>	5.381.781,00

**13.3 - Remuneração variável do conselho de administração, diretoria estatutária e conselho fiscal****Exercício social encerrado em 31.12.2014**

	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Executiva</b>	<b>Conselho Fiscal</b>	<b>Total</b>
Número de Membros	<b>5</b>	<b>5,33</b>	<b>0</b>	<b>10,33</b>
Número de membros remunerados	<b>0</b>	<b>5,33</b>	<b>0</b>	<b>5,33</b>
Bônus				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	<b>N/A</b>	4.770.090,00	<b>N/A</b>	4.770.090,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	<b>N/A</b>	8.290.000,00	<b>N/A</b>	8.290.000,00
Valor previsto no plano de remuneração – metas atingidas	<b>N/A</b>	4.770.090,00	<b>N/A</b>	4.770.090,00
Valor efetivamente reconhecido exercício social	<b>N/A</b>	4.770.090,00	<b>N/A</b>	4.770.090,00
Participação no resultado				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	<b>N/A</b>	3.197.248,00	<b>N/A</b>	3.197.248,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	<b>N/A</b>	6.061.056,00	<b>N/A</b>	6.061.056,00
Valor previsto no plano de remuneração – metas atingidas	<b>N/A</b>	5.411.652,00	<b>N/A</b>	5.411.652,00
Valor efetivamente reconhecido exercício social	<b>N/A</b>	5.225.110,00	<b>N/A</b>	5.225.110,00

## 13.4 - Plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e diretoria estatutária

### 13.4 Plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, em vigor no último exercício social e previsto para o exercício social corrente

#### a. Termos e condições gerais

Para seus principais executivos e membros chave entre seus colaboradores, a Companhia possui dois planos de incentivo de longo prazo (ILP) atrelados ao preço da ação da Suzano Papel e Celulose, subsidiária da Companhia ("SPC"), com pagamento em moeda corrente (liquidação em caixa). São eles o Plano de Ações Fantasma e o plano de apreciação do valor das ações (SAR – *Share Appreciation Right*). Os dois planos, além de dependerem do preço da ação da SPC, também dependem do desempenho das ações da SPC em relação aos principais concorrentes, como será detalhado no item "i".

- **Plano de Ações Fantasma**

São estabelecidas condições gerais para a outorga, pela Companhia, de ações fantasmas a esses executivos (beneficiários), as quais são definidas em regulamentos específicos que devem ser administrados pelo comitê de remuneração (não estatutário), segundo as diretrizes e condições estabelecidas.

Anualmente, o comitê de remuneração estabelece indicadores de desempenho no âmbito corporativo (condição de aquisição) que, se atingidos, configuram o direito à outorga de ações fantasmas aos seus beneficiários.

A determinação das quantidades de ações fantasmas a serem outorgadas a cada beneficiário é definida pela divisão entre a quantidade de salários concedidos e a média aritmética das cotações de fechamento das ações preferenciais da SPC (SUZB5) negociadas nos últimos 90 pregões.

As quantidades de salários concedidos são determinadas com base em (i) cumprimento de metas; (ii) quantidades discricionárias atribuídas pelo comitê de remuneração em relação ao nível de atendimento dos indicadores corporativos; e (iii) quantidades por diferimento, mediante o investimento do beneficiário de parte de sua remuneração de curto prazo, limitado a dois salários, com aporte de mesmo valor pela Companhia.

São então outorgadas quantidades de ações fantasmas a cada beneficiário mediante a divisão do valor total dos salários concedidos e a cotação média das ações preferenciais da SPC (SUZB5) apuradas nos últimos 90 pregões.

Para outorgas a um conjunto de executivos é aplicado um percentual atrelado ao desempenho da SPC em relação aos seus concorrentes.

Depois de outorgadas, as ações fantasmas podem ser resgatadas em dinheiro pelos beneficiários desde que eles cumpram o prazo de carência estipulado (3 anos de permanência na Companhia).

Para os planos com outorgas até 2013, continuam vigentes as condições estipuladas para os programas anteriores, até a data de liquidação. Os últimos lotes outorgados de Ações Fantasma foram finalizados ao longo do exercício de 2016.

- **Plano de SAR**

Para seus principais executivos e membros chave entre seus colaboradores, a Companhia passou a outorgar em 2014 o plano SAR (*Share Appreciation Rights*, ou Plano de Apreciação do Valor das Ações). O pagamento deste plano está atrelado ao preço da ação da SPC, com pagamento em moeda corrente (liquidação em caixa). O que diferencia este plano do plano de ILP (ações fantasmas) da Companhia é o fato de existir uma exigência de valorização mínima das ações para que o beneficiário tenha ganho. Este valor tem característica similar ao preço de

### **13.4 - Plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e diretoria estatutária**

exercício de opções. Por este motivo, o plano também é chamado de Plano de Opções Fantasmas.

As outorgas têm preço de exercício (ou patamar mínimo de valorização das ações) que representa 20% da média dos 90 últimos pregões antes da data de outorga. A outorga foi composta de 1 lote com término da carência 3 anos após a outorga e com vencimento 6 meses após o término da carência.

Uma diferença do Plano em relação aos demais está no fato do beneficiário ser convidado a participar do plano. O aceite está relacionado ao investimento de um valor que representa 5% do valor da outorga, que deve ser depositado na conta da Companhia.

Assim como o plano de ILP, o ganho do beneficiário pode ser penalizado ou bonificado em razão do desempenho das ações da SPC em comparação ao desempenho das ações concorrentes.

#### **b. Principais objetivos do plano**

Os programas de ILP são sistemas criados com o objetivo de:

- i. alavancar negócios e resultados, incentivando os executivos em busca de contribuições efetivas para o crescimento da empresa;
- ii. fortalecer o comprometimento com os resultados sustentáveis, compatibilizando visão do curto e longo prazo;
- iii. permitir que o crescimento da empresa proporcione uma recompensa financeira ao mesmo tempo em que compõe um fator de retenção dos principais executivos; e
- iv. estabelecer critérios de Participação nos Lucros e Resultados de Longo Prazo para executivos elegíveis.

#### **c. Forma como o plano contribui para estes objetivos**

O plano contribui para os objetivos apresentados acima, por meio do alinhamento dos objetivos pessoais e financeiros dos beneficiários com os objetivos de longo prazo da Companhia.

#### **d. Como o plano se insere na política de remuneração do emisso**

O plano se insere na política de remuneração da Companhia, de modo a compor a remuneração total dos beneficiários.

Assim, em pesquisa de mercado selecionado conduzida por consultoria especializada, é avaliado o posicionamento da remuneração total dos beneficiários versus este mercado, sendo que a estratégia da Companhia é que estes estejam posicionados acima da média destes resultados.

#### **e. Como o plano alinha os interesses dos administradores e do emissor a curto, médio e longo prazo**

As outorgas realizadas com base nos programas de remuneração baseada em ações (ações fantasmas e SARs) alinham os interesses dos administradores e do emissor a curto, médio e longo prazo, desde a concessão, uma vez que estes programas de remuneração baseiam-se em indicadores de desempenho e dependem da análise do comitê de remuneração, incentivando o interesse dos administradores em trabalhar na valorização da empresa para a consequente valorização de suas ações ou opções outorgadas.

Além disso, o ciclo dos programas prevê um período de vesting (carência) para as phantom shares e SARs, de modo a estimular o interesse do beneficiário em focar em ações de gestão sustentáveis de longo prazo.

## 13.4 - Plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e diretoria estatutária

### f. Número máximo de ações abrangidas

Limite não aplicável, uma vez que dada a modalidade de ações fantasmas e SARs, não são emitidas / outorgadas ações existentes da Companhia – a liquidação se dá em caixa.

### g. Número máximo de opções a serem outorgadas

Não há na Companhia plano de Opção de Compra de Ações.

### h. Condições de aquisição das ações

#### • Plano de Ações Fantasmas

São elegíveis a este programa os Diretores Vice-Presidentes da Companhia.

O convite em um determinado ano não é garantia de permanência no programa, sendo que os candidatos selecionados em um ano podem ou não estar na lista em anos subsequentes.

O regulamento do Plano determina ainda as seguintes condições para que esses beneficiários passem a ter direito sobre o exercício das ações fantasmas (condições de aquisição e não-aquisição): i) nos programas em que for possível fazer o diferimento, no caso de desligamento por justa causa ou pedido de demissão voluntária (nestes casos, o beneficiário perderá automaticamente qualquer direito de exercer as ações fantasmas que lhe foram outorgadas, sem indenização, com exceção apenas das quantidades outorgadas por diferimento); ii) na hipótese de desligamento sem justa causa ou por aposentadoria, será antecipado o vencimento dos prazos previstos para exercício das ações fantasmas, conferido ao beneficiário o direito de exercer imediatamente a totalidade das ações fantasmas; iii) na ausência da situação (i) e (ii) acima, as condições de aquisição são consideradas plenamente satisfeitas, permitindo assim que o beneficiário exerça suas ações fantasmas nos termos definidos pelos regulamentos.

Salvo nas condições de não-aquisição mencionadas acima, as ações fantasmas somente podem ser exercidas após um período de carência de um a três anos (período de aquisição) e, quando aplicável, até um período limite de seis anos a contar da data de outorga.

#### • Plano de SAR

São elegíveis a este programa os Diretores Vice-Presidentes da Companhia.

O convite em um determinado ano não é garantia de permanência no programa, sendo que os candidatos selecionados em um ano podem ou não estar na lista em anos subsequentes.

O regulamento do Plano determina ainda as seguintes condições para que esses beneficiários passem a ter direito sobre o exercício das SAR (condições de aquisição e não-aquisição): i) no caso de desligamento por justa causa ou pedido de demissão voluntária o beneficiário perderá automaticamente qualquer direito de exercer as Ações Fantasma que lhe foram outorgadas, sem indenização, perdendo também o valor investido para ingressar no programa; ii) na hipótese de desligamento sem justa causa ou por aposentadoria, o beneficiário receberá o valor investido para o ingresso no programa corrigido pelo índice IPCA; iii) na ausência da situação (i) e (ii) acima, as condições de aquisição são consideradas plenamente satisfeitas, permitindo assim que o beneficiário exerça suas Ações Fantasma nos termos definidos pelos regulamentos.

Salvo nas condições de não-aquisição mencionadas acima, as SARs somente podem ser exercidas após um período de carência de três anos.

### i. Critérios para fixação do preço de aquisição ou exercício

#### • Plano de Ações Fantasmas

### 13.4 - Plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e diretoria estatutária

Não existe preço de exercício, uma vez que o plano não é baseado em opções, mas no valor das ações.

Todavia, o ganho correspondente a cada *phantom share* outorgada é calculado da seguinte forma:

$VR = VMA \times TRS$ , sendo:

VR = Valor Resgatado = Valor a ser resgatado pelo beneficiário.

VMA = cotação média das ações da Companhia apuradas pela média dos últimos 90 pregões contando-se a partir do fechamento do último dia útil de pregão do mês anterior ao mês da concessão.

TRS = percentual atrelado ao desempenho da Companhia em relação a seus concorrentes que pode variar de 75% a 125%, quando aplicável.

- **Plano de SAR**

O preço de exercício, correspondente a cada SAR (opção fantasma), pelo qual os beneficiários poderão exercer sua opção, é calculado da seguinte forma:

$Pe = 20\% \times \text{Média dos últimos 90 pregões antes da data de outorga.}$

Já o valor resgatado é dado por:

$VR = [VMA - Pe] \times TRS$ , sendo:

VR = Valor Resgatado = Valor a ser resgatado pelo beneficiário

VMA = cotação média das ações da Companhia apuradas pela média dos últimos 90 pregões contando-se a partir do fechamento do último dia útil de pregão do mês anterior ao mês da concessão.

TRS = percentual atrelado ao desempenho da Companhia em relação a seus concorrentes que pode variar de 75% a 125%, quando aplicável.

- j. **Critérios para fixação do prazo de exercício**

O prazo de exercício deve respeitar ao menos o ciclo que a Companhia determina como adequado para o retorno das ações dos beneficiários em forma de resultados para a Companhia.

- **Plano de Ações Fantasma**

O prazo de exercício inicia no terceiro ano após a outorga e termina no sexto ano.

- **Plano SAR**

Após três anos e meio de carência, é iniciado o prazo de exercício do plano.

- k. **Forma de liquidação**

Para as ações fantasmas, a liquidação se dá em folha de pagamento em favor do beneficiário quando satisfeitas todas as condições.

- l. **Restrições a transferência das ações**

Não há para este programa a concessão de ações da Companhia, uma vez que a liquidação é realizada em dinheiro.

### **13.4 - Plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e diretoria estatutária**

#### **m. Critérios e eventos que, quando verificados, ocasionarão a suspensão, alteração ou extinção do plano**

Os planos de Incentivo de Longo Prazo poderão ser extintos, a qualquer tempo, por decisão da Diretoria da Companhia. O término da vigência do plano não afetará a eficácia das opções ainda em vigor que tenham sido outorgadas por meio do regulamento vigente.

#### **n. Efeitos da saída do administrador dos órgãos do emissor sobre seus direitos previstos no plano de remuneração baseado e ações**

Conforme mencionado no item (h) acima, com relação às Ações Fantasma: i) nos programas em que for possível fazer o diferimento conforme explicado acima, no caso de desligamento por justa causa ou pedido de demissão voluntária, o beneficiário perderá automaticamente qualquer direito de exercer as Ações Fantasma que lhe foram outorgadas, sem indenização, com exceção apenas das quantidades outorgadas por diferimento; ii) na hipótese de desligamento, sem justa causa ou por aposentadoria, será antecipado o vencimento dos prazos previstos para exercício das Ações Fantasma, conferindo ao beneficiário o direito de exercer imediatamente a totalidade das Ações Fantasma.

No caso do SAR, em situações de desligamento por justa causa ou pedido de demissão voluntária o beneficiário perderá automaticamente qualquer direito de exercer as Ações Fantasma que lhe foram outorgadas, sem indenização, perdendo também o valor investido para ingressar no programa. Na hipótese de desligamento sem justa causa ou por aposentadoria, o beneficiário receberá o valor investido para o ingresso no programa corrigido pelo índice IPCA.

## 13.5 - Remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária

### 13.5 Remuneração baseada em ações reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária

As informações dos Planos de Ações Fantasma (*phantom shares*) são apresentadas nas tabelas a seguir.

Não existem Ações Fantasma para o Conselho de Administração ou Conselho Fiscal. Apenas a Diretoria Estatutária é contemplada por estes planos.

#### PLANO DE AÇÕES FANTASMAS

Previsão para 31/12/2017

O Plano de Ações Fantasma teve seus últimos lotes encerrados em 2016 e não há previsão de novas outorgas. Portanto, a previsão para 2017 é de que não exista mais o Plano de Ações Fantasma.

#### PLANO DE AÇÕES FANTASMAS

Período fiscal com fim em 31/12/2016

a) Órgão	Diretoria Estatutária
b) Número Total de Membros	4,00
c) Número de Membros Remunerados	1,00
d) Em relação a cada outorga de Opções de compra de ações:	
i. Data de Outorga	01/03/2013
ii. Quantidade de ações fantasmas outorgada	43.768
iii. Quantidade de ações fantasmas em aberto no início do período	43.768
iv. Prazo para que as ações fantasmas se tornem exercíveis	3 anos após a data de outorga
v. Prazo máximo para exercício das ações fantasmas	6 anos após a data de outorga
vi. Prazo de restrição à transferência das ações	Não aplicável para Ações Fantasma
vii. Valor médio ponderado das ações fantasma:	
• em aberto no início do exercício social	11,44
• perdidas durante o exercício social	Não há
• exercidas durante o exercício social	20,10
• expiradas durante o exercício social	Não há
e) Valor justo das ações fantasmas na data da outorga	6,58
f) Diluição potencial em caso de exercício de todas as ações fantasmas	Não aplicável para Ações Fantasma

### 13.5 - Remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária

#### PLANO DE AÇÕES FANTASMAS

Período fiscal com fim em 31/12/2015

a) Órgão	Diretoria Estatutária		
b) Número Total de Membros	4,00		
c) Número de Membros Remunerados	1,00		
d) Em relação a cada outorga de Opções de compra de ações:			
i. Data de Outorga	01/03/2011	01/03/2012	01/03/2013
ii. Quantidade de ações fantasmas outorgada	17.180	124.607	160.827
iii. Quantidade de ações fantasmas em aberto no início do período	17.180	35.247	43.768
iv. Prazo para que as ações fantasmas se tornem exercíveis	3 anos após a data de outorga		
v. Prazo máximo para exercício das ações fantasmas	6 anos após a data de outorga		
vi. Prazo de restrição à transferência das ações	Não aplicável para Ações Fantasmas		
vii. Valor médio ponderado das ações fantasma:			
• em aberto no início do exercício social	18,11	18,11	18,11
• perdas durante o exercício social	Não há		
• exercidas durante o exercício social	15,99	15,99	Não há
• expiradas durante o exercício social	Não há		
e) Valor justo das ações fantasmas na data da outorga	18,64	7,49	6,58
f) Diluição potencial em caso de exercício de todas as ações fantasmas	Não aplicável para Ações Fantasmas		

### 13.5 - Remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária

#### PLANO DE AÇÕES FANTASMAS

Período fiscal com fim em 31/12/2014

a) Órgão	Diretoria Estatutária			
b) Número Total de Membros	5,33			
c) Número de Membros Remunerados	2,00			
d) Em relação a cada outorga de Opções de compra de ações:				
i. Data de Outorga	01/03/2008	01/03/2011	01/03/2012	01/03/2013
ii. Quantidade de ações fantasmas outorgada	11.428	17.180	124.607	160.827
iii. Quantidade de ações fantasmas em aberto no início do período	8.832	17.180	124.607	160.827
iv. Prazo para que as ações fantasmas se tornem exercíveis	3 anos após a data de outorga			
v. Prazo máximo para exercício das ações fantasmas	6 anos após a data de outorga			
vi. Prazo de restrição à transferência das ações	Não aplicável para Ações Fantasmas			
vii. Valor médio ponderado das ações fantasma:				
• em aberto no início do exercício social	R\$ 9,00	R\$ 9,00	R\$ 9,00	R\$ 8,94
• perdidas durante o exercício social	Não Há	Não Há	Não Há	Não Há
• exercidas durante o exercício social	Não Há	Não Há	Não Há	Não Há
• expiradas durante o exercício social	Não Há	Não Há	Não Há	Não Há
e) Valor justo das ações fantasmas na data da outorga	R\$ 39,06	R\$ 18,64	R\$ 7,49	R\$ 6,58
f) Diluição potencial em caso de exercício de todas as ações fantasmas	Não aplicável	Não aplicável	Não aplicável	Não aplicável

### 13.5 - Remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária

#### PLANO DE SAR

Previsão para 31/12/2017

a)	Órgão	Diretoria Estatutária		
b)	Número Total de Membros	3,00		
c)	Número de Membros Remunerados	1,00		
d)	Em relação a cada outorga de Opções de compra de ações:			
i.	Data de Outorga	01/04/2014	01/04/2015	01/04/2016
i.	Quantidade de SAR outorgada	33.863	26.903	21.479
ii.	Quantidade de SAR em aberto no início do período	33.863	26.903	21.479
iv.	Prazo para que as SAR se tornem exercíveis	3 anos após a data de outorga		
v.	Prazo máximo para exercício das SAR	6 meses após o fim da carência		
vi.	Prazo de restrição à transferência das ações	Não aplicável para SAR		
vii.	Valor médio ponderado das SAR			
	• em aberto no início do exercício social	11,68	11,13	9,80
	• perdas durante o exercício social	Não há previsão		
	• exercidas durante o exercício social	Não há previsão		
	• expiradas durante o exercício social	Não há previsão		
e)	Valor justo das SAR na data da outorga	8,16	10,93	13,78
f)	Diluição potencial em caso de exercício de todas as SAR	Não aplicável para SAR		

### 13.5 - Remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária

#### PLANO DE SAR

Período fiscal com fim em 31/12/2016

a) Órgão		Diretoria Estatutária		
b)	Número Total de Membros	4,00		
c)	Número de Membros Remunerados	1,00		
d)	Em relação a cada outorga de Opções de compra de ações:			
i.	Data de Outorga	01/04/2014	01/04/2015	01/04/2016
i.	Quantidade de SAR outorgada	96.573	74.807	59.073
ii.	Quantidade de SAR em aberto no início do período	96.573	74.807	0
iv.	Prazo para que as SAR se tornem exercíveis	3 anos após a data de outorga		
v.	Prazo máximo para exercício das SAR	6 meses após o fim da carência		
vi.	Prazo de restrição à transferência das ações	Não aplicável para SAR		
vii.	Valor médio ponderado das SAR			
	• em aberto no início do exercício social	11,68	11,13	9,50
	• perdas durante o exercício social	Não há		
	• exercidas durante o exercício social	8,87	8,32	7,47
	• expiradas durante o exercício social	Não há		
e)	Valor justo das SAR na data da outorga	8,16	10,93	13,78
f)	Diluição potencial em caso de exercício de todas as SAR	Não aplicável para SAR		

### 13.5 - Remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária

#### PLANO DE SAR

Período fiscal com fim em 31/12/2015

a) Órgão		Diretoria Estatutária	
b)	Número Total de Membros	4,00	
c)	Número de Membros Remunerados	2,00	
d)	Em relação a cada outorga de Opções de compra de ações:		
i.	Data de Outorga	01/04/2014	01/04/2015
i.	Quantidade de SAR outorgada	96.573	74.807
ii.	Quantidade de SAR em aberto no início do período	96.573	0
iv.	Prazo para que as SAR se tornem exercíveis	3 anos após a data de outorga	
v.	Prazo máximo para exercício das SAR	6 meses após o fim da carência	
vi.	Prazo de restrição à transferência das ações	Não aplicável para SAR	
vii.	Valor médio ponderado das SAR		
	• em aberto no início do exercício social	19,05	18,16
	• perdas durante o exercício social	Não há	
	• exercidas durante o exercício social	Não há	Não há
	• expiradas durante o exercício social	Não há	
e)	Valor justo das SAR na data da outorga	8,16	10,93
f)	Diluição potencial em caso de exercício de todas as SAR	Não aplicável para SAR	

### 13.5 - Remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária

PLANO DE SAR		Referente ao exercício social findo em 31/12/2014
a) Órgão	Diretoria Estatutária	
b) Número Total de Membros	5,33	
c) Número de Membros Remunerados	2	
d) Em relação a cada outorga:		
i. Data de Outorga	01/04/2014	
ii. Quantidade de SAR outorgada	96.573	
iii. Quantidade de SAR em aberto no início do período	96.573	
iv. Prazo para que as ações fantasmas se tornem exercíveis	3 anos após a data de outorga	
v. Prazo máximo para exercício das ações fantasmas	6 meses após o fim da carência	
vi. Prazo de restrição à transferência das ações	Não aplicável para Ações Fantasmas	
vii. Valor médio ponderado das ações fantasma:		
• em aberto no início do exercício social	R\$ 8,16	
• perdidas durante o exercício social	Não Há	
• exercidas durante o exercício social	Não Há	
• expiradas durante o exercício social	Não Há	
e) Valor justo das ações fantasmas na data da outorga	R\$ 8,16	
f) Diluição potencial em caso de exercício de todas as ações fantasmas	Não aplicável	

### 13.6 - Informações sobre as opções em aberto detidas pelo conselho de administração e pela diretoria estatutária

#### 13.6 Opções em Aberto do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária ao final do último exercício social

As informações sobre o Plano de Ações Fantasma (*Ações Fantasma*) e sobre o Plano de SAR (*Share Appreciation Rights*) são apresentadas na tabela a seguir.

Não existe remuneração baseada em ações disponível para o Conselho de Administração ou Conselho Fiscal. Apenas a Diretoria Estatutária é contemplada por estes planos.

#### PLANO DE AÇÕES FANTASMAS

Período fiscal com fim em 31/12/2016

O Plano de Ações Fantasma teve seus últimos lotes encerrados em 2016 e não há previsão de novas outorgas. Portanto, a previsão para 2017 é de que não exista mais o Plano de Ações Fantasma.

#### PLANO DE SAR

Período fiscal com fim em 31/12/2016

a) Órgão	Diretoria Estatutária
b) Número Total de Membros	4,00
c) Número de Membros Remunerados	1.00
d) Em relação às SAR ainda não exercíveis	
i. Quantidade	82.245
ii. Data em que se tornarão exercíveis	01/04/2017 – 33.863 01/04/2018 – 26.903 01/04/2019 – 21.479
iii. Prazo máximo para exercício	6 meses após o fim da carência
iv. Prazo de restrição à transferência das ações	Não aplicável para SAR
v. Preço médio ponderado de exercício	R\$ 2,31
vi. Valor justo das SAR no último dia do exercício social	R\$ 905.444,43
e) Em relação às SAR exercíveis	
i. Quantidade	Não há SAR exercíveis
ii. Prazo máximo para exercício das ações fantasma	
iii. Prazo de restrição à transferência das ações	
iv. Preço médio ponderado de exercício	
v. Valor justo das SAR no último dia do exercício social	
vi. Valor justo do total das SAR no último dia do exercício social	

### 13.7 - Opções exercidas e ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária

#### 13.7 Opções exercidas e ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária ao final do último exercício social

As informações sobre o Plano de Ações Fantasma (*Ações Fantasma*) e sobre o Plano de SAR (*Share Appreciation Rights*) são apresentadas nas tabelas a seguir. O primeiro exercício do plano de SAR foi realizado em 2016, não cabendo, portanto, incluir informações sobre exercícios anteriores a 2016.

Não existe remuneração baseada em ações disponível para o Conselho de Administração ou Conselho Fiscal. Apenas a Diretoria Estatutária é contemplada por estes planos.

#### PLANO DE AÇÕES FANTASMAS

Período fiscal com fim em 31/12/2016

a) Órgão	Diretoria Estatutária
b) Número Total de Membros	4,00
C) Número de Membros Remunerados	1,00
d) Em relação às ações fantasmas exercidas	
i. Quantidade	43.768
ii. Preço médio ponderado de exercício (valor da ação fantasma)	R\$ 16,93
iii. Valor total da diferença entre o valor de exercício e o valor de mercado das ações relativas às opções exercidas	Não aplicável para ações fantasma
b) Em relação às ações entregues	Não aplicável para ações fantasma
i. Número de ações	Não aplicável para ações fantasma
ii. Preço médio ponderado de aquisição	Não aplicável para ações fantasma
iii. Valor total da diferença entre o valor de aquisição e o valor de mercado das ações	Não aplicável para ações fantasma

#### PLANO DE AÇÕES FANTASMAS

Período fiscal com fim em 31/12/2015

a) Órgão	Diretoria Estatutária
b) Número Total de Membros	4,00
C) Número de Membros Remunerados	1,00
d) Em relação às ações fantasmas exercidas	
i. Quantidade	52.427
ii. Preço médio ponderado de exercício (valor da ação fantasma)	R\$ 15,99
iii. Valor total da diferença entre o valor de exercício e o valor de mercado das ações relativas às opções exercidas	Não aplicável para ações fantasma
b) Em relação às ações entregues	Não aplicável para ações fantasma
i. Número de ações	Não aplicável para ações fantasma
ii. Preço médio ponderado de aquisição	Não aplicável para ações fantasma
iii. Valor total da diferença entre o valor de aquisição e o valor de mercado das ações	Não aplicável para ações fantasma

### 13.7 - Opções exercidas e ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária

#### PLANO DE AÇÕES FANTASMAS

Período fiscal com fim em: 31/12/2014

a) Órgão	Diretoria Estatutária
b) Número Total de Membros	5,33
c) Número de Membros Remunerados	1
d) Em relação às ações fantasmas exercidas	
i. Quantidade	8.832
ii. Preço médio ponderado de exercício (valor da ação fantasma)	R\$ 9,00
iii. Valor total da diferença entre o valor de exercício e o valor de mercado das ações relativas às opções exercidas	Não aplicável para ações fantasma
e) Em relação às ações entregues	Não se aplica, já que as ações fantasma são liquidadas em dinheiro (em caixa)
i. Número de ações	-
ii. Preço médio ponderado de aquisição	-
iii. Valor total da diferença entre o valor de aquisição e o valor de mercado das ações	-

### 13.7 - Opções exercidas e ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária

#### PLANO DE SAR

Período fiscal com fim em 31/12/2016

a) Órgão	Diretoria Estatutária
b) Número Total de Membros	4,00
C) Número de Membros Remunerados	2,00
d) Em relação às ações fantasmas exercidas	
i. Quantidade	148.208
ii. Preço médio ponderado de exercício	R\$ 2,31
iii. Valor total da diferença entre o valor de exercício e o valor de mercado das ações relativas às opções exercidas	R\$ 1.235.626,00
b) Em relação às ações entregues	Não aplicável para SAR
i. Número de ações	Não aplicável para SAR
ii. Preço médio ponderado de aquisição	Não aplicável para SAR
iii. Valor total da diferença entre o valor de aquisição e o valor de mercado das ações	Não aplicável para SAR

## 13.8 - Informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 13.5 a 13.7 - Método de precificação do valor das ações e das opções

### 13.8 Descrição sumária das informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 13.5 a 13.7, tal como a explicação do método de precificação do valor das ações e das opções

As informações divulgadas nos itens 13.5 a 13.7 são referentes à remuneração baseada em ações dos órgãos administrativos da Companhia (Diretoria Estatutária e Conselho Administrativo). As notas explicativas dos resultados trimestrais e do resultado anual da Companhia apresentam informações referentes a todos colaboradores abrangidos pelos planos de remuneração baseados em ações.

#### Plano de Ações Fantasmas

Por ser um Plano liquidado em caixa, a Companhia deve revisar o valor justo das ações fantasmas em toda divulgação de resultados. Conforme apresentado anteriormente, o valor justo é calculado pela média dos últimos 90 pregões da ação SUZB5 ponderada pelo volume negociado em cada data. Este valor é multiplicado pelo TRS observado no período (o qual varia entre 75% e 125% e depende do desempenho da ação SUZB5 em relação às ações de empresas do mesmo setor no Brasil).

Nos planos de Ações Fantasma outorgados antes de 2013 deve ser obedecido o um limite mínimo de R\$ 9,00 para o valor das ações fantasmas.

#### Plano SAR

Para a mensuração do valor justo dos ativos outorgados no plano SAR, a Companhia utilizou o modelo matemático de aproximação para opções seguindo o método de Simulação de Monte Carlo. Isso foi realizado por conta da natureza da SAR que se assemelha a uma opção, porém com a liquidação em caixa. A escolha deste método específico se deveu à necessidade de simular não apenas a dinâmica do valor das ações da Companhia no Futuro, mas também de seus competidores, uma vez que ambos impactam o ganho do beneficiário.

Na modelagem não foram consideradas condições de exercício antecipado no cálculo das SAR.

Demais premissas consideradas (data base de 31/12/2016 – data de recálculo do valor do SAR para fins de fechamento):

Premissa	Valor Considerado
Preço do ativo base <sup>(1)</sup>	R\$ 11,44
Expectativa de Volatilidade <sup>(2)</sup>	37,45% a.a.
Expectativa de vida média das opções <sup>(3)</sup>	Igual à vida do contrato
Expectativa de distribuição de dividendos <sup>(4)</sup>	2,94% a.a.
Taxa de Juros média ponderada livre de risco <sup>(5)</sup>	12,99%a.a.

(1) O preço do ativo base foi definido considerando a média aritmética do preço de fechamento dos últimos 90 pregões para a ação SUZB5 na data de cálculo da SAR;

(2) A expectativa de volatilidade foi calculada para cada data de exercício, levando em consideração o tempo remanescente para completar o período de aquisição, bem como a volatilidade histórica dos retornos, considerando 745 pregões anteriores à data de cálculo das SAR e utilizando o modelo GARCH de cálculo de volatilidade;

**13.8 - Informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 13.5 a****13.7 - Método de precificação do valor das ações e das opções**

(3) A expectativa de vida média das opções de ação foi definida pelo prazo remanescente até a data limite de exercício.

(4) A expectativa de dividendos foi definida com base no lucro por ação histórico da Companhia;

(5) A taxa de juros média ponderada livre de risco utilizada foi a curva pré de juros em reais (expectativa do DI) observada no mercado aberto, que é a melhor base para comparação com a taxa de juros livre de risco do mercado brasileiro. A taxa usada para cada data de exercício altera de acordo com o período de aquisição. O valor apresentado representa a média entre cada uma das outorgas.

### 13.9 - Participações em ações, cotas e outros valores mobiliários conversíveis, detidas por administradores e conselheiros fiscais - por órgão

13.9 Ações ou cotas direta ou indiretamente detidas, no Brasil ou no exterior, e outros valores mobiliários conversíveis em ações ou cotas, emitidos pela Companhia, seus controladores diretos ou indiretos, sociedades controladas ou sob controle comum, por membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão, na data de encerramento do último exercício social:

COMPANHIA		31/12/2016		
		Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal
Sociedade	Tipo			
Suzano Holding S.A.	Ações Ordinárias	-	13.599.939	-
	Ações Preferenciais Classe A	-	12.249.440	-
	Ações Preferenciais Classe B	-	5.312.663	-

CONTROLADAS		31/12/2016		
		Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal
Sociedade	Tipo			
Suzano Papel e Celulose S.A.	Ações Ordinárias	-	2.280	-
	Ações Preferenciais Classe A	2.553.482 (*)	48.815.984	3.750
	Ações Preferenciais Classe B	-	-	-

(\*) 2.550.000 ações preferenciais Classe A são detidas por companhias controladas por membro do Conselho de Administração

		31/12/2016		
		Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal
Sociedade	Tipo			
Premesa S.A.	Ações Ordinárias	-	31	-

SOCIEDADES SOB CONTROLE COMUM		31/12/2016		
		Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal
Sociedade	Tipo			
IPLF Holding S.A.	Ordinárias	-	61.099.375	-
	Preferenciais	-	716	-

		31/12/2016		
		Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal
Sociedade	Tipo			
Polpar S.A.	Ordinárias	-	13.379	N/A

### 13.10 - Informações sobre planos de previdência conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários

#### 13.10 Planos de previdência em vigor conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários:

a.Orgão	Conselho de Administração	Diretoria Executiva	Conselho Fiscal	Total
b.Número de Membros	5	4	3	12
c.Número de Membros remunerados	0	2	0	2
d.Nome do plano	N/A	Suzano Prev	N/A	N/A
e.Quantidade de administradores que reúnem as condições para se aposentar	N/A	01	N/A	01
f.Condições para se aposentar antecipadamente	N/A	Ter no mínimo 55 anos, no mínimo 3 anos de permanência no Suzano Prev e rescindir o contrato de trabalho com a Companhia.	N/A	N/A
g.Valor atualizado das contribuições acumuladas no plano de previdência até o encerramento do último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores (em R\$)	N/A	1.487.121,66	N/A	1.487.121,66
h.Valor total acumulado das contribuições realizadas durante o último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores (em R\$)	N/A	48.779,25	N/A	48.779,25
i. Se há a possibilidade de resgate antecipado e quais as condições	N/A	O resgate pode ocorrer total ou parcialmente a qualquer momento, respeitando a carência mínima entre os resgates de 60 dias, conforme previsto na legislação vigente.	N/A	N/A

### **13.11 - Remuneração individual máxima, mínima e média do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal**

**Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Item não divulgado em razão do processo 2010.5101002888-5, movido pelo Instituto Brasileiro de Executivos de Finanças – IBEF/RJ, instituição à qual alguns dos administradores da Companhia são associados.

### **13.12 - Mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria**

**13.12 Arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria, indicando quais as consequências financeiras para o emissor.**

Não há arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria.

**13.13 - Percentual na remuneração total devido por administradores e membros do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores**

13.13 Percentual da remuneração total de cada órgão reconhecida no resultado da Companhia referente a membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores, diretos ou indiretos, conforme definido pelas regras contábeis que tratam desse assunto, em relação ao último exercício social:

<b>ORGÃO</b>	<b>Exercício social encerrado em 31.12.2016</b>	<b>Exercício social encerrado em 31.12.2015</b>	<b>Exercício social encerrado em 31.12.2014</b>
<b>Diretoria Estatutária</b>	0,00%	28,89%	54,83%
<b>Conselho de Administração</b>	N/A	N/A	N/A
<b>Conselho Fiscal</b>	N/A	N/A	N/A

**13.14 - Remuneração de administradores e membros do conselho fiscal, agrupados por órgão, recebida por qualquer razão que não a função que ocupam**

13.14 Valores reconhecidos no resultado do emissor como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão, por qualquer razão que não a função que ocupam, como por exemplo, comissões e serviços de consultoria ou assessoria prestados, em relação aos 3 últimos exercícios sociais:

<b>ORGÃO</b>	<b>Exercício social encerrado em 31.12.2016</b>	<b>Exercício social encerrado em 31.12.2015</b>	<b>Exercício social encerrado em 31.12.2014</b>
Diretoria Estatutária	-	-	-
Conselho de administração	874.680,00	874.680,00	867.798,00
Conselho Fiscal	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>874.680,00</b>	<b>874.680,00</b>	<b>867.798,00</b>

**13.15 - Remuneração de administradores e membros do conselho fiscal reconhecida no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor**

**13.15 Valores reconhecidos no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor, como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal do emissor, agrupados por órgão, especificando a que título tais valores foram atribuídos a tais indivíduos, em relação ao último exercício social:**

**a) Remuneração recebida em função do exercício do cargo do emissor - Exercício Social 31/12/2016**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Controladores Diretos e Indiretos	-	-	-	-
Controladas do emissor	-	-	-	-
Sociedades sob controle comum	-	-	-	-

**b) Demais remunerações recebidas - Exercício Social 31/12/2016**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Controladores Diretos e Indiretos	-	-	-	-
Controladas do emissor	1.501.560	5.846.727	-	7.348.287
Sociedades sob controle comum	180.000	-	-	180.000

**a) Remuneração recebida em função do exercício do cargo do emissor - Exercício Social 31/12/2015**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Controladores Diretos e Indiretos	-	-	-	-
Controladas do emissor	-	-	-	-
Sociedades sob controle comum	-	-	-	-

**b) Demais remunerações recebidas - Exercício Social 31/12/2015**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Controladores Diretos e Indiretos	-	-	-	-
Controladas do emissor	1.300.960	5.275.902	-	6.576.862
Sociedades sob controle comum	180.000	1.053.878	-	1.233.878

**13.15 - Remuneração de administradores e membros do conselho fiscal reconhecida no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor****a) Remuneração recebida em função do exercício do cargo do emissor - Exercício Social 31/12/2014**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Controladores Diretos e Indiretos	-	-	-	-
Controladas do emissor	-	-	-	-
Sociedades sob controle comum	-	-	-	-

**b) Demais remunerações recebidas - Exercício Social 31/12/2014**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Controladores Diretos e Indiretos	-	-	-	-
Controladas do emissor	1.284.960	6.591.209	-	7.876.169
Sociedades sob controle comum	180.000	2.290.492	-	2.470.492

## **13.16 - Outras informações relevantes**

### **13.16 Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes:**

Todas as informações relevantes a respeito da remuneração dos Administradores da Companhia foram divulgadas nos itens acima.

**14.1 - Descrição dos recursos humanos****14.1 Descrição dos recursos humanos da Companhia, em relação aos 3 últimos exercícios sociais:**

- a) Número de empregados (total, por grupos com base na atividade desempenhada e por localização geográfica).

Distribuição dos Colaboradores (Exercício de 2016)	Gestão	Especialista	Administrativa	Operacional	TOTAL
São Paulo	07	06	21	0	34
<b>Total</b>					

Distribuição dos Colaboradores (Exercício de 2015)	Gestão	Especialista	Administrativa	Operacional	TOTAL
São Paulo	09	05	20	0	34
<b>Total</b>					

Distribuição dos Colaboradores (Exercício de 2014)	Gestão	Especialista	Administrativa	Operacional	TOTAL
São Paulo	10	04	23	0	37
<b>Total</b>	10	04	25	0	37

- b) Número de terceirizados (total, por grupos com base na atividade desempenhada e por localização geográfica)

NÃO APLICÁVEL.

- c) Índice de rotatividade (base dez/2016)

Índice Rotatividade (Exercício de 2016)	Efeti- vos	Transferên- cia	Admis- sões	Desligamen- tos	Rotativida- de
São Paulo	34	02	01	03	<b>8,82%</b>
<b>Total</b>					

## **14.2 - Alterações relevantes - Recursos humanos**

**14.2 Alterações relevantes ocorridas com relação aos números divulgados no item 14.1 acima:**

NÃO APLICÁVEL.

## 14.3 - Descrição da política de remuneração dos empregados

### 14.3 Políticas de remuneração dos empregados do emissor, informando:

#### a) Política de salários e remuneração variável

A Companhia garante uma política de remuneração competitiva realizando, anualmente, uma pesquisa de cargos e salários entre as maiores e melhores empresas de diversos segmentos.

A remuneração é composta de um salário fixo mensal, que está relacionado ao nível de complexidade do cargo, além da participação anual nos resultados da empresa através do programa de remuneração variável.

O programa de remuneração variável tem como principais objetivos alavancar negócios e resultados, incentivando os colaboradores em busca de contribuições efetivas para o crescimento da empresa, fortalecer o comprometimento com os resultados sustentáveis, compatibilizando visão de curto e longo prazo e permitir que o crescimento da empresa proporcione uma recompensa financeira, além da retenção dos colaboradores.

A Companhia conta com três diferentes programas de remuneração variável que são baseados no estabelecimento de metas coletivas e individuais.

Estas metas são desdobradas em todos os níveis hierárquicos.

#### b) Política de benefícios

A Companhia fornece no ato da admissão de seus colaboradores os seguintes benefícios: seguro de vida, assistência odontológica, plano de saúde, previdência complementar, vale refeição, vale alimentação, vale transporte, cesta de natal, brinquedos aos filhos dos colaboradores de zero a 12 (doze) anos, programa de incentivo ao estudo aos filhos dos colaboradores a partir do ensino fundamental ao ensino médio, kit material escolar, auxílio creche para colaboradoras, auxílio filho excepcional.

Estes benefícios, por sua vez, são oferecidos através das convenções coletivas e/ ou por liberalidade da Companhia.

#### c) Características dos planos de remuneração baseados em ações dos empregados não-administradores, identificando: (i) Grupos de beneficiários, (ii) Condições para exercício, (iii) Preços de exercício, (iv) Prazos de exercício, (v) Quantidade de ações comprometidas pelo plano

Termos e condições gerais dos planos de remuneração baseado em ações dos empregados não-administradores:

##### (i) Grupo de beneficiários:

Para alguns colaboradores a Companhia possui dois planos de Incentivo de Longo Prazo (ILP), atrelado ao preço da ação da controlada Suzano Papel e Celulose ("SPC), com pagamento em moeda corrente. São eles o Plano de Ações Fantasma (*phantom shares*) e o plano de apreciação do valor das ações (SAR – *Share Appreciation Right*). Os dois planos, além de dependerem do preço da ação da SPC, também dependem do desempenho das ações da SPC em relação aos principais concorrentes.

- **Plano de Ações Fantasma**

São estabelecidas condições gerais para a outorga, pela Companhia, de ações fantasmas a esses beneficiários, as quais são definidas em regulamentos específicos que devem ser administrados pelo comitê de remuneração (não estatutário), segundo as diretrizes e condições estabelecidas.

### 14.3 - Descrição da política de remuneração dos empregados

Anualmente, o comitê de remuneração estabelece indicadores de desempenho no âmbito corporativo (condição de aquisição) que, se atingidos, configuram o direito à outorga de ações fantasmas aos seus beneficiários.

A determinação das quantidades de ações fantasmas a serem outorgadas a cada beneficiário é definida pela divisão entre a quantidade de salários concedidos e a média aritmética das cotações de fechamento das ações preferenciais da SPC (SUZB5) negociadas nos últimos 90 pregões.

As quantidades de salários concedidos são determinadas com base em (i) cumprimento de metas; (ii) quantidades discricionárias atribuídas pelo comitê de remuneração em relação ao nível de atendimento dos indicadores corporativos; e (iii) quantidades por diferimento, mediante o investimento do beneficiário de parte de sua remuneração de curto prazo, limitado a dois salários, com aporte de mesmo valor pela Companhia.

São então outorgadas quantidades de ações fantasmas a cada beneficiário mediante a divisão do valor total dos salários concedidos e a cotação média das ações preferenciais da SPC (SUZB5) apuradas nos últimos 90 pregões.

Para outorgas a um conjunto de executivos é aplicado um percentual atrelado ao desempenho da SPC em relação aos seus concorrentes.

Depois de outorgadas, as ações fantasmas podem ser resgatadas em dinheiro pelos beneficiários desde que eles cumpram o prazo de carência estipulado (3 anos de permanência na Companhia).

Para os planos com outorgas até 2013, continuam vigentes as condições estipuladas para os programas anteriores, até a data de liquidação. Em 2016 se encerraram os últimos lotes de Ações Fantasmas da Companhia, não havendo mais Ações Fantasmas em aberto para o exercício de 2017.

- **Plano de SAR**

A Companhia passou a outorgar em 2014 o plano SAR (*Share Appreciation Rights*, ou Plano de Apreciação do Valor das Ações) para empregados-chave. O pagamento deste plano está atrelado ao preço da ação da SPC, com pagamento em moeda corrente (liquidação em caixa). O que diferencia este plano do plano de ILP (ações fantasmas) da Companhia é o fato de existir uma exigência de valorização mínima das ações para que o beneficiário tenha ganho. Este valor tem característica similar ao preço de exercício de opções. Por este motivo, o plano também é chamado de Plano de Opções Fantasmas.

As outorgas têm preço de exercício (ou patamar mínimo de valorização das ações) que representa 20% da média dos 90 últimos pregões antes da data de outorga. A outorga foi composta de 1 lote com término da carência 3 anos após a outorga e com vencimento 6 meses após o término da carência.

Uma diferença do Plano em relação aos demais está no fato do beneficiário ser convidado a participar do plano. O aceite está relacionado ao investimento de um valor que representa 5% do valor da outorga, que deve ser depositado na conta da Companhia.

Assim como o plano de ILP, o ganho do beneficiário pode ser penalizado ou bonificado em razão do desempenho das ações da SPC em comparação ao desempenho das ações concorrentes.

(ii) Condições para exercício:

- **Plano de Ações Fantasmas**

O regulamento do Plano determina as seguintes condições para que os beneficiários passem a ter direito sobre o exercício das ações fantasmas (condições de aquisição e não-aquisição): i) nos programas em que for possível fazer o diferimento, no caso de desligamento por justa causa ou pedido de demissão voluntária (nestes casos, o beneficiário perderá automaticamente qualquer direito de exercer as ações fantasmas que lhe foram outorgadas, sem indenização, com exceção apenas das quantidades outorgadas por diferimento); ii) na hipótese de desligamento sem justa causa ou por aposentadoria, será antecipado o vencimento dos

### 14.3 - Descrição da política de remuneração dos empregados

prazos previstos para exercício das ações fantasmas, conferido ao beneficiário o direito de exercer imediatamente a totalidade das ações fantasmas; iii) na ausência da situação (i) e (ii) acima, as condições de aquisição são consideradas plenamente satisfeitas, permitindo assim que o beneficiário exerça suas ações fantasmas nos termos definidos pelos regulamentos.

Salvo nas condições de não-aquisição mencionadas acima, as ações fantasmas somente podem ser exercidas após um período de carência de um a três anos (período de aquisição) e, quando aplicável, até um período limite de seis anos a contar da data de outorga.

- **Plano de SAR**

O regulamento do Plano determina as seguintes condições para que os beneficiários passem a ter direito sobre o exercício das SAR (condições de aquisição e não- aquisição): i) no caso de desligamento por justa causa ou pedido de demissão voluntária o beneficiário perderá automaticamente qualquer direito de exercer as Ações Fantasma que lhe foram outorgadas, sem indenização, perdendo também o valor investido para ingressar no programa; ii) na hipótese de desligamento sem justa causa ou por aposentadoria, o beneficiário receberá o valor investido para o ingresso no programa corrigido pelo índice IPCA; iii) na ausência da situação (i) e (ii) acima, as condições de aquisição são consideradas plenamente satisfeitas, permitindo assim que o beneficiário exerça suas Ações Fantasma nos termos definidos pelos regulamentos.

Salvo nas condições de não-aquisição mencionadas acima, as SARs somente podem ser exercidas após um período de carência de três anos.

(iii, iv e v) Preços de exercício, prazos de exercício e quantidade de instrumentos em aberto:

Plano	Data de Outorga	Data fim da Carência	Data de Expiração	Quantidade Disponível	Preço de Exercício
Ações Fantasma	01/03/2013	01/03/2016	01/03/2019	92.247(a)	Não há
SAR	01/04/2014	01/04/2017	01/04/2019	58.795	R\$ 1,79
SAR	01/04/2015	01/04/2018	01/04/2020	46.251	R\$ 2,34
SAR	01/04/2016	01/04/2019	01/04/2021	36.650	R\$ 3,19

a) As 92.247 Ações fantasmas disponíveis no início de 2016 foram resgatadas em 01/03/2016. Não há mais ações fantasmas disponíveis.

## **14.4 - Descrição das relações entre o emissor e sindicatos**

### **14.4 Descrição das relações entre o emissor e sindicatos:**

Os sindicatos aos quais os colaboradores da Companhia estão vinculados são: o Sindicato dos Empregados de Agentes Autônomos do Comércio e em Empresas de Assessoramento, Perícias, Informações e Pesquisas e de Empresas de Serviços Contábeis no Estado de São Paulo e o Sindicato dos Trabalhadores nas Indústrias do Papel, Celulose e Pasta de Madeira de São Paulo.

A Companhia sempre manteve um bom relacionamento com os sindicatos que representam os seus colaboradores, o que faz com que haja uma relação positiva e produtiva entre as partes.

Diretamente, ou através do sindicato patronal, a Companhia firma vários acordos e convenções coletivas de trabalho aplicáveis aos seus colaboradores que tem, como ponto comum, assuntos como reajuste salarial, jornada de trabalho, pausa para refeição e descanso.

## **14.5 - Outras informações relevantes**

### **14.5 Outras informações que julgar relevantes – Recursos Humanos:**

Todas as informações relevantes de Recursos Humanos da Companhia foram divulgadas nos itens acima.

## 15.1 / 15.2 - Posição acionária

Acionista						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo pessoa	CPF/CNPJ		
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %	
Detalhamento por classes de ações (Unidades)						
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
<b>Janet Guper</b>						
029.123.398-80	Brasileira-SP	Não	Sim			
Não						
5.158.598	6,875001%	6.972.232	7,122287%	12.130.830	7,014988%	
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
Preferencial Classe A	4.954.813	7,225622%				
Preferencial Classe B	2.017.419	6,880615%				
TOTAL	6.972.232	7,122287%				
<b>Lisabeth S. Sander</b>						
698.932.768-53	Brasileira-SP	Não	Sim			
Não						
5.158.598	6,875001%	5.307.124	5,421343%	10.465.722	6,052093%	
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
Preferencial Classe A	3.289.705	4,797389%				
Preferencial Classe B	2.017.419	6,880615%				
TOTAL	5.307.124	5,421343%				
<b>Pedro Noah H. Guper</b>						
316.521.178-73	Brasileiro-SP	Não	Sim			
Não						
2.579.298	3,437499%	3.545.880	3,622194%	6.125.178	3,542054%	
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
Preferencial Classe A	2.537.171	3,699966%				
Preferencial Classe B	1.008.709	3,440306%				

## 15.1 / 15.2 - Posição acionária

Acionista						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo pessoa	CPF/CNPJ		
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %	
Detalhamento por classes de ações (Unidades)						
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
<b>Pedro Noah H. Guper</b>						
316.521.178-73	Brasileiro-SP	Não	Sim			
Não						
2.579.298	3,437499%	3.545.880	3,622194%	6.125.178	3,542054%	
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
TOTAL	3.545.880	3,622194%				
<b>André Guper</b>						
055.100.858-00	Brasileiro-SP	Não	Sim			
Não						
5.158.598	6,875001%	6.852.951	7,000439%	12.011.549	6,946011%	
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
Preferencial Classe A	4.835.532	7,051674%				
Preferencial Classe B	2.017.419	6,880615%				
TOTAL	6.852.951	7,000439%				
<b>Jorge Feffer</b>						
013.965.718-50	Brasileiro-SP	Não	Sim			
Não						
13.599.939	18,125000%	17.400.046	17,774527%	30.999.985	17,926599%	
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
Preferencial Classe A	12.087.383	17,627074%				
Preferencial Classe B	5.312.663	18,119383%				
TOTAL	17.400.046	17,774527%				

## 15.1 / 15.2 - Posição acionária

Acionista						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo pessoa	CPF/CNPJ		
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %	
<b>Detalhamento por classes de ações (Unidades)</b>						
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
<b>Daniel Feffer</b>						
011.769.138-08	Brasileiro-SP	Não	Sim			
Não						
13.599.939	18,125000%	17.493.731	17,870229%	31.093.670	17,980775%	
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
Preferencial Classe A	12.181.068	17,763695%				
Preferencial Classe B	5.312.663	18,119383%				
TOTAL	17.493.731	17,870229%				
<b>Ian Baruch H. Guper</b>						
316.520.818-28	Brasileiro-SP	Não	Sim			
Não						
2.579.298	3,437498%	3.545.880	3,622194%	6.125.178	3,542054%	
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
Preferencial Classe A	2.537.171	3,699966%				
Preferencial Classe B	1.008.709	3,440306%				
TOTAL	3.545.880	3,622194%				
<b>Ruben Feffer</b>						
157.423.548-60	Brasileiro-SP	Não	Sim			
Não						
13.599.939	18,125000%	17.301.399	17,673757%	30.901.338	17,869554%	
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
Preferencial Classe A	11.988.736	17,483217%				
Preferencial Classe B	5.312.663	18,119383%				

## 15.1 / 15.2 - Posição acionária

Acionista						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo pessoa	CPF/CNPJ		
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %	
Detalhamento por classes de ações (Unidades)						
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
<b>Ruben Feffer</b>						
157.423.548-60	Brasileiro-SP	Não	Sim			
Não						
13.599.939	18,125000%	17.301.399	17,673757%	30.901.338	17,869554%	
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
TOTAL	17.301.399	17,673757%				
<b>David Feffer</b>						
882.739.628-49	Brasileiro-SP	Não	Sim			
Não						
13.599.939	18,125000%	17.562.103	17,940072%	31.162.042	18,020313%	
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
Preferencial Classe A	12.249.440	17,863402%				
Preferencial Classe B	5.312.663	18,119383%				
TOTAL	17.562.103	17,940072%				
<b>OUTROS</b>						
0	0,000000%	1.911.811	1,952958%	1.911.811	1,105559%	
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
Preferencial Classe A	1.911.808	2,787995%				
Preferencial Classe B	3	0,000000%				
TOTAL	1.911.811	1,952957%				
<b>AÇÕES EM TESOURARIA - Data da última alteração:</b>						
0	0,000000%	0	0,000000%	0	0,000000%	

**15.1 / 15.2 - Posição acionária**

Acionista						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo pessoa	CPF/CNPJ		
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %	
<b>Detalhamento por classes de ações (Unidades)</b>						
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
<b>TOTAL</b>	75.034.146	100,000000%	97.893.157	100,000000%	172.927.303	100,000000%

**15.3 - Distribuição de capital**

<b>Data da última assembleia / Data da última alteração</b>	28/04/2017
<b>Quantidade acionistas pessoa física (Unidades)</b>	26
<b>Quantidade acionistas pessoa jurídica (Unidades)</b>	2
<b>Quantidade investidores institucionais (Unidades)</b>	0

**Ações em Circulação**

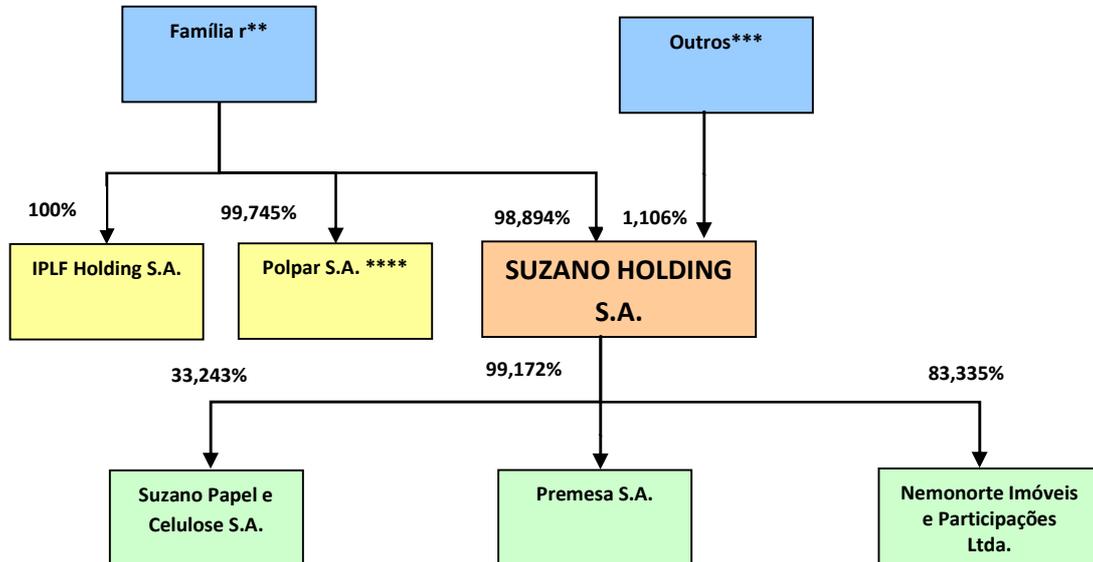
*Ações em circulação correspondente a todas ações do emissor com exceção das de titularidade do controlador, das pessoas a ele vinculadas, dos administradores do emissor e das ações mantdas em tesouraria*

<b>Quantidade ordinárias (Unidades)</b>	0	0,000000%
<b>Quantidade preferenciais (Unidades)</b>	0	0,000000%
<b>Total</b>	0	0,000000%

## 15.4 - Organograma dos acionistas e do grupo econômico

15.4. Inserir organograma dos acionistas do emissor, identificando todos os controladores diretos e indiretos e, caso o emissor deseje, os acionistas com participação igual ou superior a 5% de uma classe ou espécie de ações:

### ORGANOGRAMA \*



\* Participações no capital social total

\*\* Considera-se "Família" todos os acionistas controladores.

\*\*\* Considera-se "Outros" acionistas ligados aos acionistas controladores, titulares de ações preferenciais.

\*\*\*\* O organograma acima não contempla as participações da Companhia e da IPLF Holding S.A. na Polpar S.A., respectivamente de 0,138% e 0,118% do capital social total da Polpar S.A.

## **15.5 - Acordo de acionistas arquivado na sede do emissor ou do qual o controlador seja parte**

**15.5. Informações sobre acordos de acionistas arquivados na sede da Companhia ou do qual o controlador seja parte, regulando o exercício do direito de voto ou a transferência de ações de emissão do emissor:**

NÃO APLICÁVEL. Não há acordo de acionistas arquivado na sede social da Companhia.

## 15.6 - Alterações relevantes nas participações dos membros do grupo de controle e administradores do emissor

### 15.6. Alterações relevantes nas participações dos membros do grupo de controle e administradores do emissor, de acordo com os 3 últimos exercícios sociais:

Conforme Comunicado ao Mercado divulgado em 13 de outubro de 2015, a acionista Fanny Feffer celebrou Instrumento Particular de Doação de Ações referente a 9.696.112 ações ordinárias, 17.696.888 ações preferenciais classe A e 8.069.672 ações preferenciais classe B de sua propriedade de emissão da Companhia, as quais, em conjunto, representavam 21,03% do capital social da Companhia (“Doação”). Os donatários foram (i) seus filhos Lisabeth S. Sander, Janet Guper, e André Guper; e (ii) seus netos Pedro Noah Hornett Guper, Ian Baruch Hornett Guper (em conjunto, “Donatários”)

Por meio da Doação, a Sra. Fanny Feffer doou a cada um de seus filhos 2.424.028 ações ordinárias, 4.424.222 ações preferenciais classe A e 2.017.418 ações preferenciais classe B e a cada um de seus netos acima referidos 1.212.014 ações ordinárias, 2.212.111 ações preferenciais classe A e 1.008.709 ações preferenciais classe B; c) por força da Doação, houve alteração da participação de cada um dos acionistas acima referidos, conforme detalhado na tabela a seguir:

PARTICIPAÇÃO ACIONÁRIA ANTES DA DOAÇÃO				
	% ON	% PNA	% PNB	% Capital Social
Fanny Feffer	27,50	25,81	27,52	26,82
Lisabeth S. Sander	-	0,04	-	0,01
Janet Guper	-	0,21	-	0,09
André Guper	-	0,04	-	0,01
Pedro Noah Hornett Guper	-	0,19	-	0,08
Ian Baruch Hornett Guper	-	0,19	-	0,08

PARTICIPAÇÃO ACIONÁRIA APÓS A DOAÇÃO				
	% ON	% PNA	% PNB	% Capital Social
Fanny Feffer	13,81	-	-	5,79
Lisabeth S. Sander	3,42	6,49	6,88	5,27
Janet Guper	3,42	6,66	6,88	5,34
André Guper	3,42	6,49	6,88	5,27
Pedro Noah Hornett Guper	1,71	3,42	3,44	2,71
Ian Baruch Hornett Guper	1,71	3,42	3,44	2,71

Conforme Comunicado ao Mercado divulgado em 3 de dezembro de 2015, a acionista Lisabeth S. Sander cedeu e transferiu 1.159.370 ações preferenciais classe A de sua propriedade de emissão da Companhia, as quais representam 0,68% do capital social da Companhia para seus irmãos, Janet Guper e André Guper e seus sobrinhos Pedro Noah Hornett Guper e Ian Baruch Hornett Guper. Por meio da cessão, cada um de seus irmãos acima referidos recebeu 386.457 ações preferenciais classe A e a cada um de seus sobrinhos acima referidos recebeu 193.228 ações preferenciais classe A.

Por força da cessão, houve alteração da participação de cada um dos acionistas acima referidos, conforme detalhado na tabela a seguir:

PARTICIPAÇÃO ACIONÁRIA ANTES DA CESSÃO				
	% ON	% PNA	% PNB	% Capital Social
Lisabeth S. Sander	3,42	6,49	6,88	5,27
Janet Guper	3,42	6,66	6,88	5,34
André Guper	3,42	6,49	6,88	5,27
Pedro Noah Hornett Guper	1,71	3,42	3,44	2,71
Ian Baruch Hornett Guper	1,71	3,42	3,44	2,71

## 15.6 - Alterações relevantes nas participações dos membros do grupo de controle e administradores do emissor

PARTICIPAÇÃO ACIONÁRIA APÓS A CESSÃO				
	% ON	% PNA	% PNB	% Capital Social
Lisabeth S. Sander	3,42	4,79	6,88	4,58
Janet Guper	3,42	7,22	6,88	5,57
André Guper	3,42	7,05	6,88	5,49
Pedro Noah Hornett Guper	1,71	3,70	3,44	2,82
Ian Baruch Hornett Guper	1,71	3,70	3,44	2,82

A cessão não teve o objetivo de alterar a composição do controle ou a estrutura administrativa da Companhia.

Em 31 de agosto de 2016 a Companhia divulgou Comunicado ao Mercado informando que foi aprovada em Assembleia Especial de Preferencialistas e Assembleia Geral Extraordinária da Companhia:

- (I.) a conversão de 9.775.358 ações ordinárias de emissão da Companhia, de titularidade da acionista **Fanny Feffer** em igual número de ações preferenciais classe A; e
- (II.) a conversão de ações preferenciais classe A de emissão da Companhia, de titularidade dos acionistas **André Guper, Janet Guper e Lisabeth S. Sander**, e em igual número de ações ordinárias, conforme segue:

Acionista	Nº total de PNA convertidas em ON
André Guper	2.443.840
Janet Guper	2.443.840
Lisabeth S. Sander	2.443.840
Pedro Noah Hornett Guper	1.221.919
Ian Baruch Hornett Guper	1.221.919

Por força das deliberações acima relacionadas, houve modificação da participação acionária relevante da Companhia em relação aos seguintes acionistas:

PARTICIPAÇÃO ACIONÁRIA ANTES DA CESSÃO E DA CONVERSÃO				
	% ON	% PNA	% PNB	% Capital Social
Fanny Feffer	13,805	(menos de 1%)	(menos de 1%)	5,795
Lisabeth S. Sander	3,423	4,797	6,880	4,583
Janet Guper	3,423	7,225	6,880	5,570
André Guper	3,423	7,051	6,880	5,499

## 15.6 - Alterações relevantes nas participações dos membros do grupo de controle e administradores do emissor

<b>PARTICIPAÇÃO ACIONÁRIA APÓS A CISÃO E A CONVERSÃO</b>				
	<b>% ON</b>	<b>% PNA</b>	<b>% PNB</b>	<b>% Capital Social</b>
Fanny Feffer	1,549	14,255	(menos de 1%)	6,325
Lisabeth S. Sander	6,487	1,233	6,880	4,470
Janet Guper	6,487	3,661	6,880	5,433
André Guper	6,487	3,487	6,880	5,364

A modificação da composição acionária não tem o objetivo de alterar a composição do controle ou a estrutura administrativa da Companhia.

Em 08 de setembro de 2016, a Companhia divulgou Comunicado ao Mercado informando que a acionista Fanny Feffer fez doação de ações a seus filhos e netos. Conforme divulgado no referido Comunicado, a Sra. Fanny Feffer celebrou em 06 de setembro de 2016 o Instrumento Particular de Doação de Ações referente às 1.162.920 ações ordinárias, 9.775.374 ações preferenciais classe A e 3 ações preferenciais classe B, de sua propriedade e de emissão da Companhia, as quais, em conjunto, representavam 6,32% do capital social da Companhia (“Doação”). Os donatários foram seus filhos e acionistas da Companhia, Lisabeth S. Sander, Janet Guper; André Guper; e seus netos e acionistas Pedro Noah Hornett Guper e Ian Baruch Hornett Guper, (em conjunto, denominados “Donatários”).

Por força da Doação, houve alteração relevante na participação acionária das ações detidas pelos acionistas André, Janet, Lisabeth, Pedro Noah e Ian, bem como a saída da acionista Fanny da Companhia, conforme detalhado na tabela a seguir:

<b>POSIÇÃO ACIONÁRIA ANTES DA DOAÇÃO</b>				
	<b>% ON</b>	<b>% PNA</b>	<b>% PNB</b>	<b>% Capital Social</b>
<b>Fanny</b>	1,550	14,255	0,000102	6,325
<b>André</b>	6,488	3,488	6,881	5,365
<b>Janet</b>	6,488	3,662	6,881	5,434
<b>Lisabeth</b>	6,488	1,234	6,881	4,471
<b>Pedro Noah</b>	3,244	1,918	3,440	2,751
<b>Ian</b>	3,244	1,918	3,440	2,751

<b>POSIÇÃO ACIONÁRIA DEPOIS DA DOAÇÃO</b>				
	<b>% ON</b>	<b>% PNA</b>	<b>% PNB</b>	<b>% Capital Social</b>
Fanny	--	--	--	--
André	6,875	7,052	6,881	6,946
Janet	6,875	7,226	6,881	7,015
Lisabeth	6,875	4,797	6,881	6,052
Pedro Noah	3,437	3,700	3,440	3,542
Ian	3,437	3,700	3,440	3,542

Foi informado que a Doação foi feita em caráter de adiantamento de legítima, sem o objetivo de alterar a composição do controle ou a estrutura administrativa da Companhia.

## 15.7 - Principais operações societárias

**15.7. Descrever as principais operações societárias ocorridas no grupo que tenham tido efeito relevante para a Companhia, tais como incorporações, fusões, cisões, incorporações de ações, alienações e aquisições de controle societário, aquisições e alienações de ativos importantes, indicando, quando envolver o emissor ou qualquer de suas controladas ou coligadas.**

Não houve operações societárias que tenham tido efeito relevante para a Companhia.

### **Controlada Suzano Papel e Celulose S.A.:**

#### **I. Incorporação da Vale Florestar S.A.**

##### **a. evento:**

Incorporação da Vale Florestar.

##### **b. principais condições do negócio:**

Em 04 de junho de 2014, a Suzano e Papel e Celulose, por meio de uma subsidiária, firmou acordo para aquisição da totalidade das quotas do Vale Florestar Fundo de Investimento em Participações (“Fundo Vale Florestar”), por R\$ 528.940.906,15 (quinhentos e vinte e oito milhões, novecentos e quarenta mil, novecentos e seis reais e quinze centavos).

As quotas do Fundo Vale Florestar eram até então detidas pela Vale S.A., BNDES Participações S.A. – BNDESPAR, Fundação dos Economiários – FUNCEF e Fundação Petrobrás de Seguridade Social – Petros.

A aquisição foi instrumentalizada através de um Contrato de Cessão de Quotas, prevendo pagamento de sinal no montante de R\$ 44.998.137,31 (quarenta e quatro milhões, novecentos e noventa e oito mil, cento e trinta e sete reais e trinta e um centavos) e o saldo em parcelas anuais e sucessivas de 10 (dez) e 15 (quinze) anos, vencendo a primeira delas 1 (um) ano após a data de fechamento.

Os ativos pertencentes ao Fundo Vale Florestar consistem em 45 mil hectares de florestas de eucalipto plantadas em áreas arrendadas no Estado do Pará. Tais ativos florestais são destinados ao abastecimento de madeira à Unidade Maranhão.

A operação foi realizada em linha com a estratégia da Suzano e Papel e Celulose no que tange à busca pela competitividade estrutural com o objetivo de maximizar a rentabilidade do negócio, sendo os principais benefícios desta transação a maior flexibilidade de corte, gestão do manejo florestal pela própria Suzano e Papel e Celulose e longo prazo de pagamento.

A operação foi submetida ao Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), tendo sido aprovada sem restrições.

No dia 08 de agosto de 2014, cumpridas as condições precedentes, ocorreu o fechamento da operação, tendo sido (i) pago o montante de R\$ 44.998.137,31 (quarenta e quatro milhões, novecentos e noventa e oito mil, cento e trinta e sete reais e trinta e um centavos) a título de sinal; e (ii) distratado o Contrato de Compra e Venda de Árvores em Pé celebrado em 13 de junho de 2009.

O Fundo Vale Florestar foi liquidado em 25 de setembro de 2014, passando a Vale Florestar a ser uma controlada direta da Suzano e Papel e Celulose, tendo sido incorporada em 30 de setembro de 2014.

## 15.7 - Principais operações societárias

### c. sociedades envolvidas:

Suzano Papel e Celulose S.A.; e Vale Florestar S.A..

### d. efeitos resultantes da operação no quadro acionário, especialmente, sobre a participação do controlador, de acionistas com mais de 5% do capital social e dos administradores do emissor:

Não aplicável, uma vez que não houve efeitos da operação no quadro acionário da Suzano e Papel e Celulose.

### e. quadro societário antes e depois da operação:

Não houve alteração, uma vez que não houve efeitos da operação no quadro acionário das sociedades envolvidas.

### f. mecanismos utilizados para garantir o tratamento equitativo entre os acionistas:

Não aplicável.

## II. Incorporação da Suzano Energia Renovável Ltda.

### a. evento:

Incorporação de controlada.

### b. principais condições do negócio:

Em 30 de setembro de 2014, a Suzano e Papel e Celulose incorporou a Suzano Energia Renovável Ltda. ("SER").

Ante a decisão da Suzano e Papel e Celulose de não seguir, por ora, com as atividades idealizadas como objeto social da SER, a incorporação tende a trazer consideráveis benefícios de ordem operacional, administrativa, econômica e financeira à Suzano e Papel e Celulose, tais como (i) racionalização e simplificação de sua estrutura societária, com concentração dos ativos e, conseqüentemente, consolidação e redução de gastos e despesas operacionais combinadas; e (ii) a união dos recursos empresariais e patrimônios envolvidos na operação, o que permitirá melhor gestão tanto das operações quanto dos ativos e fluxos de caixa, resultando, assim, numa melhor utilização de seus recursos e maiores benefícios para as atividades sociais.

### c. sociedades envolvidas:

Suzano Papel e Celulose S.A.; e Suzano Energia Renovável Ltda.

### d. efeitos resultantes da operação no quadro acionário, especialmente, sobre a participação do controlador, de acionistas com mais de 5% do capital social e dos administradores do emissor:

Não aplicável, uma vez que não houve efeitos da operação no quadro acionário da Suzano e Papel e Celulose.

### e. quadro societário antes e depois da operação:

Não houve alteração, uma vez que não houve efeitos da operação no quadro acionário das sociedades envolvidas.

## **15.7 - Principais operações societárias**

### **f. mecanismos utilizados para garantir o tratamento equitativo entre os acionistas:**

Não aplicável.

## **15.8 - Outras informações relevantes**

### **15.8. Outras informações que a Companhia julgue relevantes:**

Não há outras informações relevantes sobre este item 15.

## **16.1 - Descrição das regras, políticas e práticas do emissor quanto à realização de transações com partes relacionadas**

**16.1. Regras, políticas e práticas da Companhia quanto à realização de transações com partes relacionadas, conforme definidas pelas regras contábeis que tratam desse assunto, indicando, quando houver uma política formal adotada pelo emissor, os locais em que ela pode ser consultada:**

Em linhas gerais, todos os termos e condições de contratos que a Companhia celebra com partes relacionadas são praticados com base em valores de mercado, refletindo o cenário que seria verificado caso a contratação tivesse ocorrido com um terceiro sem qualquer relação com a Companhia, seus acionistas ou administradores.

A Companhia negocia individualmente os contratos a serem celebrados com partes relacionadas, analisando seus termos e condições à luz dos termos e condições usualmente praticados pelo mercado, bem como diante das particularidades de cada operação, incluindo prazos, valores e atendimento de padrões de qualidade, entre outros.

**16.2 - Informações sobre as transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido (Reais)	Saldo existente	Montante (Reais)	Duração	Empréstimo ou outro tipo de dívida	Taxa de juros cobrados
IPLF Holding S.A.	01/10/2012	2.906.532,01	R\$	R\$ 3.456.410,66	Indeterminada	NÃO	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Sociedade controlada pelos acionistas controladores da Companhia						
<b>Objeto contrato</b>	Compartilhamento de custos e despesas corporativas com a Stenfar S/A, controlada indireta da Suzano Papel e Celulose S.A..						
<b>Garantia e seguros</b>	Não existe						
<b>Rescisão ou extinção</b>	Contrato encerrado em 29/04/2016						
<b>Natureza e razão para a operação</b>							
<b>Posição contratual do emissor</b>	Credor						
<b>Especificar</b>							
IPLF Holding S.A.	23/12/2016	12.034.180,71	R\$ 12.034180,71	R\$	Um ano e oito dias	NÃO	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Sociedade controlada pelos acionistas controladores da Companhia						
<b>Objeto contrato</b>	Mútuo concedido						
<b>Garantia e seguros</b>	Não existe						
<b>Rescisão ou extinção</b>	Contrato vigente						
<b>Natureza e razão para a operação</b>							
<b>Posição contratual do emissor</b>	Credor						
<b>Especificar</b>							
Suzano Papel e Celulose S.A.	06/01/2009	169.000.000,00	R\$ 20.872.966,43	R\$ 3.357.853,48	8 anos e 11 meses.	NÃO	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlada.						
<b>Objeto contrato</b>	Fiança para financiamento.						
<b>Garantia e seguros</b>	Não existe						
<b>Rescisão ou extinção</b>	Contrato vigente						

**16.2 - Informações sobre as transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido (Reais)	Saldo existente	Montante (Reais)	Duração	Empréstimo ou outro tipo de dívida	Taxa de juros cobrados
<b>Natureza e razão para a operação</b>							
<b>Posição contratual do emissor</b>	Credor						
<b>Especificar</b>							
BS Participações S.A.	31/12/2016	784.999,98		R\$ 784.999,98	Indeterminado	NÃO	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Sociedade controlada indiretamente por parte dos acionistas controladores da Companhia						
<b>Objeto contrato</b>	Compartilhamento de custos e despesas						
<b>Garantia e seguros</b>	Não existe						
<b>Rescisão ou extinção</b>	Contrato vigente						
<b>Natureza e razão para a operação</b>							
<b>Posição contratual do emissor</b>	Credor						
<b>Especificar</b>							
HiperStream Sistemas e Tecnologia da Informação Ltda.	31/12/2016	501.500,00		R\$ 501.500,00	Indeterminado	NÃO	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Sociedade controlada indiretamente por parte dos acionistas controladores da Companhia						
<b>Objeto contrato</b>	Compartilhamento de custos e despesas						
<b>Garantia e seguros</b>	Não existe						
<b>Rescisão ou extinção</b>	Contrato vigente						
<b>Natureza e razão para a operação</b>							
<b>Posição contratual do emissor</b>	Credor						
<b>Especificar</b>							
Suzano Papel e Celulose S.A.	25/04/2016	92.349.192,86		R\$ 92.349.192,86	9 dias	NÃO	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlada						

**16.2 - Informações sobre as transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido (Reais)	Saldo existente	Montante (Reais)	Duração	Empréstimo ou outro tipo de dívida	Taxa de juros cobrados
<b>Objeto contrato</b>	Dividendos						
<b>Garantia e seguros</b>	Não existe						
<b>Rescisão ou extinção</b>	Dividendos recebidos em 04/05/2016						
<b>Natureza e razão para a operação</b>							
<b>Posição contratual do emissor</b>	Credor						
<b>Especificar</b>							
Suzano Papel Celulose S.A.	31/12/2016	117.341.411,66	R\$ 117.341.411,66		130 dias	NÃO	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlada						
<b>Objeto contrato</b>	Dividendos						
<b>Garantia e seguros</b>	Não existe						
<b>Rescisão ou extinção</b>	Vigente						
<b>Natureza e razão para a operação</b>							
<b>Posição contratual do emissor</b>	Credor						
<b>Especificar</b>							
Central Distribuidora de Papéis Ltda.	31/12/2016	47.273.498,84	R\$ 9.035.857,93	R\$ 53.082.144,18	Indeterminada	NÃO	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Sociedade controlada por alguns acionistas controladores da Companhia						
<b>Objeto contrato</b>	Transações comerciais com a controlada Suzano Papel e Celulose						
<b>Garantia e seguros</b>	Não existe						
<b>Rescisão ou extinção</b>	Contrato vigente						
<b>Natureza e razão para a operação</b>							
<b>Posição contratual do emissor</b>	Credor						
<b>Especificar</b>							

**16.2 - Informações sobre as transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido (Reais)	Saldo existente	Montante (Reais)	Duração	Empréstimo ou outro tipo de dívida	Taxa de juros cobrados
Acionistas	31/12/2016	-128.770.447,95	R\$ (128.770.447,95)		1 ano	NÃO	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador pessoa física						
<b>Objeto contrato</b>	Dividendos						
<b>Garantia e seguros</b>	Não existe						
<b>Rescisão ou extinção</b>	Vigente						
<b>Natureza e razão para a operação</b>							
<b>Posição contratual do emissor</b>	Devedor						
<b>Especificar</b>							
Suzano Papel e Celulose S.A.	31/12/2016	18.975.518,80	R\$ (968.657,28)	R\$ 18.975.518,80	Indeterminada	NÃO	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlada						
<b>Objeto contrato</b>	Compartilhamento de custos e despesas corporativas e recebimentos de avais e fianças						
<b>Garantia e seguros</b>	Não existe						
<b>Rescisão ou extinção</b>	Contrato vigente						
<b>Natureza e razão para a operação</b>							
<b>Posição contratual do emissor</b>	Credor						
<b>Especificar</b>							
Ibema Companhia Brasileira de Papel	04/05/2004	94.380.430,22	R\$ 22.441.595,87	R\$ 118.368.146,10	Indeterminada	NÃO	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Sociedade controlada indiretamente em conjunto, através da sua controlada Suzano Papel e Celulose S.A.						
<b>Objeto contrato</b>	Transações comerciais						
<b>Garantia e seguros</b>	Não existe						
<b>Rescisão ou extinção</b>	Vigente						

**16.2 - Informações sobre as transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido (Reais)	Saldo existente	Montante (Reais)	Duração	Empréstimo ou outro tipo de dívida	Taxa de juros cobrados
<b>Natureza e razão para a operação</b>							
<b>Posição contratual do emissor</b>	Credor						
<b>Especificar</b>							
Ibema Companhia Brasileira de Papel	11/01/2016	-22.501.915,20	R\$ (7.591.426,66)	R\$ (15.979.859,99)	Indeterminada	NÃO	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Sociedade controlada indiretamente em conjunto, através da sua controlada Suzano Papel e Celulose S.A.						
<b>Objeto contrato</b>	Transações comerciais						
<b>Garantia e seguros</b>	Não existe						
<b>Rescisão ou extinção</b>	Vigente						
<b>Natureza e razão para a operação</b>							
<b>Posição contratual do emissor</b>	Devedor						
<b>Especificar</b>							
SPLF Investimentos e Participações Ltda.	31/12/2016	1.991.000,04		R\$ 1.991.000,04	Indeterminado	NÃO	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Sociedade controlada indiretamente pelos acionistas controladores da Companhia						
<b>Objeto contrato</b>	Compartilhamento de custos e despesas corporativas						
<b>Garantia e seguros</b>	Não existe						
<b>Rescisão ou extinção</b>	Contrato vigente						
<b>Natureza e razão para a operação</b>							
<b>Posição contratual do emissor</b>	Credor						
<b>Especificar</b>							
Ibema Companhia Brasileira de Papel	27/01/2016	14.770.342,93	R\$ 13.000.000,00	R\$ 1.770.342,93	25.01.2018	NÃO	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Sociedade controlada indiretamente em conjunto, através da sua controlada Suzano Papel e Celulose S.A.						

**16.2 - Informações sobre as transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido (Reais)	Saldo existente	Montante (Reais)	Duração	Empréstimo ou outro tipo de dívida	Taxa de juros cobrados
<b>Objeto contrato</b>	Contrato de mútuo						
<b>Garantia e seguros</b>	Não existe						
<b>Rescisão ou extinção</b>	Vigente						
<b>Natureza e razão para a operação</b>							
<b>Posição contratual do emissor</b>	Credor						
<b>Especificar</b>							
Suzano Papel e Celulose S.A.	30/11/2011	2.731.570.000,00	R\$ 16.364.305,18	R\$ 42.698.834,96	10 anos e 8 meses	NÃO	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlada						
<b>Objeto contrato</b>	Fiança de financiamento						
<b>Garantia e seguros</b>	Não existe garantias						
<b>Rescisão ou extinção</b>	Contrato vigente						
<b>Natureza e razão para a operação</b>							
<b>Posição contratual do emissor</b>	Credor						
<b>Especificar</b>							
Premesa S.A.	31/12/2016	1.256.000,03		R\$ 1.256.000,03	Indeterminado	NÃO	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlada						
<b>Objeto contrato</b>	Compartilhamento de custos e despesas corporativas.						
<b>Garantia e seguros</b>	Não existe						
<b>Rescisão ou extinção</b>	Contrato vigente						
<b>Natureza e razão para a operação</b>							
<b>Posição contratual do emissor</b>	Credor						
<b>Especificar</b>							

**16.2 - Informações sobre as transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido (Reais)	Saldo existente	Montante (Reais)	Duração	Empréstimo ou outro tipo de dívida	Taxa de juros cobrados
Ficus Empreendimentos e Participações S.A.	31/12/2016	-49.189,19	R\$ (49.189,19)		Indeterminado	NÃO	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Sociedade controlada por alguns acionistas controladores da Companhia						
<b>Objeto contrato</b>	Adiantamento para liquidação de despesas com a controlada Nemonorte Imóveis e Participações Ltda.						
<b>Garantia e seguros</b>	Não existe						
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não existe						
<b>Natureza e razão para a operação</b>							
<b>Posição contratual do emissor</b>	Devedor						
<b>Especificar</b>							
Suzano Papel e Celulose S.A.	03/02/2006	1.956.582.000,00	R\$ 67.038.833,53	R\$ 59.554.530,42	11 anos e 2 meses	NÃO	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlada						
<b>Objeto contrato</b>	Fiança para financiamento						
<b>Garantia e seguros</b>	Não existe						
<b>Rescisão ou extinção</b>	Contrato vigente						
<b>Natureza e razão para a operação</b>							
<b>Posição contratual do emissor</b>	Credor						
<b>Especificar</b>							
Instituto Ecofuturo - Futuro para o Desenvolvimento Sustentável	06/06/2000	-4.499.455,99	R\$ (400.000,00)	R\$ (4.499.455,99)	Indeterminada	NÃO	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Organização da Sociedade Civil de interesse Público mantida pela controlada Suzano Papel e Celulose						
<b>Objeto contrato</b>	Doações e apoio a projetos sociais relacionados a educação, cultura e meio ambiente						
<b>Garantia e seguros</b>	Não existe						
<b>Rescisão ou extinção</b>	Contrato vigente						

**16.2 - Informações sobre as transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido (Reais)	Saldo existente	Montante (Reais)	Duração	Empréstimo ou outro tipo de dívida	Taxa de juros cobrados
<b>Natureza e razão para a operação</b>							
<b>Posição contratual do emissor</b>	Devedor						
<b>Especificar</b>							
Nemonorte Imóveis e Participações Ltda.	31/12/2016	429.999,96		R\$ 429.999,96	Indeterminado	NÃO	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlada						
<b>Objeto contrato</b>	Compartilhamento de custos e despesas corporativas.						
<b>Garantia e seguros</b>	Não existe						
<b>Rescisão ou extinção</b>	Contrato vigente						
<b>Natureza e razão para a operação</b>							
<b>Posição contratual do emissor</b>	Credor						
<b>Especificar</b>							
Ibema Companhia Brasileira de Papel	18/10/2016	6.097.042,69		R\$ 6.097.042,69	20.12.2016	NÃO	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Sociedade controlada indiretamente em conjunto, através da sua controlada Suzano Papel e Celulose S.A.						
<b>Objeto contrato</b>	Contrato de mútuo						
<b>Garantia e seguros</b>	Não existe						
<b>Rescisão ou extinção</b>	Contrato liquidado em 2016						
<b>Natureza e razão para a operação</b>							
<b>Posição contratual do emissor</b>	Credor						
<b>Especificar</b>							
Taba Consultores Associados Ltda.	31/12/2016	-888.000,00		R\$ (888.000,00)	indeterminado	NÃO	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Empresa cujo o sócio pertence ao Conselho Administrativo da Companhia						

**16.2 - Informações sobre as transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido (Reais)	Saldo existente	Montante (Reais)	Duração	Empréstimo ou outro tipo de dívida	Taxa de juros cobrados
<b>Objeto contrato</b>	Consultoria e assessoria prestada para Companhia						
<b>Garantia e seguros</b>	Não existe garantias						
<b>Rescisão ou extinção</b>	Contrato vigente						
<b>Natureza e razão para a operação</b>							
<b>Posição contratual do emissor</b>	Devedor						
<b>Especificar</b>							
Suzano Papel e Celulose S.A.	02/06/2015	200.000.000,00	R\$ 195.833.333,34	R\$ 2.955.822,00	10 anos	NÃO	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlada						
<b>Objeto contrato</b>	Fiança de financiamento						
<b>Garantia e seguros</b>	Não existe						
<b>Rescisão ou extinção</b>	Contrato vigente						
<b>Natureza e razão para a operação</b>							
<b>Posição contratual do emissor</b>	Credor						
<b>Especificar</b>							
Central Distribuidora e Papéis Ltda.	18/11/2009	-40.986.817,20		R\$ (56.479.925,61)	Indeterminada	NÃO	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Sociedade controlada por alguns acionistas controladores da Companhia						
<b>Objeto contrato</b>	Operação Vendor com a controlada Suzano Papel e Celulose						
<b>Garantia e seguros</b>	Não existe						
<b>Rescisão ou extinção</b>	Contrato vigente						
<b>Natureza e razão para a operação</b>							
<b>Posição contratual do emissor</b>	Devedor						
<b>Especificar</b>							

**16.2 - Informações sobre as transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido (Reais)	Saldo existente	Montante (Reais)	Duração	Empréstimo ou outro tipo de dívida	Taxa de juros cobrados
Empreendimentos Imobiliários BVF Ltda.	31/12/2016	-48.525,37	R\$ (48.525,37)		Indeterminada	NÃO	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Sociedade controlada por alguns acionistas controladores da Companhia.						
<b>Objeto contrato</b>	Adiantamento para liquidação de despesas com a controlada Nemonorte Imóveis e Participações Ltda.						
<b>Garantia e seguros</b>	Não existe						
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não existe						
<b>Natureza e razão para a operação</b>							
<b>Posição contratual do emissor</b>	Devedor						
<b>Especificar</b>							
Empreendimentos Imobiliários Imofors Ltda.	31/12/2016	-97.098,10	R\$ (97.098,10)		Indeterminada	NÃO	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Sociedade controlada por alguns acionistas controladores da Companhia.						
<b>Objeto contrato</b>	Adiantamento para liquidação de despesas com a controlada Nemonorte Imóveis e Participações Ltda.						
<b>Garantia e seguros</b>	Não existe						
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não existe						
<b>Natureza e razão para a operação</b>							
<b>Posição contratual do emissor</b>	Devedor						
<b>Especificar</b>							
Mabex Representação e Participação Ltda.	31/12/2016	-230.998,60		R\$ (230.998,60)	Indeterminada	NÃO	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Sociedade controlada por alguns acionistas controladores da Companhia.						
<b>Objeto contrato</b>	Reembolso de despesas de aeronave da Companhia e da controlada Suzano Papel e Celulose.						
<b>Garantia e seguros</b>	Não existe						
<b>Rescisão ou extinção</b>	Contrato vigente						

**16.2 - Informações sobre as transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido (Reais)	Saldo existente	Montante (Reais)	Duração	Empréstimo ou outro tipo de dívida	Taxa de juros cobrados
<b>Natureza e razão para a operação</b>							
<b>Posição contratual do emissor</b>	Devedor						
<b>Especificar</b>							
Lazam MDS Corretora e Administradora de Seguros S.A.	01/07/2008	-343.870,73		R\$ (343.870,73)	Indeterminada	NÃO	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Sociedade controlada em conjunto indiretamente pelos acionistas controladores da Companhia.						
<b>Objeto contrato</b>	Consultoria e assessoria em seguros com a controlada Suzano Papel e Celulose.						
<b>Garantia e seguros</b>	Não existe						
<b>Rescisão ou extinção</b>	Contrato vigente						
<b>Natureza e razão para a operação</b>							
<b>Posição contratual do emissor</b>	Devedor						
<b>Especificar</b>							
Bexma Comercial Ltda.	31/12/2016	6.311.660,43		R\$ 6.311.660,43	Indeterminada	NÃO	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Sociedade controlada por alguns acionistas controladores da Companhia						
<b>Objeto contrato</b>	Compartilhamento de custos e despesas corporativas com a Companhia e a controlada Suzano Papel e Celulose						
<b>Garantia e seguros</b>	Não existe						
<b>Rescisão ou extinção</b>	Contrato vigente						
<b>Natureza e razão para a operação</b>							
<b>Posição contratual do emissor</b>	Credor						
<b>Especificar</b>							
IPLF Honding S.A.	31/12/2016	22.011,09	R\$ 10.574,41	R\$ 11.436,68	Indeterminada	NÃO	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Sociedade controlada pelos acionistas controladores da Companhia						

**16.2 - Informações sobre as transações com partes relacionadas**

<b>Parte relacionada</b>	<b>Data transação</b>	<b>Montante envolvido (Reais)</b>	<b>Saldo existente</b>	<b>Montante (Reais)</b>	<b>Duração</b>	<b>Empréstimo ou outro tipo de dívida</b>	<b>Taxa de juros cobrados</b>
<b>Objeto contrato</b>	Compartilhamento de custos e despesas corporativas com a controlada Suzano Papel e Celulose S.A.						
<b>Garantia e seguros</b>	Não existe						
<b>Rescisão ou extinção</b>	Contrato vigente						
<b>Natureza e razão para a operação</b>							
<b>Posição contratual do emissor</b>	Credor						
<b>Especificar</b>							

### 16.3 - Identificação das medidas tomadas para tratar de conflitos de interesses e demonstração do caráter estritamente comutativo das condições pactuadas ou do pagamento compensatório adequado

#### 16.3. Em relação a cada uma das transações ou conjunto de transações mencionados no item 16.2 acima ocorridas no último exercício social:

##### a) Identificar as medidas tomadas para tratar de conflitos de interesses

A Companhia adota práticas de governança corporativa e aquelas recomendadas e/ou exigidas pela legislação.

A Companhia possui órgãos como Diretoria e Conselho de Administração e conselho fiscal, em pleno exercício de suas funções e responsabilidades, sendo submetida a estes a decisão acerca de todas as operações da Companhia, conforme competência descrita no Estatuto Social vigente. Assim, as operações da Companhia, especialmente aquelas que se deram com partes relacionadas, foram devidamente submetidas aos órgãos decisórios da Companhia a que estavam subordinadas, conforme regras vigentes.

Ainda, como prática de governança corporativa, a Companhia possui:

- Regimento interno do conselho de administração, que determina a abstenção de voto do membro que estiver em conflito de interesse em matéria específica a ser deliberada pelo conselho;
- Código de Conduta que estipula que administradores, gestores e colaboradores do Grupo Suzano devem:
  - (i) comunicar imediatamente aos seus superiores qualquer ato ou transação comercial sob sua responsabilidade, que envolva empresas onde trabalhem seus Parentes (por "Parentes" entendem-se o cônjuge ou companheiro do colaborador, e ainda os familiares tais como pais, avôs, bisavôs, filhos, netos, bisnetos, irmãos, tios, sobrinhos, primos, tios-avós, sobrinhos-netos, cunhados e concunhados do colaborador e do seu cônjuge ou companheiro(a));
  - (ii) comunicar aos seus superiores quaisquer participações em sociedades detidas por eles ou por seus Parentes e amigos, assim como interesses comerciais, financeiros ou econômicos, que possam gerar conflitos de interesses; e
  - (iii) não contratar, nem induzir a contratação de Parentes ou qualquer pessoa com quem mantenham vínculo pessoal na condição de subordinado ou prestador de serviços, sem informar previamente ao seu superior imediato e à área de recursos humanos.

##### b) Demonstrar o caráter estritamente comutativo das condições pactuadas ou o pagamento compensatório adequado

A Companhia busca assegurar que todas as operações realizadas entre a Companhia e suas partes relacionadas (incluindo seus diretores, conselheiros e principais acionistas e suas afiliadas) apresentem termos tão favoráveis à Companhia quanto os termos que ela poderia obter em negociações com terceiros não considerados partes relacionadas. Tais operações são amparadas pelas devidas avaliações prévias de suas condições e do estrito interesse da Companhia em sua realização,

Os contratos com partes relacionadas celebrados pela Companhia consideraram as práticas usuais de mercado, definindo prazos para pagamento das obrigações pecuniárias neles estabelecidas, bem como, quando aplicáveis, taxas de juros de mercado, e obrigações não pecuniárias, visando evitar que qualquer unidade operacional seja prejudicada em detrimento a outra.

**16.3 - Identificação das medidas tomadas para tratar de conflitos de interesses e demonstração do caráter estritamente comutativo das condições pactuadas ou do pagamento compensatório adequado**

O caráter estritamente comutativo das condições pactuadas nas operações com partes relacionadas, em cada uma das modalidades celebradas pela Companhia, incluindo o valor total da operação, juros, se aplicáveis, e prazos, está demonstrado no quadro 16.2 deste Formulário de Referência.

Adicionalmente, a Companhia considera que as operações com partes relacionadas foram realizadas em conformidade com as práticas usuais de mercado para operações semelhantes. Dessa forma, caso tais operações fossem celebradas com terceiros não considerados partes relacionadas, teriam as mesmas condições principais, incluindo taxa de juros, prazos e valores envolvidos.

## **16.4 - Outras informações relevantes**

### **16.4. Fornecer outras informações que a Companhia julgue relevantes:**

Todas as informações relevantes da Companhia foram descritas nos itens anteriores.

**17.1 - Informações sobre o capital social**

<b>Data da autorização ou aprovação</b>	<b>Valor do capital (Reais)</b>	<b>Prazo de integralização</b>	<b>Quantidade de ações ordinárias (Unidades)</b>	<b>Quantidade de ações preferenciais (Unidades)</b>	<b>Quantidade total de ações (Unidades)</b>
<b>Tipo de capital</b>	<b>Capital Integralizado</b>				
31/08/2016	1.975.670.351,97		75.034.146	97.893.157	172.927.303
<b>Capital social por classe de ações</b>		<b>Outros títulos conversíveis em ações</b>			
<b>Classe de ação preferencial</b>	<b>Quantidade de ações (Unidades)</b>	<b>Título</b>	<b>Condições para conversão</b>		
Preferencial Classe A	68.572.827				
Preferencial Classe B	29.320.330				

**17.2 - Aumentos do capital social**

Data de deliberação	Orgão que deliberou o aumento	Data emissão	Valor total emissão (Reais)	Tipo de aumento	Ordinárias (Unidades)	Preferenciais (Unidades)	Total ações (Unidades)	Subscrição / Capital anterior	Preço emissão	Fator cotação
31/08/2016	AGE	31/08/2016	22.296.001,00	Subscrição particular	4.228.800	50	4.228.850	1,14140000	5,27	R\$ por Unidade

**Capital social por classe ações**

Classe ação preferencial	Quantidade ação por classe (Unidades)
PNA	50

**Critério para determinação do preço de emissão** Patrimônio líquido das ações em 30.06.2016

**Forma de integralização** Por bens cindidos da IPLF Holding S.A.

### **17.3 - Informações sobre desdobramentos, grupamentos e bonificações de ações**

**Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

NÃO APLICAVEL. Não houve desdobramentos, grupamentos e bonificações nos últimos 3 (três) exercícios sociais.

## **17.4 - Informações sobre reduções do capital social**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Não houve redução do capital social da Companhia nos 3 últimos exercícios sociais.

## **17.5 - Outras informações relevantes**

### **17.5. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes**

Todas as informações relevantes referentes a este tópico estão indicadas nos itens 17.1 a 17.4 acima.

## 18.1 - Direitos das ações

<b>Espécie de ações ou CDA</b>	<b>Ordinária</b>
<b>Tag along</b>	80,000000
<b>Direito a dividendos</b>	A Lei das Sociedades por Ações e nosso Estatuto Social nos obrigam a realizar assembleia geral ordinária até o quarto mês após o encerramento de cada exercício social, na qual os acionistas deverão deliberar, dentre outras matérias, sobre o pagamento de dividendo do exercício encerrado, tomando por base as demonstrações financeiras auditadas, referentes ao exercício imediatamente anterior. É conferido aos titulares de ações de emissão da Companhia, na data em que o dividendo for declarado, direito ao recebimento de dividendos na proporção de suas participações no capital social, sem prejuízo do direito conferido às ações preferenciais, abaixo descrito. Nos termos do artigo 30 "c" do Estatuto Social da Companhia, é assegurado a todos os acionistas o direito ao dividendo mínimo obrigatório, em cada exercício social, equivalente a 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido do respectivo exercício, ajustado nos termos do artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações.
<b>Direito a voto</b>	Pleno
<b>Conversibilidade</b>	Sim
<b>Condição da conversibilidade e efeitos sobre o capital-social</b>	De acordo com o artigo 9º do Estatuto Social, os acionistas titulares de ações ordinárias têm a faculdade de solicitar a conversão de parte ou mesmo da totalidade de suas ações ordinárias em ações preferenciais de classe "A" ou em ações preferenciais de classe "B" e, em ambas as hipóteses, cada ação ordinária será convertida, pura e simplesmente, em uma ação preferencial de classe "A" ou em uma ação preferencial de classe "B", conforme o caso, observado o limite máximo conjunto de ações preferenciais de classes "A" e "B" de 2/3 (dois terços) do capital social.
<b>Direito a reembolso de capital</b>	Sim
<b>Descrição das características do reembolso de capital</b>	As ações ordinárias de emissão da Companhia farão jus ao recebimento de pagamentos relativos a reembolso do capital na proporção de suas participações no capital social. No caso de liquidação da Companhia, tal pagamento ocorrerá após o pagamento de todas as obrigações da Companhia, sendo respeitada, neste e em qualquer outro caso de reembolso de capital, a prioridade de recebimento conferida às ações preferenciais de classes "A" e "B".
<b>Restrição a circulação</b>	Não
<b>Resgatável</b>	Não
<b>Hipóteses de resgate e fórmula de cálculo do valor de resgate</b>	
<b>Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários</b>	De acordo com a Lei das Sociedades por Ações, nem o nosso Estatuto Social, nem as deliberações tomadas em assembleia geral podem privar os acionistas dos direitos de: (i) participar dos lucros sociais; (ii) participar do acervo da Companhia, em caso de liquidação; (iii) fiscalizar a gestão da Companhia, nos termos da Lei das Sociedades por Ações; (iv) preferência para a subscrição de ações, debêntures conversíveis em ações ou bônus de subscrição, observadas as condições previstas na Lei das Sociedades por Ações; e (v) retirar-se da Companhia nos casos previstos na Lei das Sociedades por Ações.
<b>Outras características relevantes</b>	Não há outras características relevantes relativas às ações de emissão da Companhia.
<b>Espécie de ações ou CDA</b>	<b>Preferencial</b>
<b>Classe de ação preferencial</b>	Preferencial Classe A
<b>Tag along</b>	0,000000
<b>Direito a dividendos</b>	As ações preferenciais de classe "A" farão jus a dividendos por ação, 10% (dez por cento) maiores do que os atribuídos a cada ação ordinária de emissão da Companhia.
<b>Direito a voto</b>	Sem Direito
<b>Conversibilidade</b>	Não
<b>Direito a reembolso de capital</b>	Sim

## 18.1 - Direitos das ações

<b>Descrição das características do reembolso de capital</b>	As ações preferenciais de classe "A" têm prioridade no reembolso de capital, sem prêmio.
<b>Restrição a circulação</b>	Não
<b>Resgatável</b>	Não
<b>Hipóteses de resgate e fórmula de cálculo do valor de resgate</b>	
<b>Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários</b>	Nos termos da Lei das Sociedades por Ações, a alteração das preferências, vantagens e condições inerentes a uma ou mais classes de ações preferenciais, ou a criação de nova classe mais favorecida, requer a aprovação de acionistas que representem metade, no mínimo, das ações com direito a voto (artigo 136, incisos I e II), ficando a eficácia de tal deliberação, ainda, sujeita à prévia aprovação ou ratificação, em prazo improrrogável de 1 (um) ano, por titulares de mais da metade das ações preferenciais existentes, reunidos em assembleia especial convocada pelos administradores e instalada com as formalidades da lei (artigo 136, § 1º). De notar que a aprovação dessa matéria dá ao titular de ações preferenciais o direito de retirar-se da Companhia, mediante reembolso do valor das suas ações (artigo 137, I). O prazo para o dissidente de deliberação de assembleia especial reclamar é de 30 (trinta) dias contados da publicação da respectiva ata (artigo 137, V).
<b>Outras características relevantes</b>	Não há outras características relevantes relativas às ações de emissão da Companhia.
<hr/>	
<b>Espécie de ações ou CDA</b>	<b>Preferencial</b>
<b>Classe de ação preferencial</b>	Preferencial Classe B
<b>Tag along</b>	100,000000
<b>Direito a dividendos</b>	As ações preferenciais de classe "B" farão jus a dividendos por ação, 10% (dez por cento) maiores do que os atribuídos a cada ação ordinária de emissão da Companhia.
<b>Direito a voto</b>	Sem Direito
<b>Conversibilidade</b>	Não
<b>Direito a reembolso de capital</b>	Sim
<b>Descrição das características do reembolso de capital</b>	As ações preferenciais de classe "B" têm prioridade no reembolso de capital, sem prêmio.
<b>Restrição a circulação</b>	Não
<b>Resgatável</b>	Não
<b>Hipóteses de resgate e fórmula de cálculo do valor de resgate</b>	
<b>Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários</b>	Nos termos da Lei das Sociedades por Ações, a alteração das preferências, vantagens e condições inerentes a uma ou mais classes de ações preferenciais, ou a criação de nova classe mais favorecida, requer a aprovação de acionistas que representem metade, no mínimo, das ações com direito a voto (artigo 136, incisos I e II), ficando a eficácia de tal deliberação, ainda, sujeita à prévia aprovação ou ratificação, em prazo improrrogável de 1 (um) ano, por titulares de mais da metade das ações preferenciais existentes, reunidos em assembleia especial convocada pelos administradores e instalada com as formalidades da lei (artigo 136, § 1º). De notar que a aprovação dessa matéria dá ao titular de ações preferenciais o direito de retirar-se da Companhia, mediante reembolso do valor das suas ações (artigo 137, I). O prazo para o dissidente de deliberação de assembleia especial reclamar é de 30 (trinta) dias contados da publicação da respectiva ata (artigo 137, V).
<b>Outras características relevantes</b>	Não há outras características relevantes relativas às ações de emissão da Companhia.
<hr/>	

## **18.2 - Descrição de eventuais regras estatutárias que limitem o direito de voto de acionistas significativos ou que os obriguem a realizar oferta pública**

### **18.2. Regras estatutárias que limitem o direito de voto de acionistas significativos ou que os obriguem a realizar oferta pública:**

Nosso Estatuto Social não dispõe de regra que limite o direito de voto de acionistas significativos.

O artigo 6º-A do Estatuto Social da Companhia dá aos acionistas titulares de ações preferenciais de classe “B” o direito de serem adquiridos na oferta pública de alienação de controle, nas condições previstas no artigo 254-A da Lei das Sociedades por Ações, pelo preço igual ao valor pago por ação com direito a voto, integrante do bloco de controle.

### **18.3 - Descrição de exceções e cláusulas suspensivas relativas a direitos patrimoniais ou políticos previstos no estatuto**

#### **18.3. Exceções e cláusulas suspensivas relativas a direitos patrimoniais ou políticos previstos no estatuto:**

NÃO APLICÁVEL. O Estatuto Social da Companhia não estabelece exceções ou cláusulas suspensivas relativas a direitos patrimoniais ou políticos.

## **18.4 - Volume de negociações e maiores e menores cotações dos valores mobiliários negociados**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Não há registros de negócios com as ações ordinárias e preferenciais (classes "A e "B") de emissão da Companhia listadas na BM&FBOVESPA em cada um dos trimestres dos 3 (três) últimos exercícios sociais.

## 18.5 - Outros valores mobiliários emitidos no Brasil

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

NÃO APLICÁVEL. A Companhia não possui outros valores mobiliários emitidos além de ações.

## **18.6 - Mercados brasileiros em que valores mobiliários são admitidos à negociação**

### **18.6. Mercados brasileiros nos quais valores mobiliários da Companhia são admitidos à negociação**

As ações da Companhia são admitidas à negociação na BM&FBOVESPA, sob os seguintes códigos de negociação: (i) ações ordinárias - "NEMO3"; (ii) ações preferenciais classe "A" - "NEMO5"; e (iii) ações preferenciais classe "B" - "NEMO6".

## **18.7 - Informação sobre classe e espécie de valor mobiliário admitida à negociação em mercados estrangeiros**

### **18.7. Valores mobiliários admitidos à negociação em mercados estrangeiros:**

NÃO APLICÁVEL. A Companhia não possui valores mobiliários admitidos à negociação em mercados estrangeiros.

## 18.8 - Títulos emitidos no exterior

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

NÃO APLICÁVEL. A Companhia não emitiu títulos no exterior.

**18.9 - Ofertas públicas de distribuição efetuadas pelo emissor ou por terceiros, incluindo controladores e sociedades coligadas e controladas, relativas a valores mobiliários do emissor**

**18.9. Ofertas públicas de distribuição efetuadas pela Companhia ou por terceiros, incluindo controladores e sociedades coligadas e controladas, relativas a valores mobiliários da Companhia, nos 3 últimos exercícios sociais:**

NÃO APLICÁVEL. Não foi realizada oferta pública de distribuição pela Companhia ou terceiros relativa a valores mobiliários de emissão da Companhia nos 3 (três) últimos exercícios sociais.

## **18.10 - Destinação de recursos de ofertas públicas de distribuição e eventuais desvios**

**18.10. Caso a Companhia tenha feito oferta pública de distribuição de valores mobiliários, indicar:**

**a) como os recursos resultantes da oferta foram utilizados**

**b) se houve desvios relevantes entre a aplicação efetiva dos recursos e as propostas de aplicação divulgadas nos prospectos da referida distribuição**

**c) caso tenha havido desvios, as razões para tais desvios.**

A Companhia não fez oferta pública de distribuição de valores mobiliários nos últimos 3 exercícios sociais.

## **18.11 - Descrição das ofertas públicas de aquisição feitas pelo emissor relativas a ações de emissão de terceiros**

### **18.11. Ofertas públicas de aquisição feitas pela Companhia relativas a ações de emissão de terceiro, nos 3 últimos exercícios sociais:**

NÃO APLICÁVEL. A Companhia não realizou oferta pública de aquisição de ações de emissão de terceiro nos 3 (três) últimos exercícios sociais.

## **18.12 - Outras informações relevantes**

### **18.12. Outras informações que a Companhia julgue relevantes:**

Todas as informações relevantes relativas a este tópico estão indicadas nos itens 18.1 a 18.11 acima.

## **19.1 - Informações sobre planos de recompra de ações do emissor**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

NÃO APLICÁVEL. A Companhia não possui plano de recompra de ações de sua própria emissão.

## **19.2 - Movimentação dos valores mobiliários mantidos em tesouraria**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

NÃO APLICÁVEL. A Companhia não manteve nos últimos 3 exercícios sociais valores mobiliários em tesouraria.

### **19.3 - Outras inf. relev. - recompra/tesouraria**

#### **19.3. Outras informações que a Companhia julgue relevantes:**

Não existem outras informações relevantes sobre este item 19.

## **20.1 - Informações sobre a política de negociação de valores mobiliários**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

NÃO APLICÁVEL. A Companhia não adotou política de negociação de valores mobiliários de sua emissão.

## **20.2 - Outras informações relevantes**

### **20.2. Outras informações que a Companhia julgue relevantes:**

Não existem outras informações relevantes sobre este item 20.

## **21.1 - Descrição das normas, regimentos ou procedimentos internos relativos à divulgação de informações**

### **21.1. Normas, regimentos ou procedimentos internos adotados pela companhia para assegurar que as informações a serem divulgadas publicamente sejam recolhidas, processadas e relatadas de maneira precisa e tempestiva:**

A Companhia possui política de divulgação de ato ou fato relevante (“Política”) que trata da divulgação e uso de informações relevantes e a manutenção de sigilo acerca das informações que ainda não tenham sido divulgadas ao público. Além da Política descrita no item 21.2 deste Formulário de Referência, a Companhia não adota qualquer outra norma ou regimento, exceto a celebração de termo e/ ou acordo de confidencialidade com colaboradores e assessores no âmbito de projetos específicos, os quais têm por objeto o estabelecimento de elevados padrões de conduta e transparência para resguardo do sigilo de informações até ulterior divulgação ao mercado.

## 21.2 - Descrição da política de divulgação de ato ou fato relevante e dos procedimentos relativos à manutenção de sigilo sobre informações relevantes não divulgadas

### 21.2. Política de divulgação de ato ou fato relevante adotada pela Companhia, indicando o canal ou canais de comunicação utilizados para disseminar informações sobre atos e fatos relevantes e os procedimentos relativos à manutenção de sigilo acerca de informações relevantes não divulgadas e os locais onde a política pode ser consultada:

Em atendimento ao disposto na Instrução CVM nº 358 de 3 de janeiro de 2002 (“ICVM 358”), o Conselho de Administração da Companhia, a fim de adequar a política interna da Companhia ao princípio da transparência e às boas práticas de conduta no uso e divulgação de informações relevantes da Companhia, aprovou em reunião realizada em 25 de julho de 2002, a Política de Divulgação de Ato ou Fato Relevante, a ser observada por: (i) acionistas controladores, (ii) diretores, (iii) membros do Conselho de Administração, (iv) membros do Conselho Fiscal, (v) membros de quaisquer órgãos com funções técnicas ou consultivas criados por disposição estatutária, ou (vi) quem, em virtude de seu cargo, função ou posição na Companhia, sua controladora, suas controladas ou coligadas, tenha acesso privilegiado a informações relativas a ato ou fato relevante antes de sua comunicação e divulgação ao mercado (“Pessoas Vinculadas”). Nos termos da Política, do artigo 155, §1º, da Lei das Sociedades por Ações e do artigo 2º da ICVM 358, entende-se por “ato ou fato relevante” qualquer decisão de acionista controlador, deliberação de assembleia geral ou dos órgãos de administração da Companhia ou qualquer outro ato ou fato de caráter político-administrativo, técnico, negocial ou econômico-financeiro ocorrido ou relacionado aos negócios da Companhia, que possa influir de modo ponderável: (a) na cotação dos valores mobiliários de emissão da Companhia; (b) na decisão dos investidores de exercer quaisquer direitos inerentes à condição de titular de valores mobiliários de emissão da Companhia; ou (c) na decisão dos investidores de exercer quaisquer direitos inerentes à condição de titulares de valores mobiliários referenciados a valores mobiliários de emissão da Companhia.

Compete ao Diretor de Relações com Investidores a responsabilidade primária pela comunicação e divulgação de Ato ou Fato Relevante relacionado à Companhia. Dessa forma, as Pessoas Vinculadas que tiverem conhecimento de Ato ou Fato Relevante, deverão comunicar ao Diretor de Relações com Investidores, a fim de que este tome as providências necessárias. Cumpre, ainda, às Pessoas Vinculadas, o dever de guardar sigilo acerca das informações relevantes a que tenham acesso privilegiado até a sua divulgação ao mercado, bem como zelar para que subordinados e terceiros de sua confiança também o façam. Caso, diante da comunicação realizada, as Pessoas Vinculadas constatem a omissão do Diretor de Relações com Investidores no cumprimento do seu dever de comunicação, deverão as mesmas comunicar o Fato Relevante à CVM e bolsa de valores.

A Política prevê como regra geral a imediata comunicação e divulgação simultânea à CVM, às bolsas de valores e mercado em geral, de Ato ou Fato Relevante, divulgação essa a ser feita preferencialmente antes do início ou após o encerramento dos negócios nas bolsas de valores ou entidades do mercado de balcão organizado em que a Companhia tenha seus valores mobiliários negociados.

Caso seja imperativo que a divulgação do Ato ou Fato Relevante ocorra durante o horário de negociação, caberá ao Diretor de Relações com Investidores solicitar sempre simultaneamente às bolsas de valores nacionais e estrangeiras, a suspensão da negociação dos valores mobiliários de emissão da Companhia pelo tempo necessário à adequada disseminação da informação relevante.

A Política prevê, ainda, que a informação relevante poderá deixar de ser divulgada se a sua revelação puder colocar em risco interesse legítimo da Companhia. A não divulgação deverá ser objeto de decisão dos acionistas controladores ou administradores da Companhia, conforme o caso. De todo modo, em tais casos excepcionais de não divulgação, cabe ao Diretor de Relações com Investidores acompanhar a cotação, preço e volume de negociação dos valores mobiliários de emissão da Companhia e, caso constate oscilação atípica ou, ainda, na hipótese de a informação escapar ao controle, deverá divulgar imediatamente o Ato ou Fato Relevante.

A Companhia faz a divulgação de atos ou fatos relevantes por meio do jornal Valor Econômico.

**21.2 - Descrição da política de divulgação de ato ou fato relevante e dos procedimentos relativos à manutenção de sigilo sobre informações relevantes não divulgadas**

O texto completo da Política está disponível no site da Companhia ([www.suzano.com.br](http://www.suzano.com.br)) e no site da CVM ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)).

## **21.3 - Administradores responsáveis pela implementação, manutenção, avaliação e fiscalização da política de divulgação de informações**

### **21.3. Administradores responsáveis pela implementação, manutenção, avaliação e fiscalização da política de divulgação de informações:**

O Diretor de Relações com Investidores da Companhia possui a responsabilidade primária pela comunicação e divulgação de Ato ou Fato Relevante envolvendo a Companhia. Compete, ainda, ao Diretor de Relações com Investidores zelar pela execução e acompanhamento da Política.

## **21.4 - Outras informações relevantes**

### **21.4. Outras informações que a Companhia julgue relevantes:**

Todas as informações relevantes relacionadas a este tópico foram informadas nos itens 21.1 a 21.3 acima.